

第20期

定時株主総会

平成23年3月25日

GMO

GMOインターネット株式会社





事業の経過および成果

GMO



わが国経済の状況

- 海外経済の改善
- 緊急経済対策の効果

雇用情勢や所得環境の改善の遅れ

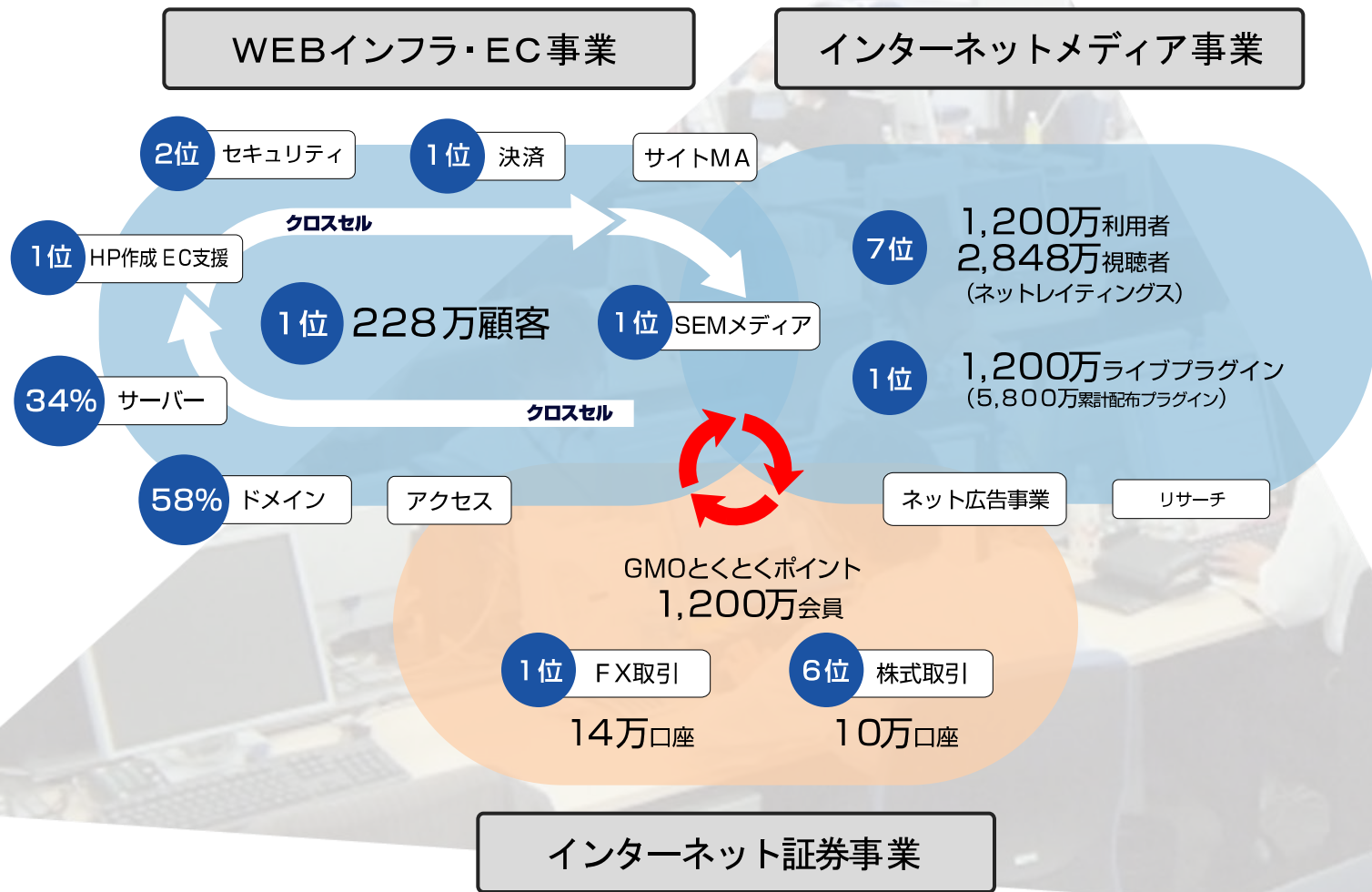


本格的な景気回復に至らず

インターネット市場の状況

EC市場を中心に堅調に推移

グループの事業領域



グループの事業領域

● WEBインフラ・EC事業

高品質・低価格のサービスを
中心に顧客基盤を拡大

● インターネットメディア事業

SEMメディアを中心に
堅調に推移

インターネットメディア事業

7位

1,200万利用者
2,848万視聴者
(ネットレイティングス)

1位

1,200万ライブプラグイン
(5,800万累計配布プラグイン)

