



第18期 定時株主総会
平成21年3月26日

事業の経過および成果

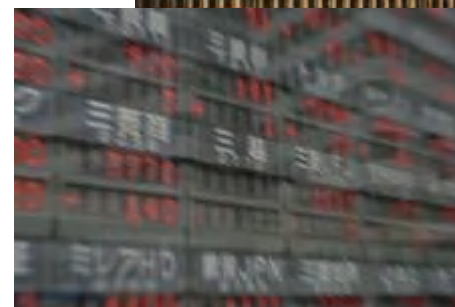
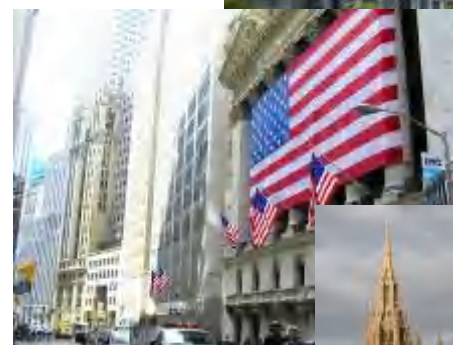
わが国経済の状況

◆ サブプライム問題に端を発した 信用収縮の長期化

▶ 世界的な金融危機に発展



▶ 日本経済にも大きな影響を与え、
景気は悪化傾向



インターネット市場の状況



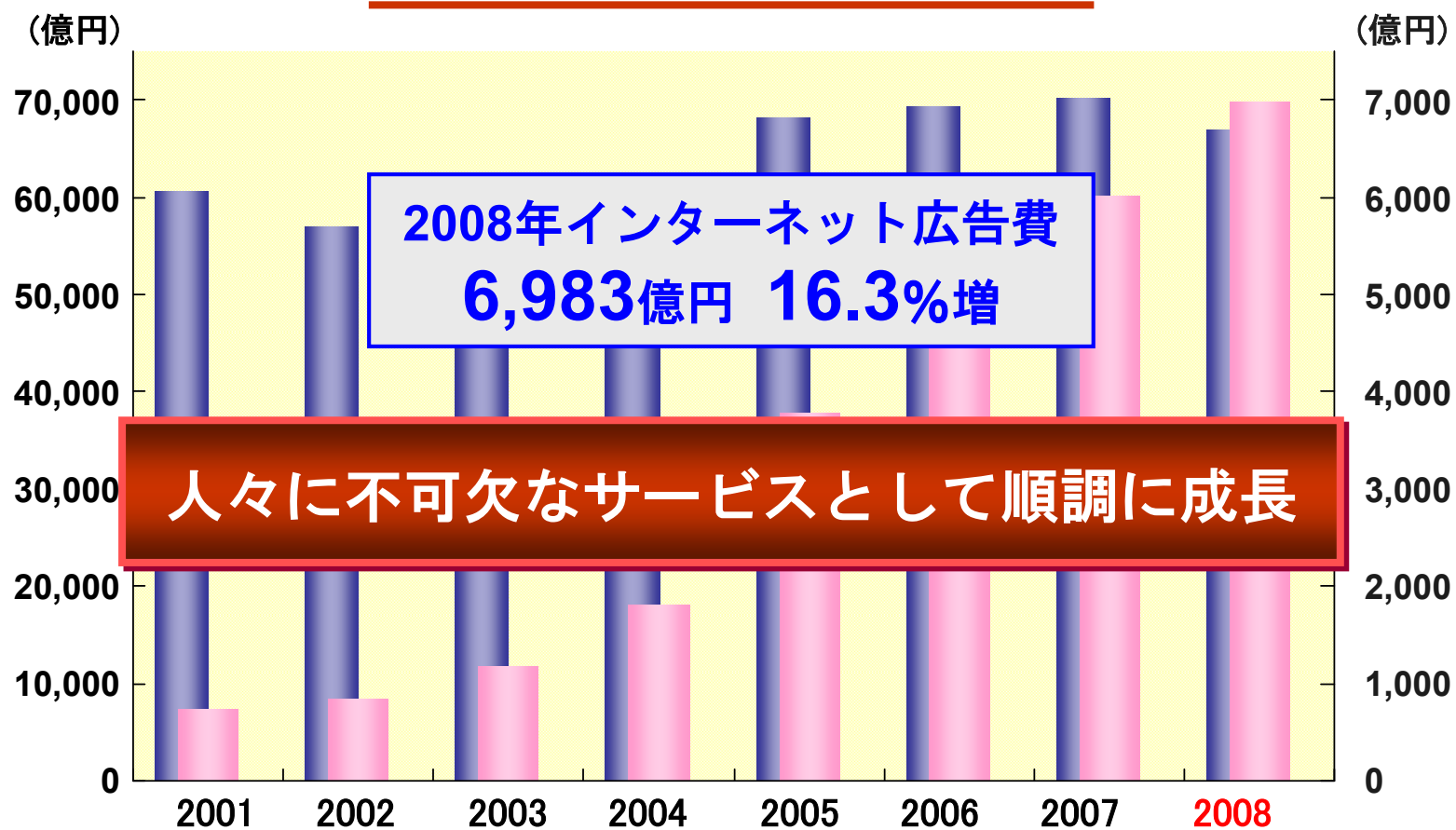
インターネット利用者：8,227万人

ネットショッピング利用者：80.9%

電子商取引市場規模：2兆6,000億円

インターネット市場の状況

インターネット広告市場の推移



(出典) 株式会社電通「日本の広告費」

グループの事業領域

◆ インターネット総合企業グループとしての企業運営



グループの事業領域

◆ 平成19年8月 インターネット金融事業からの完全撤退

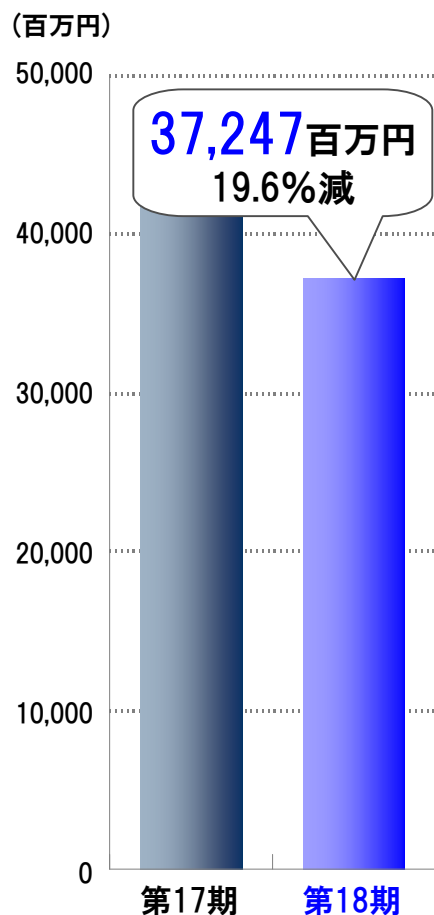
インターネット関連事業への
経営資源の集中

成長分野となっているSEMやECへの経営の舵取りを迅速に実行

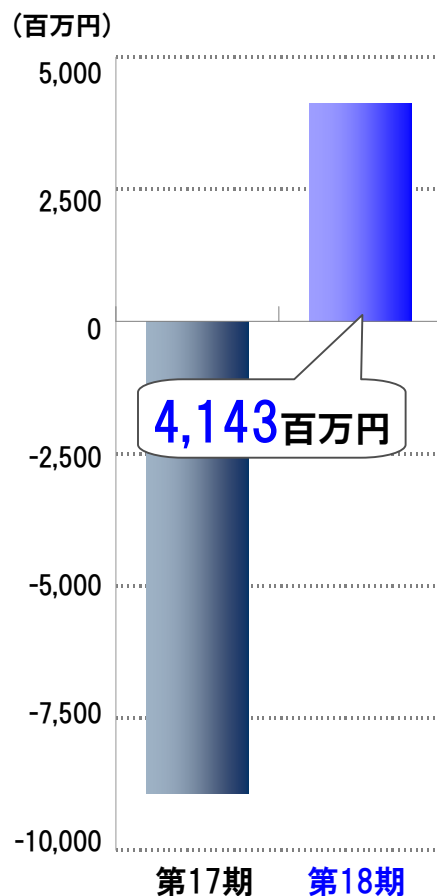
利益面での大幅な業績回復を実現

営業成績(連結)

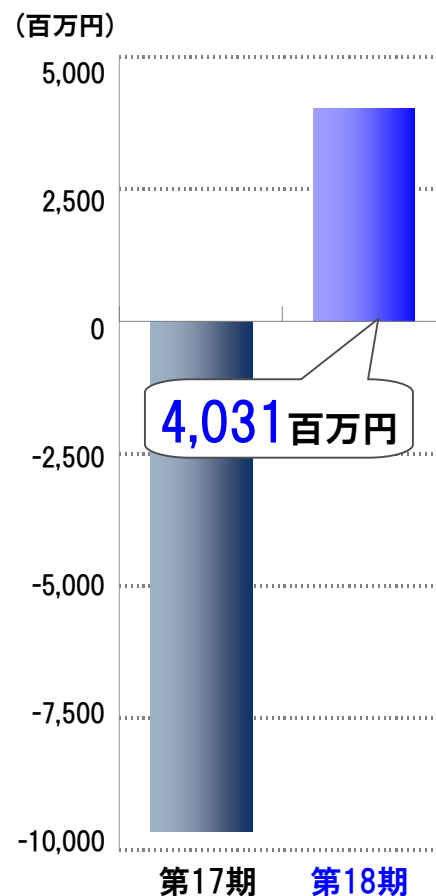
営業収益



営業利益



経常利益



当期純利益



連結子会社の株式上場の状況

◆ GMOペイメントゲートウェイ株式会社

▶ 平成20年9月

東京証券取引所マザーズ市場から

東京証券取引所市場第一部へ市場変更



◆ 株式会社 paperboy & co.

▶ 平成20年12月

ジャスダック証券取引所へ新規上場



グループ全体の企業価値が更に向上

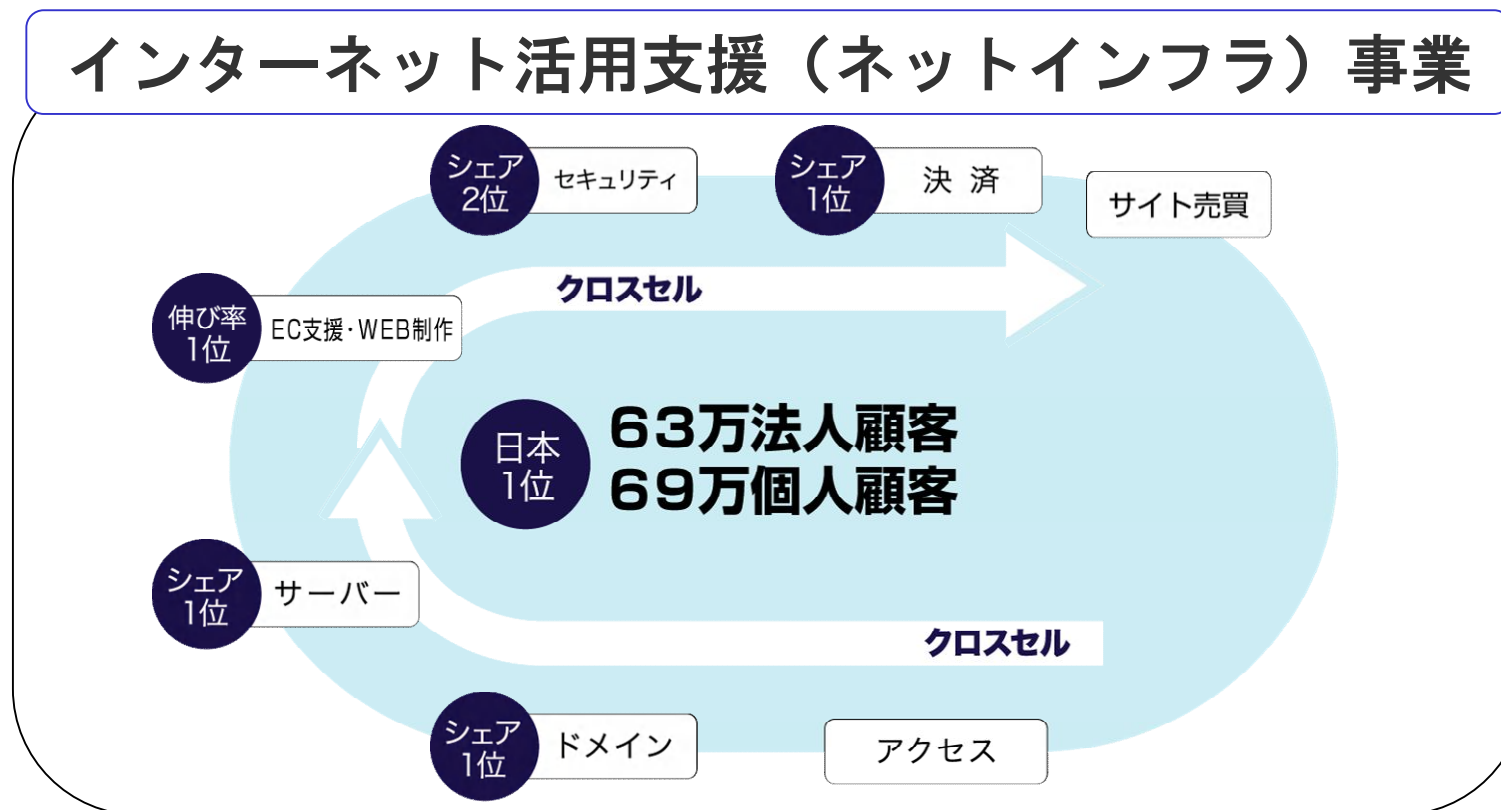
事業セグメント別 営業の概況

事業セグメント別営業収益

(単位：百万円)

	第17期	第18期	前期比
ネットインフラ事業	18,869	19,030	0.9%増
ネットメディア事業	13,594	18,726	37.8%増
その他事業	14,166	76	99.5%減
セグメント間 取引消去	314	585	—
合計	46,315	37,247	19.6%減