ネット広告事業

リサーチ

インターネット証券事業

当連結会計年度の取り組み

個人向けサービスを新たな
成長分野と位置付け

- 「アプリやろうぜ！ by GMO」プロジェクトを発足



当連結会計年度の取り組み

個人向けサービスを新たな
成長分野と位置付け

- 株式会社アクロディアと
資本・業務提携
- 「@GMOゲームセンター」にて
Android向けのアプリケーション
配信サービスを開始



当連結会計年度の取り組み

個人向けサービスを新たな
成長分野と位置付け

● クリック証券株式会社の子会社化

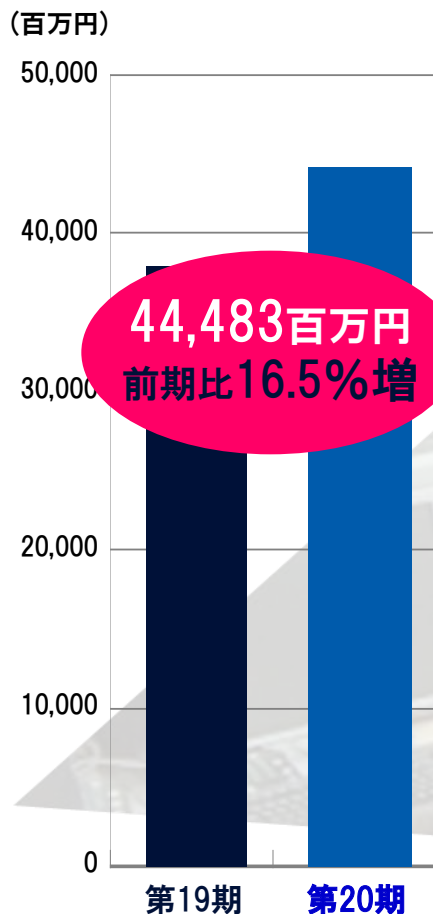


「GMOとくとくポイント」の
付与などによる相乗効果

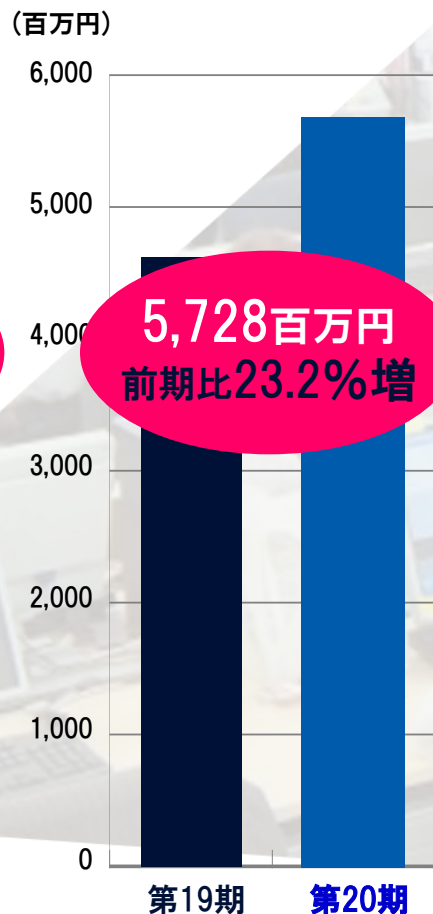


営業成績(連結)

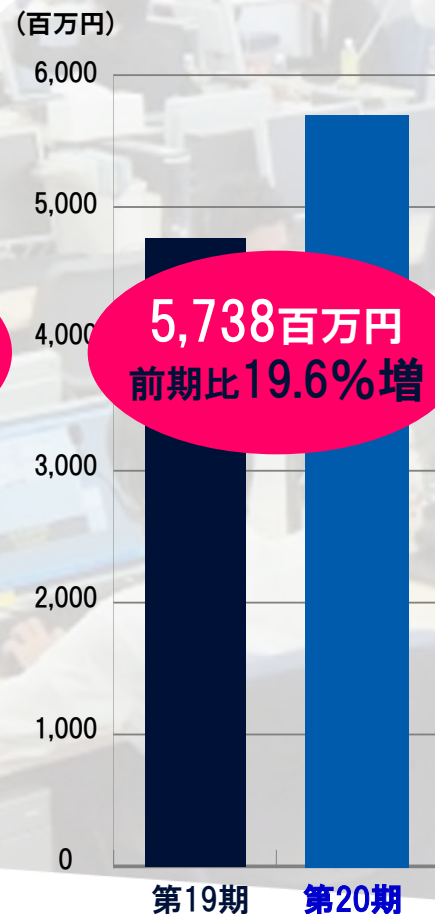
売上高



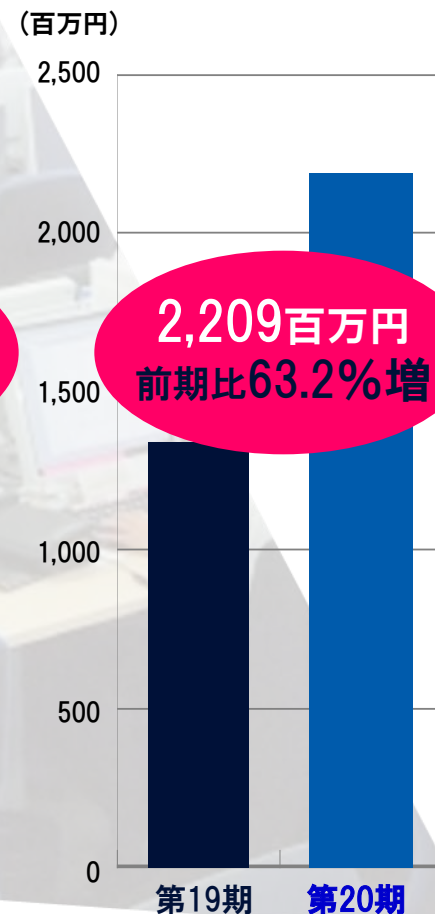
営業利益



経常利益



当期純利益





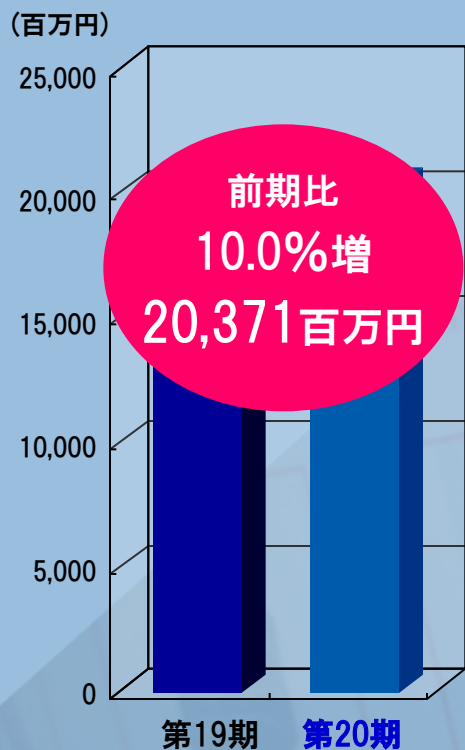
事業セグメント別営業概況

GMO

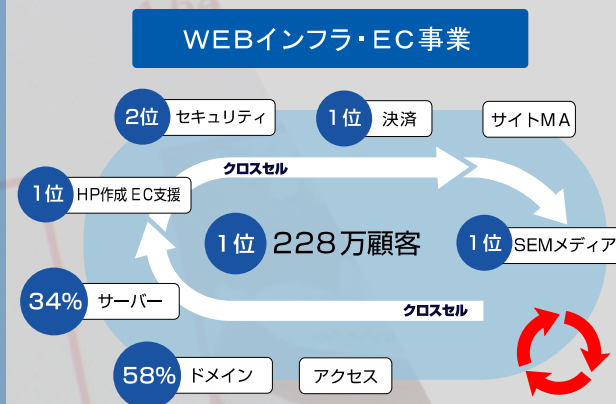
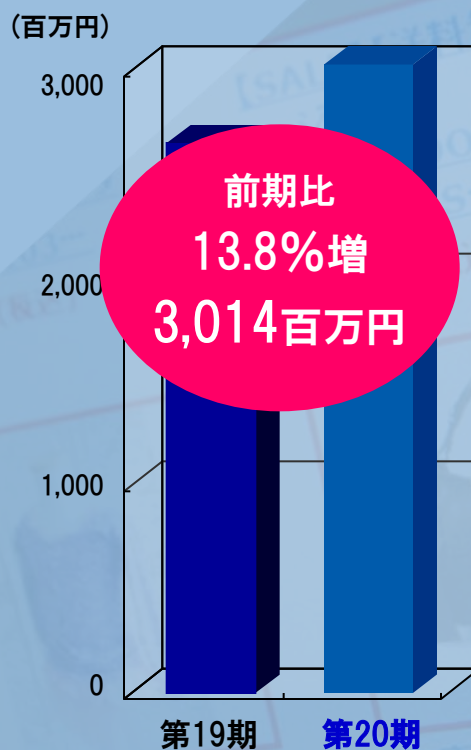


WEBインフラ・EC事業

売上高



営業利益

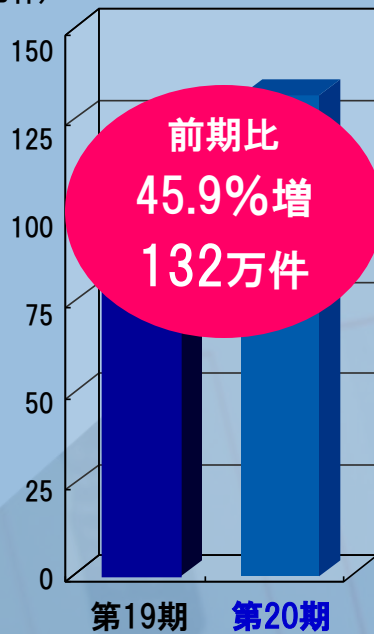


ドメイン取得事業

ドメインの登録・更新のシェアを更に拡大

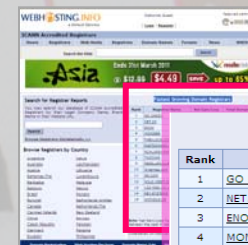
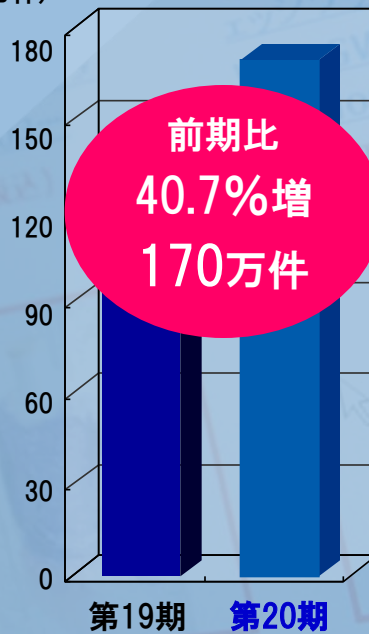
登録・更新件数

(万件)



管理累計ドメイン数

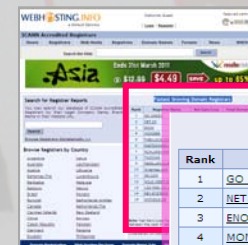
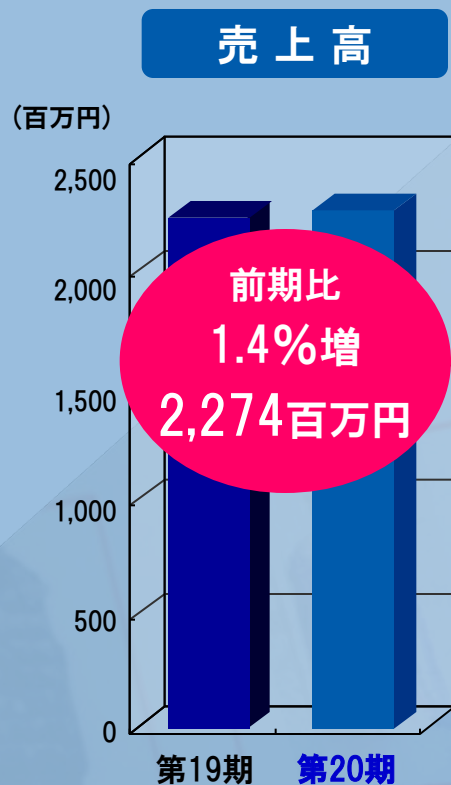
(万件)



Rank	Registrar Name	Net Gain/Loss	Total Domains
1	GO_DADDY	720,905	37,990,354
2	NET_CN	355,091	853,490
3	ENOM	168,206	10,270,538
4	MONIKER	128,391	2,878,518
5	FABULOUS.COM	96,361	1,134,544
6	FASTDOMAIN.COM	55,870	1,310,639
7	SCHLUND+PARTNER	52,307	5,172,975
8	TUCOWS	43,205	7,887,892
9	RESELLERCLUB.COM	42,497	2,650,286
10	Onamae.com	42,066	1,246,136
11	25.COM	37,873	278,868
12	WILD WEST DOMAINS	35,535	3,334,173
13	123-REG.CO.UK	27,381	44,159
14	KEY-SYSTEMS	23,737	1,708,963
15	AVTAGUS.DE	23,551	42,211

ドメイン取得事業

低価格戦略の影響を受け微増



Fastest Growing Domain Registrars

Rank	Registrar Name	Net Gain/Loss	Total Domains
1	GO_DADDY	720,905	37,990,354
2	NET_CN	355,091	853,490
3	ENOM	168,206	10,270,538
4	MONIKER	128,391	2,878,518
5	FABULOUS.COM	96,361	1,134,544
6	FASTDOMAIN.COM	55,870	1,310,639
7	SCHLUND+PARTNER	52,307	5,172,975
8	TUCOWS	43,205	7,887,892
9	RESELLERCLUB.COM	42,497	2,650,286
10	Onamae.com	42,066	1,246,136
11	25.COM	37,873	278,868
12	WILD WEST DOMAINS	35,535	3,334,173
13	123-REG.CO.UK	27,381	44,159
14	KEY-SYSTEMS	23,737	1,708,963
15	AVTAGUS.DE	23,551	42,211