インターネット活用支援(ネットインフラ)事業



インターネットを活用するために必要な
すべてのサービスをワンストップで提供

インターネット活用支援(ネットインフラ)事業

インターネット活用支援（ネットインフラ）事業

サーバーやEC支援、セキュリティ、決済など
必要な全てのサービスを当社グループで揃えることができる利便性

異なるサービスを組合せた
他社ではまねのできない付加価値の高いサービス

1位

クロスセル

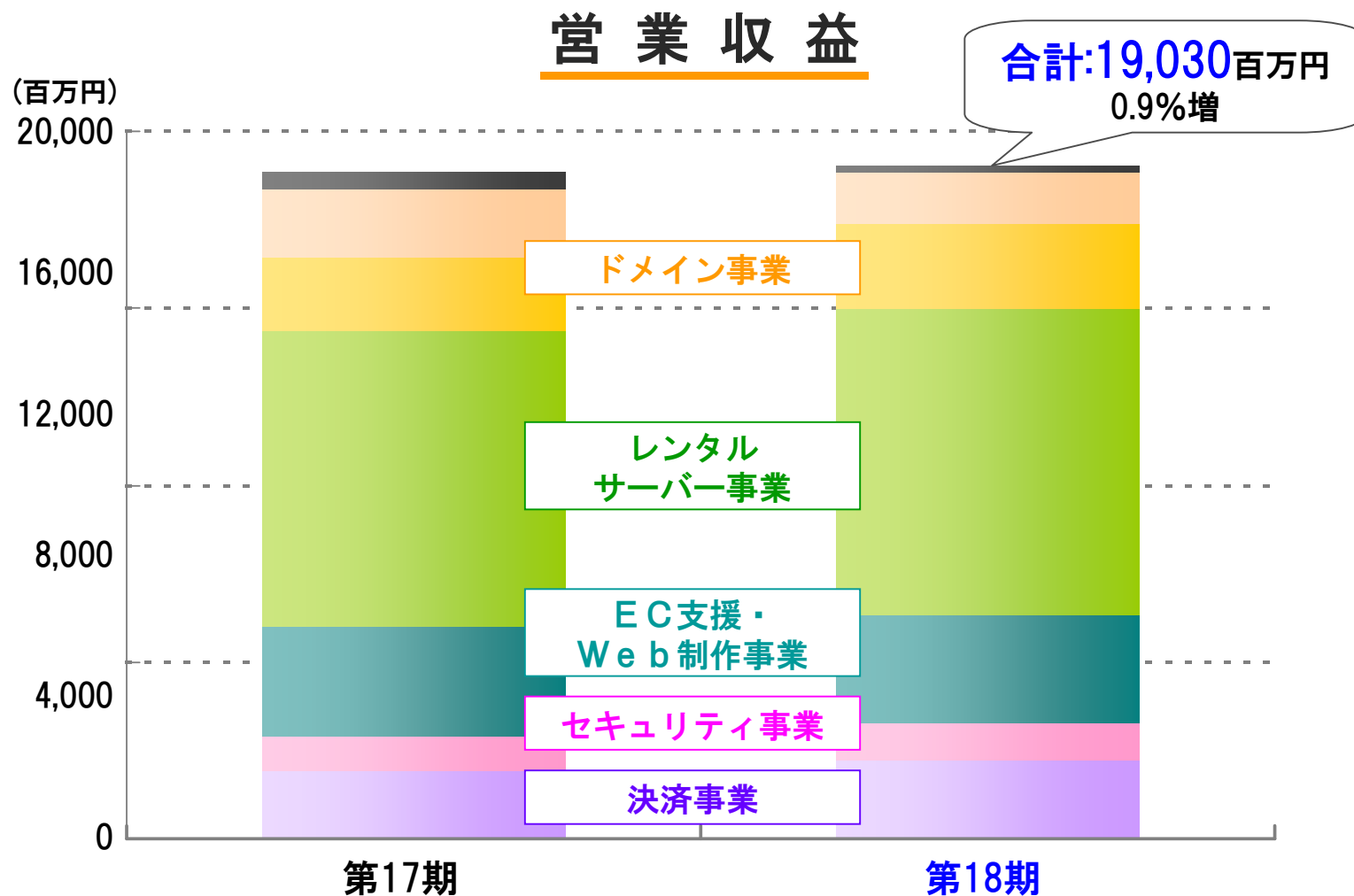
シェア
1位

ドメイン

アクセス

各事業における相乗効果が発揮できる

インターネット活用支援(ネットインフラ)事業／営業成績



ドメイン取得事業



Webサイトやネットショップなどに必要な
インターネットの住所となるドメインの取得サービスを提供

ドメイン取得事業

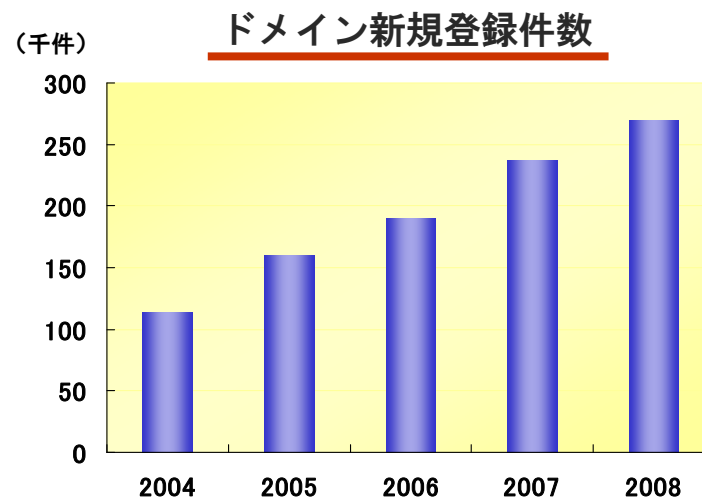
◆国内事業者最大手としての地位を圧倒的なものとするため

- ▶ 品質・価格面において
競合他社との徹底した差別化を図る



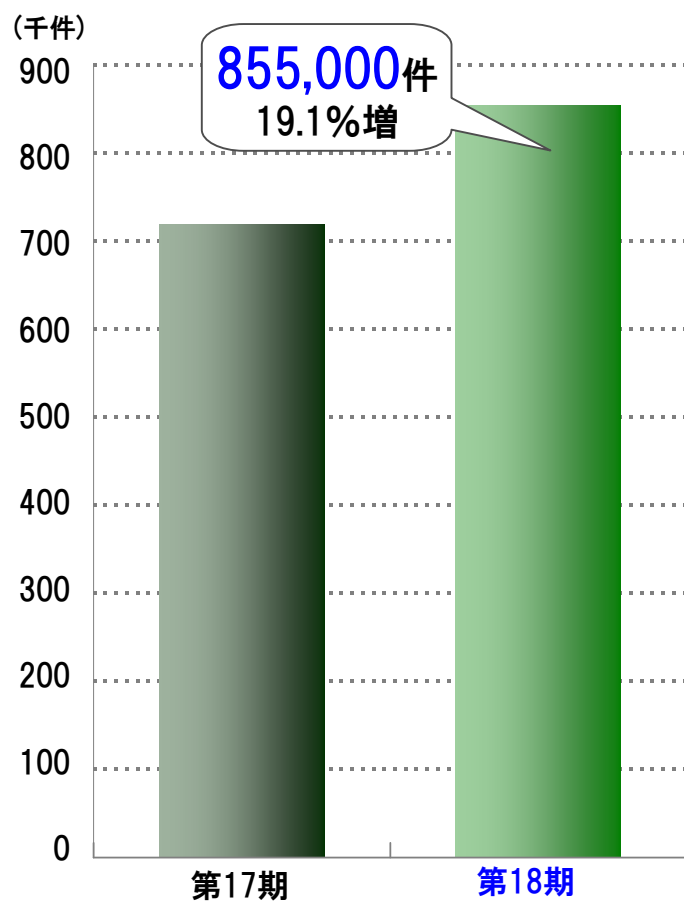
新規獲得件数を伸長

ドメインの更新を積極的に促進

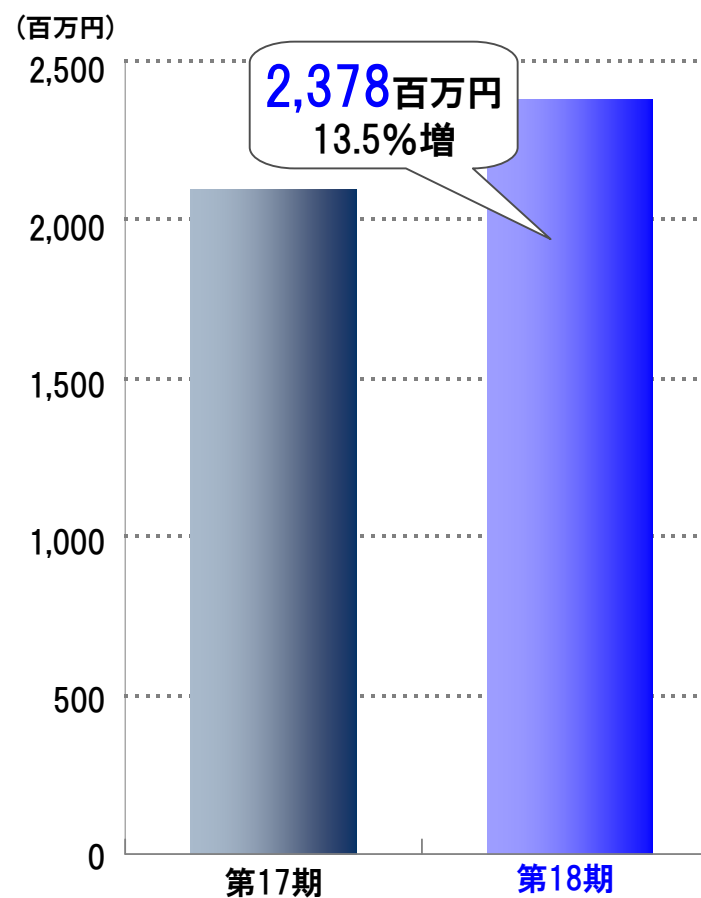


ドメイン取得事業／営業成績

ドメイン登録数推移



売上高



レンタルサーバー事業



Webサイトやネットショップなどに必要なサーバーを
お客様のニーズに応じた機能・価格帯にて幅広く提供

レンタルサーバー事業

◆ 価格面の見直しや機能の強化を徹底

▶ 新規契約件数が伸長



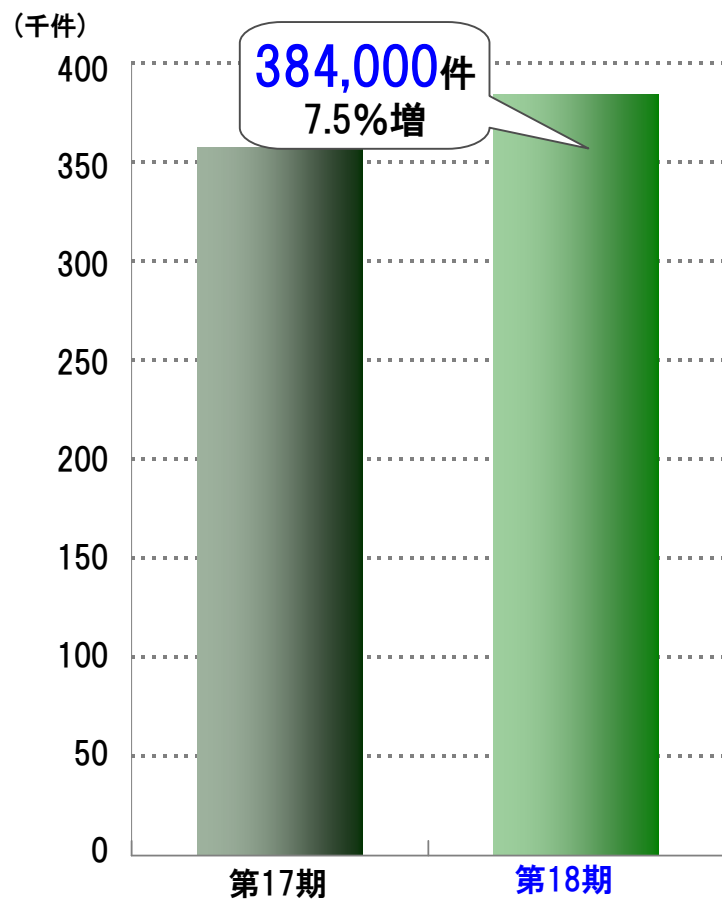
◆ マネージドホスティングサービスの提供を開始

▶ 高価格帯サービスの拡充にも注力

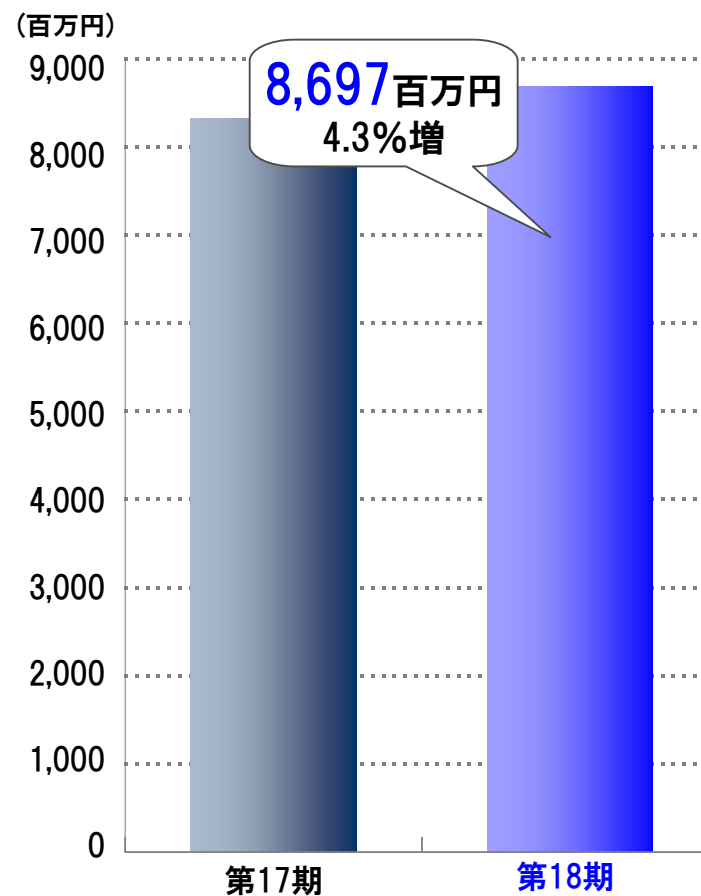


レンタルサーバー事業／営業成績

契約件数



売上高



EC支援・Web制作事業



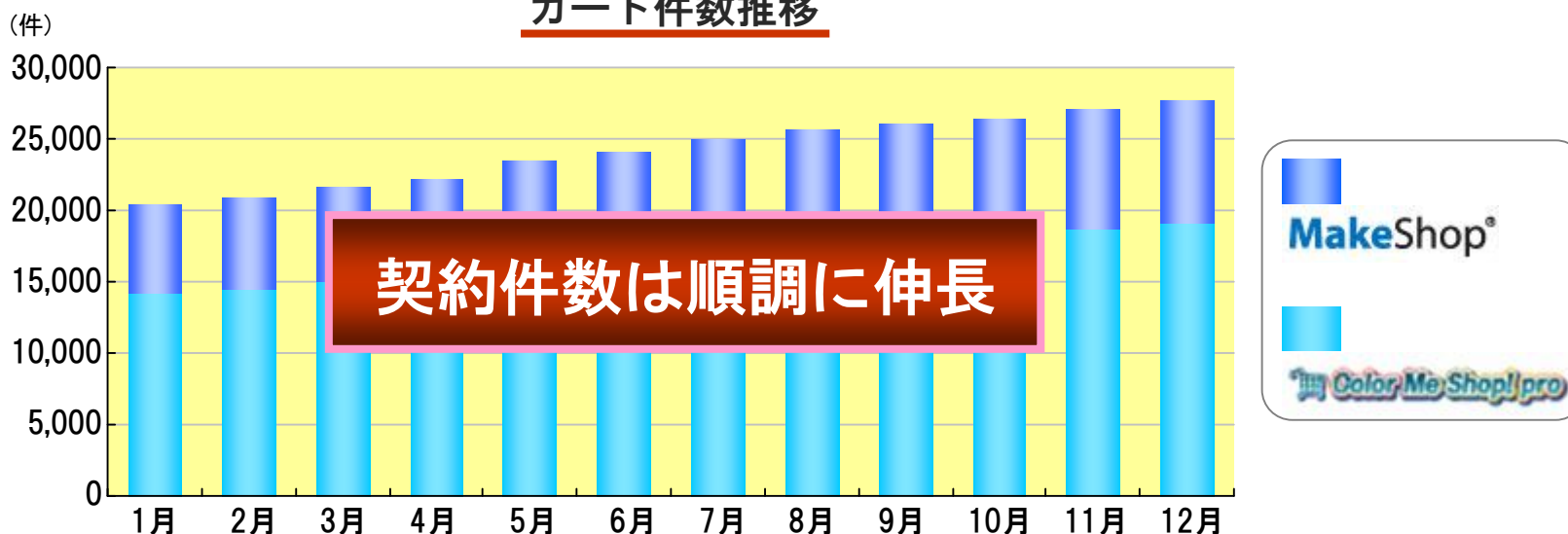
ネットショップの開設から運用までをサポート

EC支援・Web制作事業

- ◆ 手数料が高く、価格競争も激しいため、
自社サイト(独自ドメイン)によるネットショップの出店ニーズが高まる
- ▶ 使いやすく高機能なサービス提供
- ▶ 充実したコンサルティング・サポートを展開