レンタルサーバー事業

ニーズの高度化・多様化に対応



専用ホスティングサービス・
マネージドホスティングサービス

ディスク容量の増強

既存サービスの機能強化

共用ホスティングサービス

高品質

低価格



レンタルサーバー事業

ソーシャルアプリプロバイダの
サーバー調達のニーズに対応



「GMOアプリクラウド」サービスの
提供を開始

ソーシャルアプリ専用クラウドサービス
GMOアプリクラウド

すべてがアプリ専用設計
150タイトル超の実績

特長 1 スペックが凄い
どんなアプリでも見入れます

特長 2 国内最安値水準
稼働量でもアプリ運営をバックアップ

GMOアプリクラウド × モバゲー モバゲー専用クラウドサービス
モバゲークラウド
GMOプラン

特長 1 スペックが凄い
どんなアプリでも見入れます

特長 2 国内最安値水準
稼働量でもアプリ運営をバックアップ

GMOアプリクラウド × GREE
GREEクラウド
powered by GMO

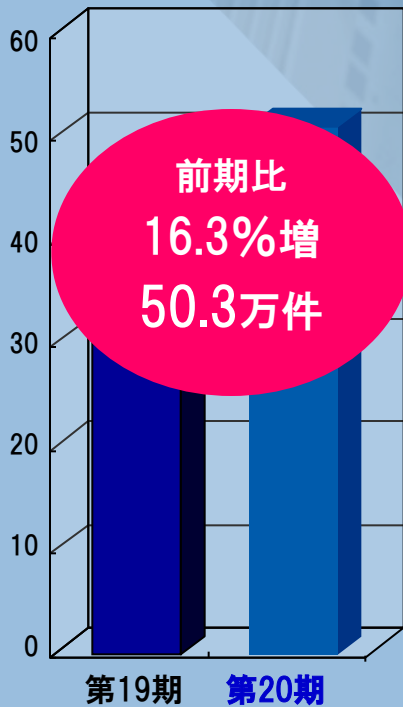
特長 1 スペックが凄い
どんなアプリでも見入れます

特長 2 国内最安値水準
稼働量でもアプリ運営をバックアップ

レンタルサーバー事業

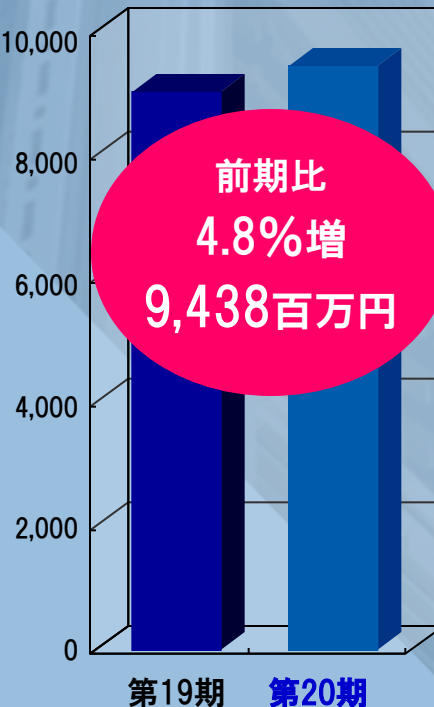
契約件数

(万件)



売上高

(百万円)

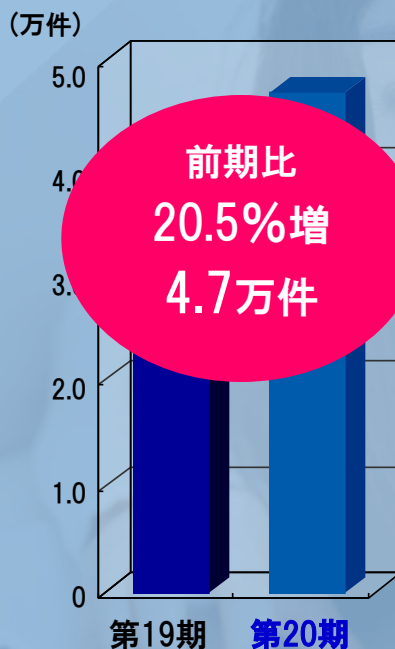


EC支援・WEB制作事業

ショッピングカート事業

利便性向上の
機能を拡充

契約件数



EC支援・WEB制作事業

● EC支援事業

流通量の更なる拡大

集客強化

ネットショップをネットワーク化

ポイントシステムの普及



運営・集客も安心 サービスのご紹介 MakeShopが特別もあつ！ Attraction

毎日の作業を軽減します！

GMOとくとくECシリーズで、ネットショップの毎日の作業を一元管理！商品在庫管理の作業を効率化します。

GMOとくとく店員シリーズとは？

商品・受注データを一元管理して、毎日の作業を軽減します！

「GMOとくとく店員」は、膨大な数の商品データの登録や、複雑な在庫管理も、一元管理することが可能なんです。このソフトを使って毎日の作業と運営コストを削減できます。

乗り換えモール併用プログラム

MakeShop

乗り換え・モール併用 がこんなにお得！

商品一括登録と大量在庫保存ができる。オプションサービスをプレゼント中！

ポイント機能

「お買い上げでポイント付与！
ライバル店との差別化！
更なるリピーター獲得！」

ポイント付与で他店と差をつけよう！

ポイントとは？

ショッピング、アンケート、サービス利用などで 貯める！
ショッピング、割引クーポン購入、プロバイダー料金支払で 使える！

初めての方はこちら 無料会員登録

ADSLに新規お申込みすると 1,970円 期間限定ポイント 10,000円分プレゼント！

キャンペーン期間：2011年2月28日19時まで >> 詳しくはこちら

EC支援・WEB制作事業

● EC支援事業

Yahoo!ショッピングとの
連携を開始



さらなる流通量増大に寄与

Yahoo!ショッピング商品掲載サービス

MakeShopから
Yahoo!ショッピングに
商品を掲載できる!

ネットショップASP
業界初!

独自ドメインショップを運営しながら、
大手ショッピングモールで集客できる画期的サービスです!

Yahoo!ショッピング掲載のメリット

- 日本最大級のショッピングサイトで集客
一日最高売上約100億円(2009年12月)、月間1,500万ユニークブラウザ
2010年7月、日本のインターネットユーザーの6割が利用する、日本最
大級のサイト Yahoo! JAPANのYahoo!ショッピングで集客1案を行うこと
が出来ます。
- Yahoo!ポイント、Yahoo!ウォレットを活用できる。
Yahoo!ショッピングに連携すると、豊富なユーザー数を持つYahoo!ポイ
ントプログラムに参加できます。また、Yahoo!ウォレットを導入することで、
売り上げも増やすことができます。
※Yahoo!ウォレットのサービス開始は2011年2月1日からとなります。

Yahoo!ショッピング掲載イメージ

運用はMakeShopの管理画面ひとつ

検索結果からショップ様の商品詳細ページへダイレクトに送客!