カート件数推移



EC支援・Web制作事業

- ◆ ネットショップに必要な開設ツールから、GMOインターネットグループのセキュリティ、決済、集客まで、すべてのサービスをワンストップで提供



すべてのサービスをワンストップで提供

サイト制作

受発注管理

顧客管理

在庫管理

集客支援

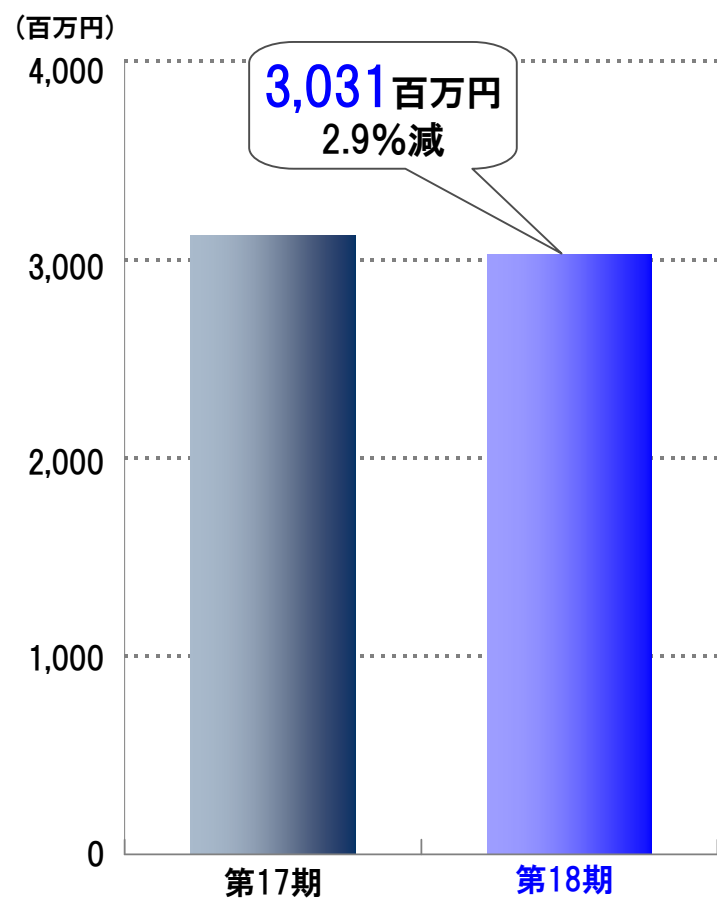
運営コンサルティング

代金決済

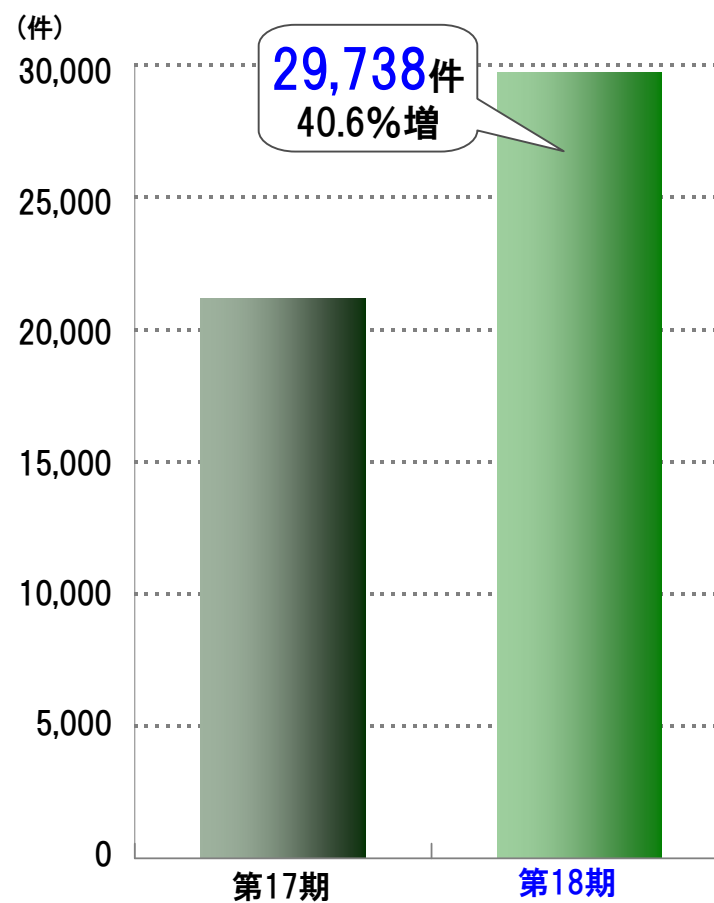
各事業の収益効果を最大限に発揮できる成長分野

EC支援・Web制作事業／営業成績

売上高



契約件数推移



セキュリティ事業



インターネットショッピングにおける機密性の高い情報を暗号化し、保護するセキュリティサービスを、国内外に提供

セキュリティ事業

◆ 極めて短時間で処理が完了する「ワンクリックSSL」



ワンクリックSSLにはこんなメリットがあります

- 従来のSSL申請書類には記載が不要なセキュリティ情報もワンクリックSSLでは必要ありません。
- 従来のSSL申請書類には記載が不要なセキュリティ情報もワンクリックSSLでは必要ありません。
- 従来のSSL申請書類には記載が不要なセキュリティ情報もワンクリックSSLでは必要ありません。

ワンクリックSSLなら

- ワンクリックSSLなら、従来のSSL申請書類に比べて、申請から完了まで最短で完了します。
- ワンクリックSSLなら、従来のSSL申請書類に比べて、申請から完了まで最短で完了します。
- ワンクリックSSLなら、従来のSSL申請書類に比べて、申請から完了まで最短で完了します。

◆ ヤフー株式会社との認証サービスの共同開発

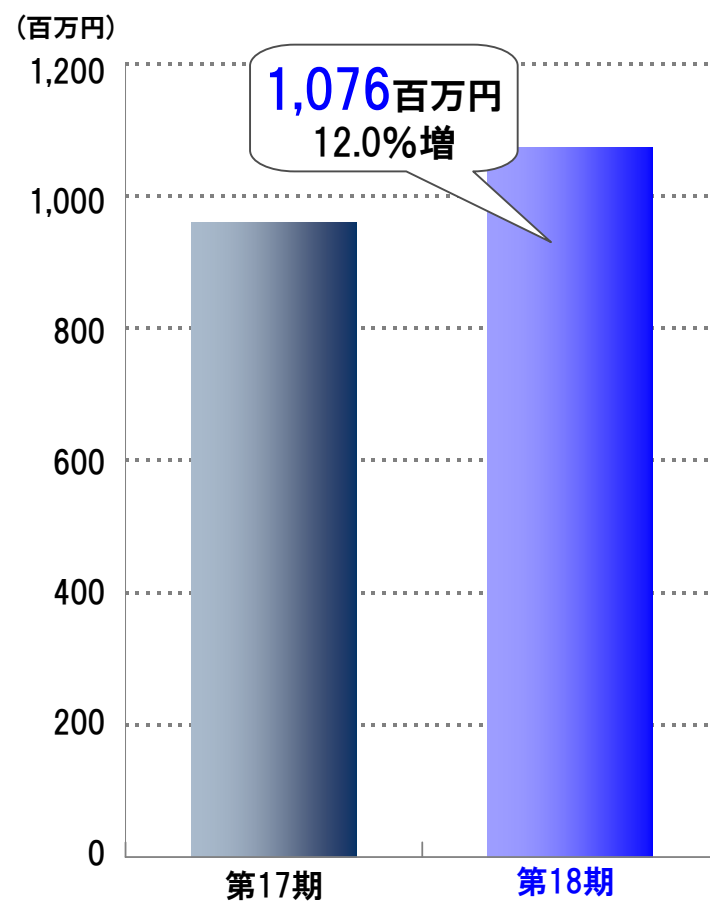


一目でわかるシールを貼って信頼度をアップ！
企業実在認証・SSLを導入しよう



セキュリティ事業／営業成績

売上高



決済事業



非対面販売を行う事業主（加盟店）に、
安全で安心な決済サービスを提供

決済事業

◆ 加盟店からの要望の高まりと、オンラインショッピング市場における決済手段の多様化に対応

- ▶ 「PGマルチメントサービス」を開始し、オンライン課金分野を強化



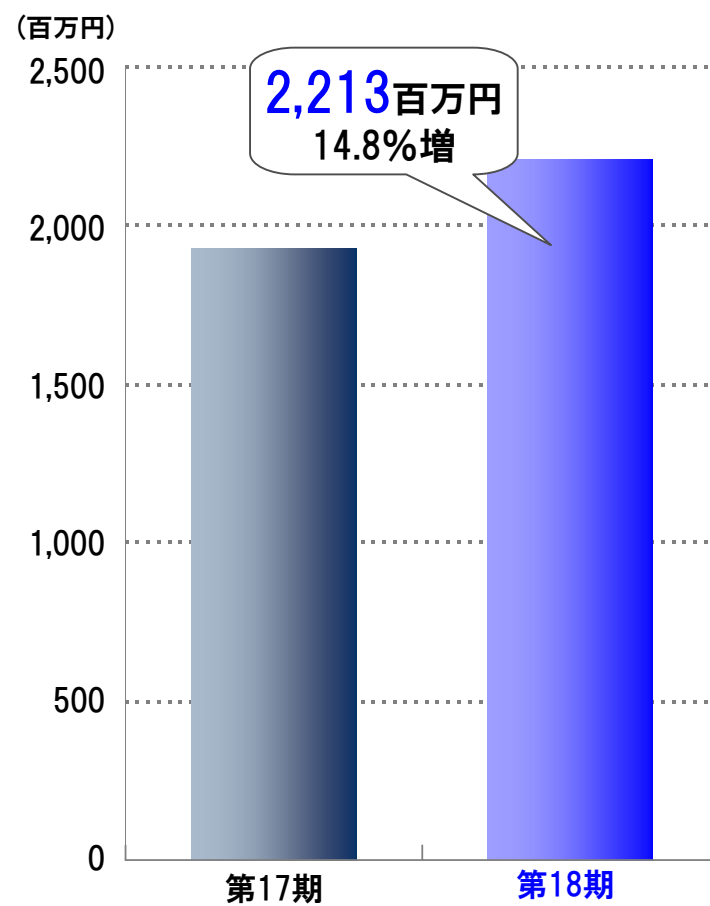
◆ 景気に影響されにくい公共料金など、生活に密着した月額サービス支払いなどの継続課金分野