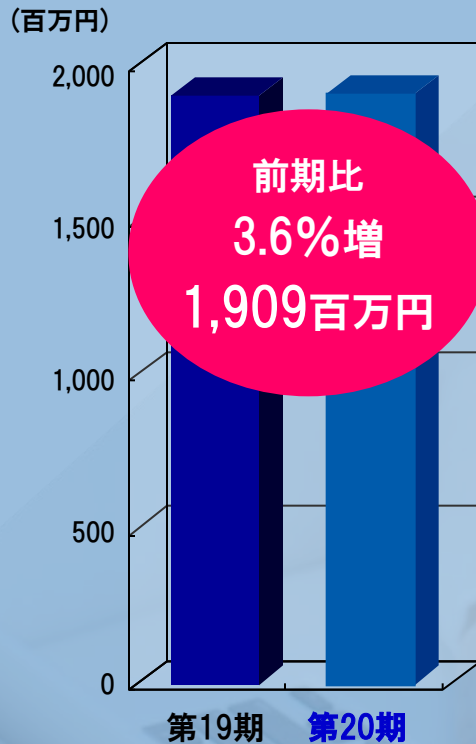
商品は「商品検索結果リスト」がカテゴリから探す事で表示されるリストに掲載されます。また、状況によっては
サブメニューやYahoo!検索の検索結果・Yahoo!ショッピングタブの枠に掲載される場合もあります。

「商品検索」や「カテゴリ検索」で
表示されるリストに掲載!

直接ショップ様の商品詳細ページへ
送客します!

EC支援・WEB制作事業

売上高



Yahoo!ショッピング商品掲載サービス

MakeShopから
Yahoo!ショッピングに
商品を掲載できる!

Yahoo!ショッピングから
Yahoo!ショッピングの商品ページへダイレクトに送客!

ネットショップASP
業界初!

独自ドメインショップを運営しながら、
大手ショッピングモールで集客できる画期的サービスです!

Yahoo!ショッピング掲載のメリット

- 日本最大級のショッピングサイトで集客
一日最高売上約100億円(2009年12月)、月間1,500万人(ユニークブラウザ)のユーザーが利用する、日本最大級のサイト Yahoo! JAPANのYahoo!ショッピングで集客1案を行うことができます。
- Yahoo!ポイント、Yahoo!ウォレットを活用できる。
Yahoo!ショッピングに連携すると、豊富なユーザー数を持つYahoo!ポイントプログラムに参加できます。また、Yahoo!ウォレットを導入することで、支払いも楽することができます。
※Yahoo!ウォレットのサービス開始は2011年2月1日からとなります。
- 運用はMakeShopの管理画面ひとつ

Yahoo!ショッピング掲載イメージ

検索結果からショップ様の商品詳細ページへダイレクトに送客!

商品は「商品検索」や「カテゴリ検索」で表示されるリストに掲載!

直接ショップ様の商品詳細ページへ送客します!

セキュリティ事業

- 連結子会社・GMOグローバルサインにより運営

日本、米国、欧州における
販売代理店の拡大等

販売が好調に推移



セキュリティ事業

オセアニア・東南アジア・インド
等における営業拠点として、
シンガポールに子会社を設立



海外展開をさらに強化



セキュリティ事業

海外子会社の商号を
「GMO GlobalSign」に統一



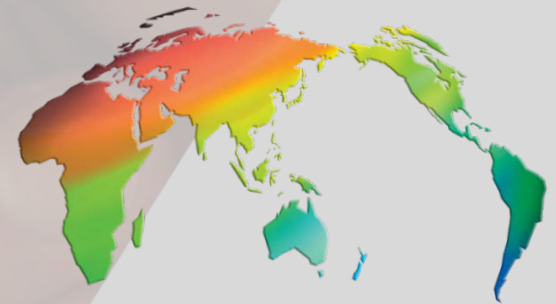
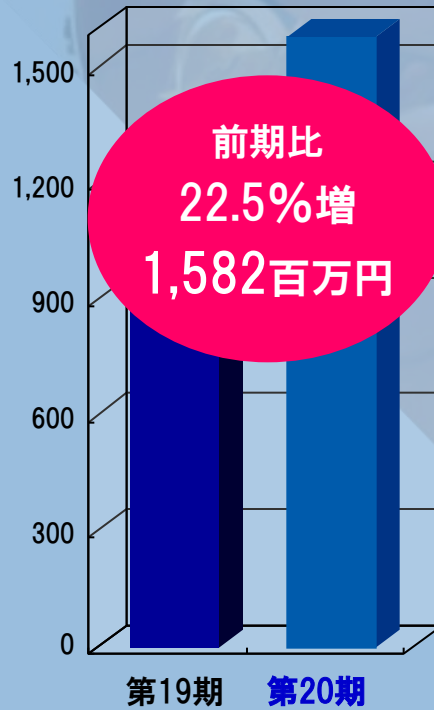
GMOブランドの強化にも
一層注力



セキュリティ事業

売上高

(百万円)



決済事業

- 連結子会社・GMOペイメントゲートウェイにより運営

加盟店が順調に増加



継続課金分野が好調に推移

主要都市を中心とした
公金分野への業務も拡大



The screenshot shows the homepage of the GMO Payment Gateway website. At the top, there is a navigation bar with the company logo, contact information (03-3464-2323), and a search bar. Below the navigation, a main banner features a woman in a business suit and text stating that over 26,488 stores are using their services. A central section titled '選べる決済手段' (Choose your payment method) lists various options: クレジットカード決済 (Credit Card), コンビニ決済 (Convenience Store), 電子マネー決済 (Electronic Money), 銀行振込決済 (Bank Transfer), and 口座振替決済 (Direct Debit). Each option includes logos for the respective payment methods. To the right, there is a 'GlobalSign SSL証明書' (GlobalSign SSL Certificate) badge. At the bottom, a section titled 'クレジットカード決済の導入をご検討中の方必見' (Must see for those considering credit card payment introduction) includes a QR code and a smartphone image.