- ▶ 新規開拓も順調に推移



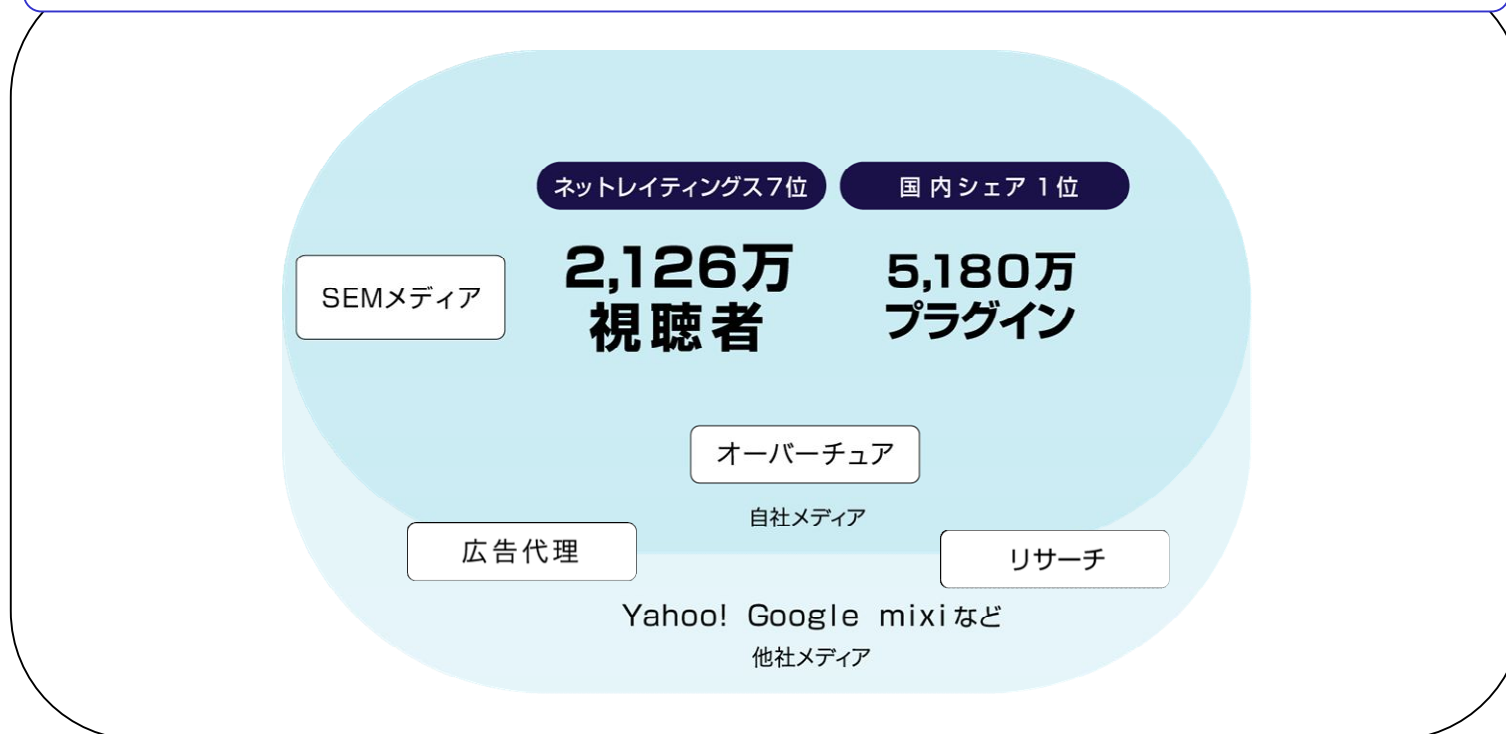
決済事業／営業成績

売上高



インターネット集客支援(ネットメディア)事業

インターネット集客支援（ネットメディア）事業



メディア・検索関連事業と広告代理事業から構成され、
Webサイトやネットショップなど集客に必要なサービスを提供

インターネット集客支援(ネットメディア)事業

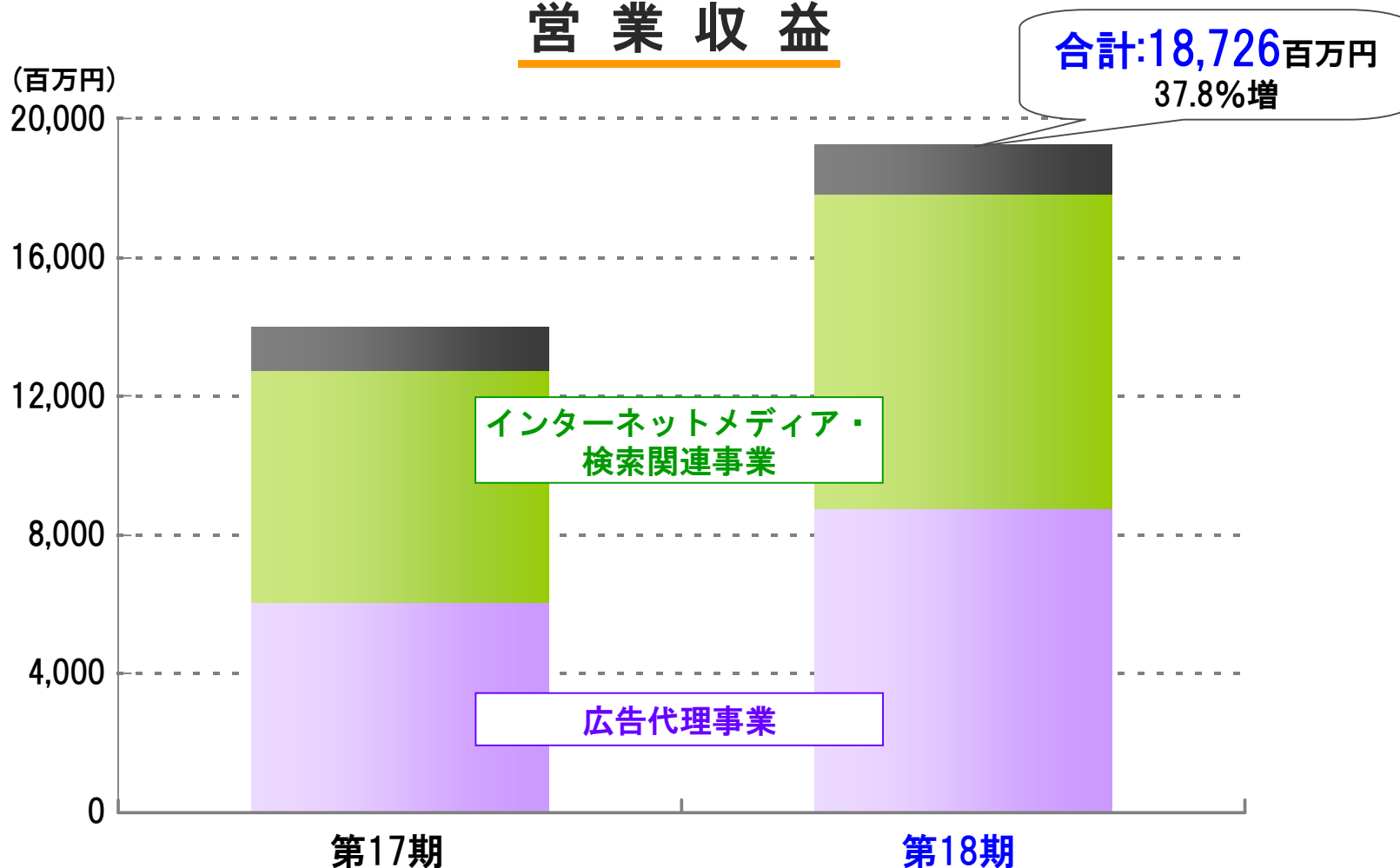
インターネット集客支援（ネットメディア）事業

Webサイトやネットショップを開設された事業主に対し、
より効果的、効率的な集客を提案

事業分野を交えた相互販売と、
お客様には更なる利便性、付加価値を提供

インターネット集客支援(ネットメディア)事業／営業成績

営業収益



インターネットメディア・検索関連事業

◆ 自社サイトへのより効果的、効率的な集客