決済事業

今後拡大が見込まれる
スマートフォン市場



ソーシャルアプリ決済サービスを設立

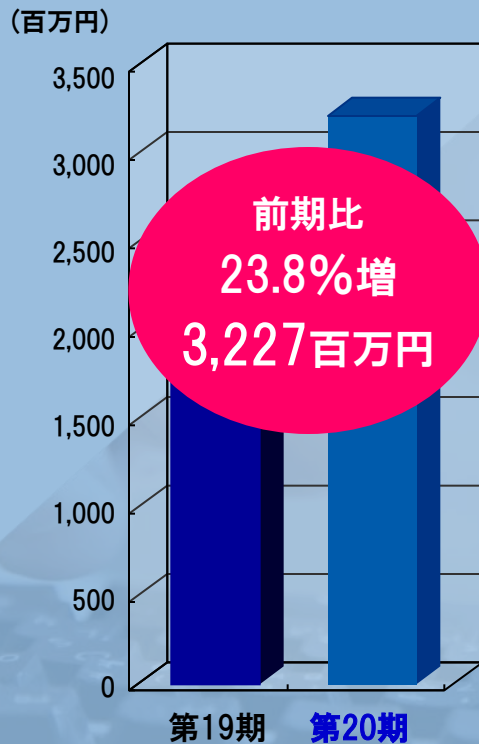
株式会社エムティーアイと提携

スマートフォン向け事業へ進出



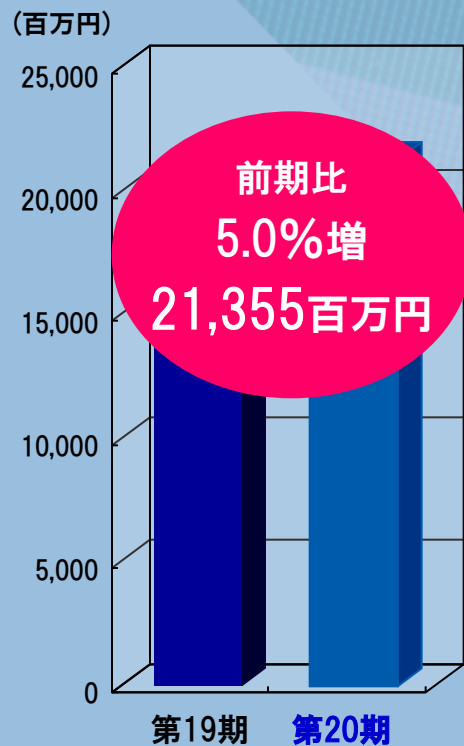
決済事業

売上高

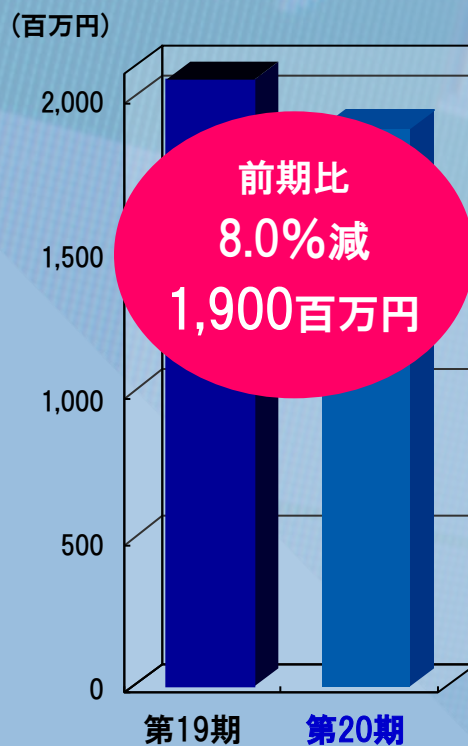


インターネットメディア事業

売上高



営業利益



インターネットメディア事業

- 7位 1,200万利用者
2,848万視聴者
(ネットレイティングス)
- 1位 1,200万ライブプラグイン
(5,800万累計配布プラグイン)



ネット広告事業

リサーチ

インターネットメディア・検索関連事業

「JWord」、SEMメディアの
販売は順調に推移

Yahoo!モバイルにJWord
登録サイトへのリンク掲載
サービスを開始



商品力の強化



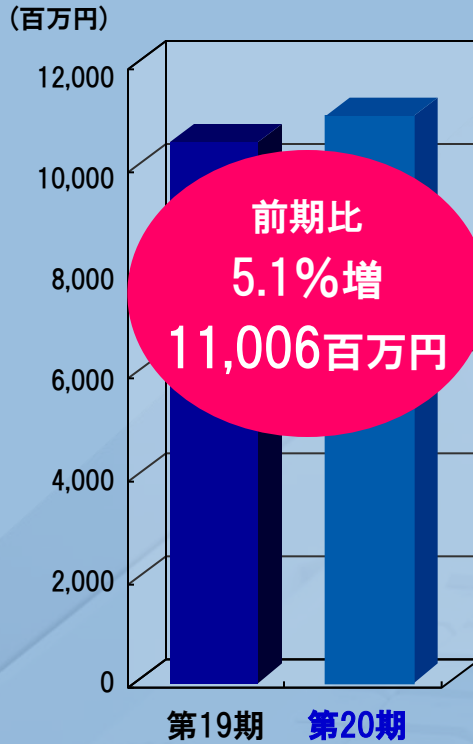
 JWord®

YAHOO! JAPAN モバイル



インターネットメディア・検索関連事業

売上高



YAHOO! JAPAN モバイル



広告代理事業

特にモバイル広告が好調に推移



し主要取扱媒体



広告代理事業

● 連結子会社・GMOアドパートナーズ

携帯サイト向け
アドネットワーク型広告の
開発・運営会社
「サノウ株式会社」を子会社化

広告代理事業関連会社の
経営を統合

事業シナジーの更なる追求



「NeoAd (ネオアド)」は、モバイルサイト向けの新しい行動ターゲティング&コンテンツマッチ広告ネットワークです。

POINT

- 1 行動ターゲティング (行動履歴に連動)
 - 以前にクリックした広告属性履歴からマッチング
 - 直前サイトのリファラー&検索ワードでのマッチング
 - ユーザーの広告掲載サイトの閲覧履歴によってマッチング
- 2 コンテンツマッチ (コンテンツに連動)
 - keyword x contents
 - 予め登録いただいた広告主様指定のキーワードと、ページ内のテキスト内容がマッチングした際に広告を表示
- 3 独自のロジックに基づき広告を最適化
 - 広告主
 - 広告を最適化し、クリック課金型・テイルニュースクリックでリスクなく出稿
 - サイトオーナー (メディア)
 - CPMの高い広告を独自に抽出して広告マッチング