- ▶ 集客に有効な広告手法として関心の高いSEO、日本語キーワードなどのSEMメディアを強化



◆ オーバーチュア株式会社との提携

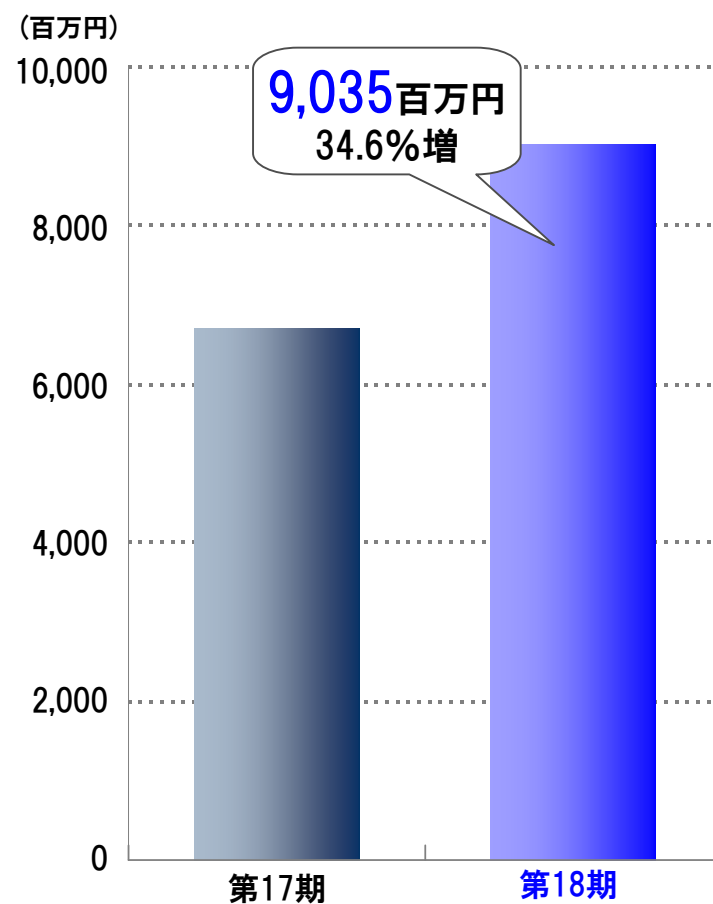
- ▶ 2,000万人規模を誇るGMOインターネットグループの自社メディアの収益化が更に進展



利益率の極めて高いサービスの展開により、
GMOインターネットグループ全体の利益成長に大きく貢献

インターネットメディア・検索関連事業／営業成績

売上高



広告代理事業

◆ 取扱媒体の多様化と、中堅・中小代理店の増加
ならびにモバイル広告は、順調に伸長

◆ 景気の影響を受け、求人広告分野の
減収が業績に大きく影響



▶ GMOインターネットグループの相乗効果を活かした
利益率の高い媒体やSEMメディアへのシフト

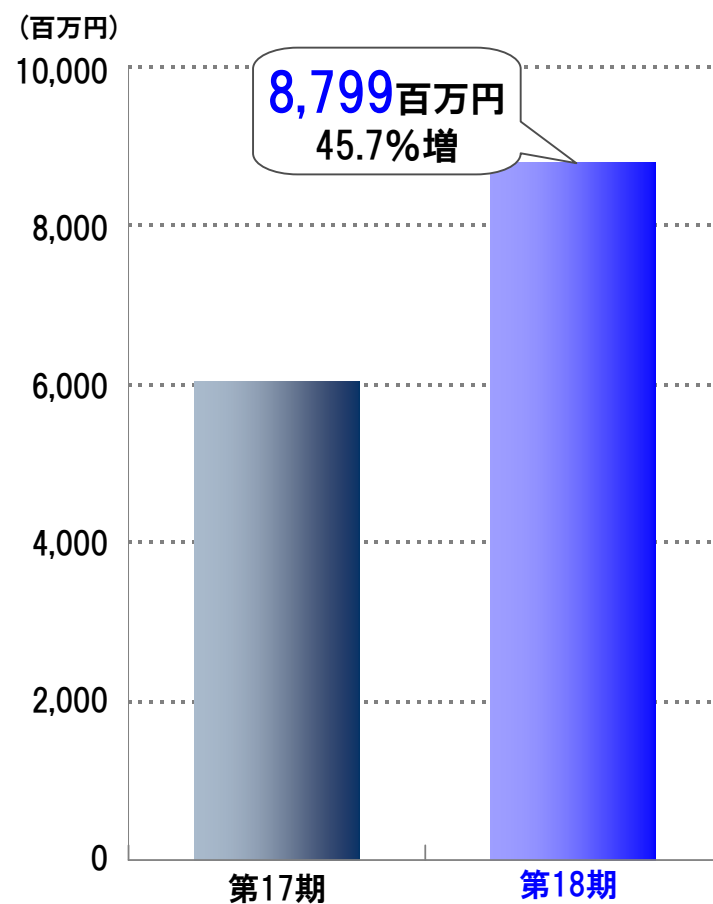
▶ SEMの戦略的展開とインターネット広告販売の強化を
図る目的で、株式会社NIKKOを連結子会社化