モバイルサイトへ広告を出稿したい方へ

NeoAdから…

- ・キーワードでマッチング!
- ・クリック型出稿
- ・最低6円~の入札式

>>> 詳細はこちら! <<<

モバイルサイトをお持ちの方へ

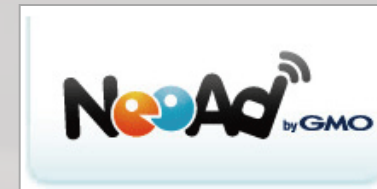
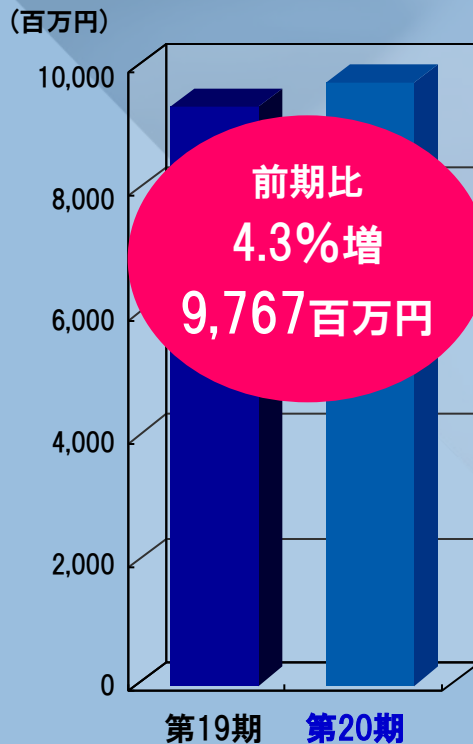
NeoAdから…

- ・自動で高報酬の広告を掲載
- ・クリック型報酬
- ・掲載量等により報酬UP

>>> 詳細はこちら! <<<

広告代理事業

売上高



「NeoAd (ネオアド)」は、モバイルサイト向けの新しい行動ターゲティング&コンテンツマッチ広告ネットワークです。

POINT

1 行動ターゲティング (行動履歴に連動)

- 以前にクリックした広告履歴からマッチング
- 直前サイトのリファラー&検索ワードでのマッチング
- ユーザーの広告掲載サイトの閲覧履歴によってマッチング

2 コンテンツマッチ (コンテンツに連動)

- keyword x contents
- 予め登録いただいた広告主様指定のキーワードと、ページ内のテキスト内容がマッチングした際に広告を表示

3 独自のロジックに基づき広告を最適化

- 広告主: 広告を最適化し、クリック課金型・ディスプレイクリックでリスクなく出稿
- サイトオーナー (メディア): CPMの高い広告を独自に抽出して広告マッチング

モバイルサイトへ広告を出稿したい方へ

- NeoAdから...
- ・キーワードでマッチング!
- ・クリック型出稿
- ・最低6円~の入札式

>>> 詳細はこちら! <<<

モバイルサイトをお持ちの方へ

- NeoAdから...
- ・自動で高報酬の広告を掲載
- ・クリック型報酬
- ・掲載量等により報酬UP

>>> 詳細はこちら! <<<

インターネット証券事業

● クリック証券を連結子会社化

インターネット証券事業を
新たな事業セグメントに設立

インターネット証券事業



GMOとくとくポイント
1,200万会員

1位 FX取引

14万口座

6位 株式取引

10万口座

クリック証券 by GMO

The screenshot shows the Click Securities website with a navigation bar at the top containing links for Home, Services, FX, CFD, and others. The main content area features a large promotional banner for a 0% commission campaign on FX trading, along with a table of market data for various assets like Gold, Silver, and Cryptocurrency. Below the banner, there are sections for 'Service Guide', 'System Capabilities', and 'Fees', detailing trading hours, order types, and account opening costs.

インターネット証券事業

● 外国為替証拠金取引

ユーロ／米ドルの
スプレッドを縮小



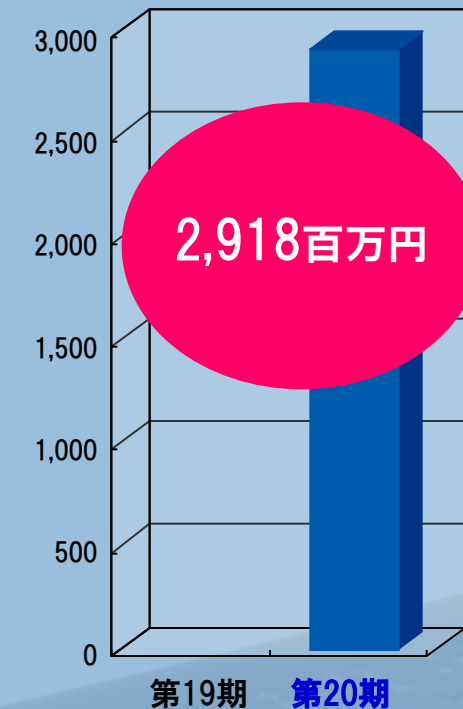
商品力の強化



インターネット証券事業

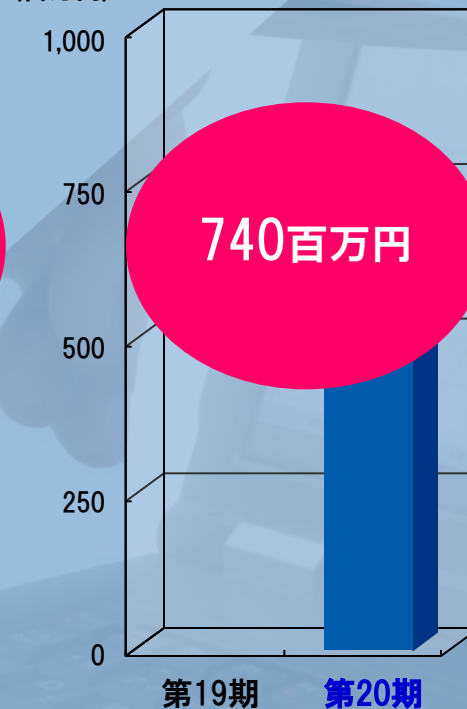
売上高

(百万円)



営業利益

(百万円)



クリック証券 byGMO

クリック証券
byGMO

クリック証券の強み サービスガイド 取引ツール ニュース 会社案内 お問い合わせ よくある質問

口座開設

CFD 取引し始めるなら今! CFDキャンペーン開始!