売上高は増加

広告代理事業／営業成績

売上高



設備投資の状況

資金調達の状況

事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

他の会社の事業の譲受の状況

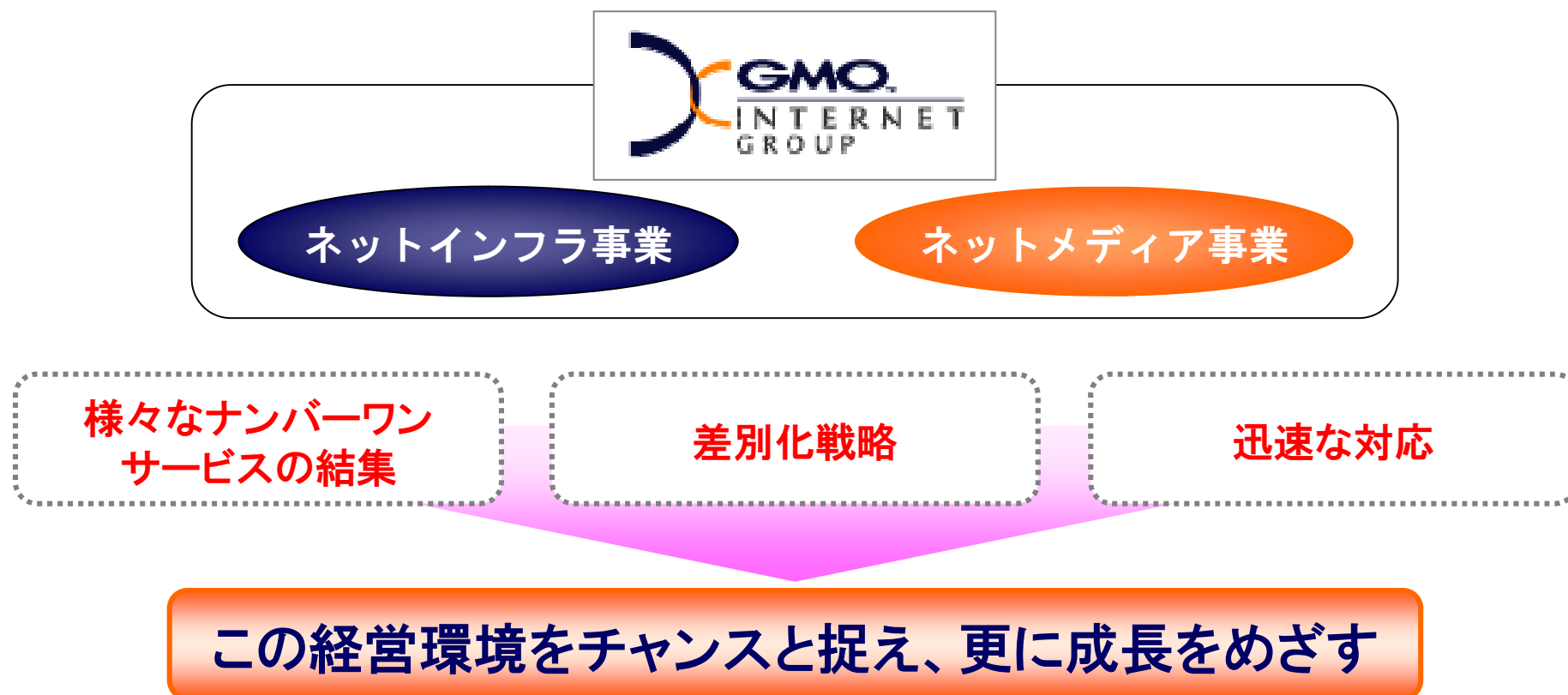
他の会社の株式その他の持分 または新株予約権等の取得または処分の状況

吸収合併または吸収分割による 他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

対処すべき課題

対処すべき課題／基本方針

- ◆ 景気の後退傾向による消費・投資行動は節約志向が強まり、今まで以上にサービスの厳しい選別がなされていくものと予想

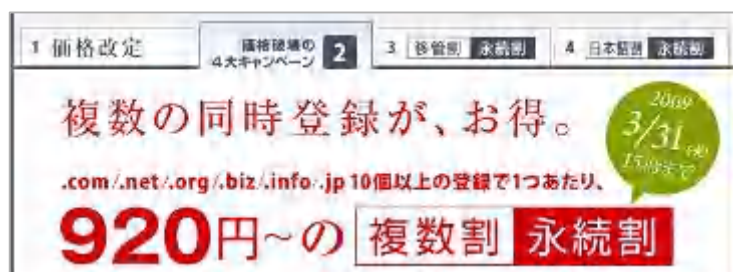


対処すべき課題／インターネット活用支援(ネットインフラ)事業

◆ お客様の節約志向＝サービス比較による選別への対応を重視

▶ 業界最大手としての地位を圧倒的なものとするため

価格面や機能面での他社との優位性を維持




▶ より一層の集客力の強化

マーケティングに注力

対処すべき課題／インターネット活用支援(ネットインフラ)事業

◆ 事業運営の自由度やコスト面から自社サイトによる出店ニーズの高まり

▶ 多様なサービスにより強かにバックアップする体制が整う



当社グループの各種サービスにより補完、
自社サイト(独自ドメイン)出店の普及を図る

安定的な収益源としての磐石な顧客基盤の構築

対処すべき課題／インターネット集客支援(ネットメディア)事業

◆ 収益力の強化を最重要課題として取り組む

- ▶ 利益率の高いSEM等のメディア・検索関連事業への経営資源の集中による販売力強化

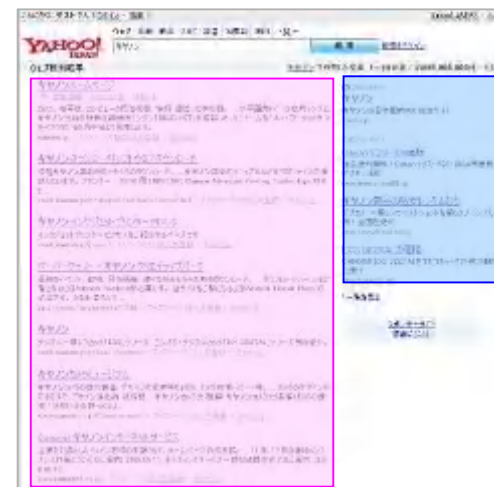


JWord®

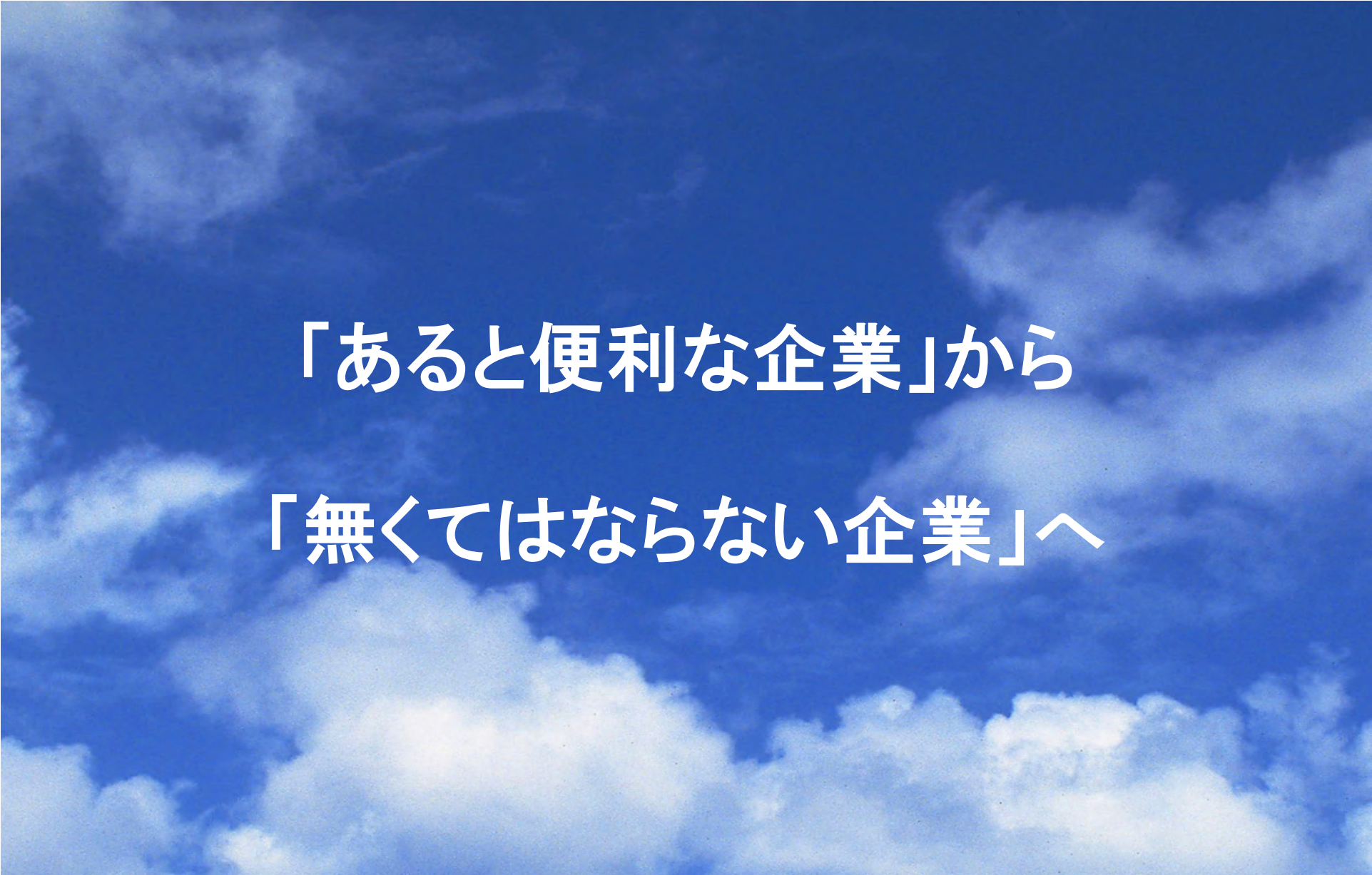
overture



- ▶ EC支援事業からの相互販売



安定的なストック収益の基盤を整備

A large background image of a bright blue sky filled with soft, white, fluffy clouds. The text is centered over this image.

「あると便利な企業」から
「無くてはならない企業」へ

すべての人にインターネット

会社の状況等

連結計算書類

連結計算書類／連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産	25,644	流動負債	14,759
		固定負債	1,865
		前期比464百万円減	
		負債合計	26,385
		純資産の部	
固定資産	14,108	株主資本	6,912
有形固定資産	569	資本剰余金	1,276
無形固定資産	4,120	利益剰余金	5,636
投資その他の資産	9,418	少数株主持分	6,609
		前期比867百万円減	13,367
資産合計	39,752	負債・純資産合計	39,752

連結計算書類／連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産	25,644	流動負債	14,759
前期比7,069百万円減		固定負債	11,625
前期比4,892百万円増		負債合計	26,385
前期比2,177百万円減		純資産の部	
固定資産	14,108	株主資本	6,912
有形固定資産	569	資本金	1,276
無形固定資産	4,120	資本剰余金	0
投資その他の資産	9,418	利益剰余金	5,636
		少数株主持分	6,609
		純資産合計	13,367
資産合計	39,752	負債・純資産合計	39,752

連結計算書類／連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産	25,644	流動負債	14,759
		固定負債	11,625
		負債合計	26,385
		純資産の部	
固定資産	14,108	株主資本	6,912
有形固定資産	9,509	資本金	1,276
無形固定資産	4,599	資本剰余金	0
投資有価証券	18	利益剰余金	5,636
		少数株主持分	6,609
		純資産合計	13,367
資産合計	39,752	負債・純資産合計	39,752

前期比2,106百万円増

前期比11,355百万円減

前期比14,270百万円減

連結計算書類／連結損益計算書

(単位：百万円)

	第17期	第18期	前期比
営業収益	46,315	37,247	△9,068
営業利益	△8,922	4,143	13,066
経常利益	△9,666	4,031	13,698
特別利益	5,068	497	△4,570
特別損失	12,484	973	△11,510
税金等調整前 当期純利益	△17,081	3,556	20,638
当期純利益	△17,598	2,111	19,709

連結計算書類／連結株主資本等変動計算書

計算書類(単体)



第18期 定時株主総会
平成21年3月26日