FXroid

待望のAndroidアプリが登場!
2011年1月11日リリース!

高機能チャート、スピーディ注文、マーケット情報など
多様な機能を備えたからと簡単スムーズにそれぞれの銘柄へ
アクセスできる、クールでスタイリッシュなFXアプリです。

その他事業

- 割引クーポン共同購入サイト「くまポン」を立ち上げ

フラッシュ・マーケティング事業を開始

積極的な広告宣伝活動を展開

知名度の向上に努める

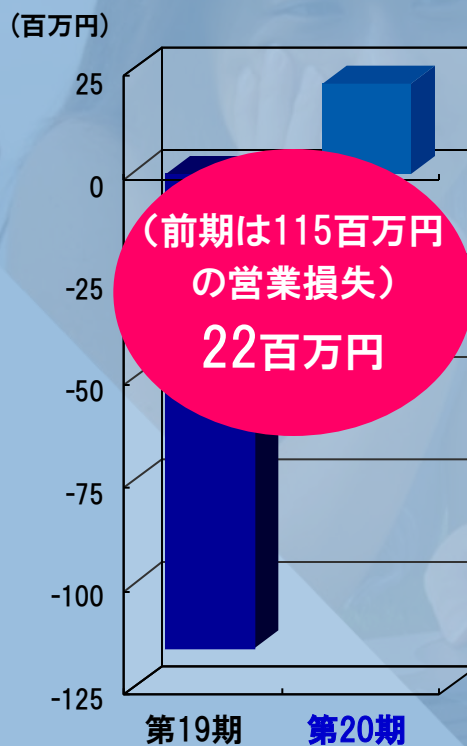


その他事業

売上高



営業利益



設備投資の状況

資金調達の状況

事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

他の会社の事業の譲受の状況

他の会社の株式その他の持分
または新株予約権等の取得または処分の状況

吸収合併または吸収分割による
他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況



対処すべき課題

GMO

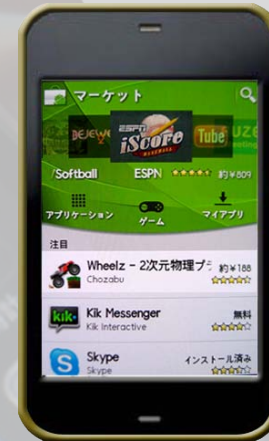


インターネットの動向

スマートフォンなどの
新しいデバイスが次々に登場



インターネット利用傾向が
大きく変化



当社グループの取り組み

- 徹底した市場動向調査
- 差別化戦略

既存事業の安定成長を目指す

- 個人向けサービスを新たな成長分野と捉え

関連事業分野への
取り組みを強化

The image shows two promotional banners for GMO services. The top banner is for 'GMOとくとくポイント' (GMO Tokutoku Points), featuring a '10,000円分プレゼント!' (10,000 yen worth of gift!) offer for new ADSL subscribers. It includes buttons for '貯める!' (Save!), '使える!' (Use!), and '無料会員登録' (Free membership registration). The bottom banner is for 'モバゲータウン GMOプラン' (Mobage Town GMO Plan), highlighting features like 'スペックが凄い' (Amazing specs) and '国内最安値水準' (Domestic lowest price level).

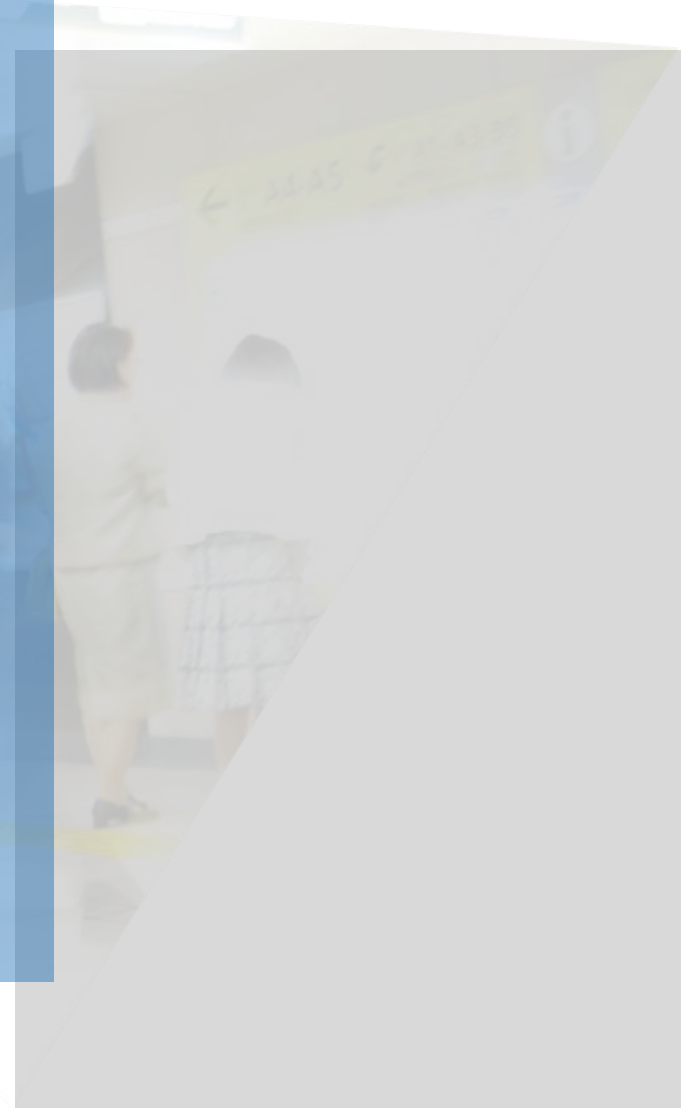
当社グループの取り組み

① グループ経営の シナジー効果の追求

- グループ経営の経営効率の改善
- 各事業間の相乗効果を追求



経営資源を最大限活用



当社グループの取り組み

② 個人向けサービスの拡大とマーケティングの強化

- スマートフォン関連事業、ソーシャルアプリ関連事業などの個人向けサービスの強化
- クリック証券と当社グループとの共同マーケティング



個人向けマーケティングの強化



当社グループの取り組み

③ 顧客満足度の向上

- 顧客満足度の向上は必須の経営課題

お客様の「笑顔」「感動」を創造

サービスの質の向上

サポート体制の強化

コミュニケーションの促進



当社グループの取り組み

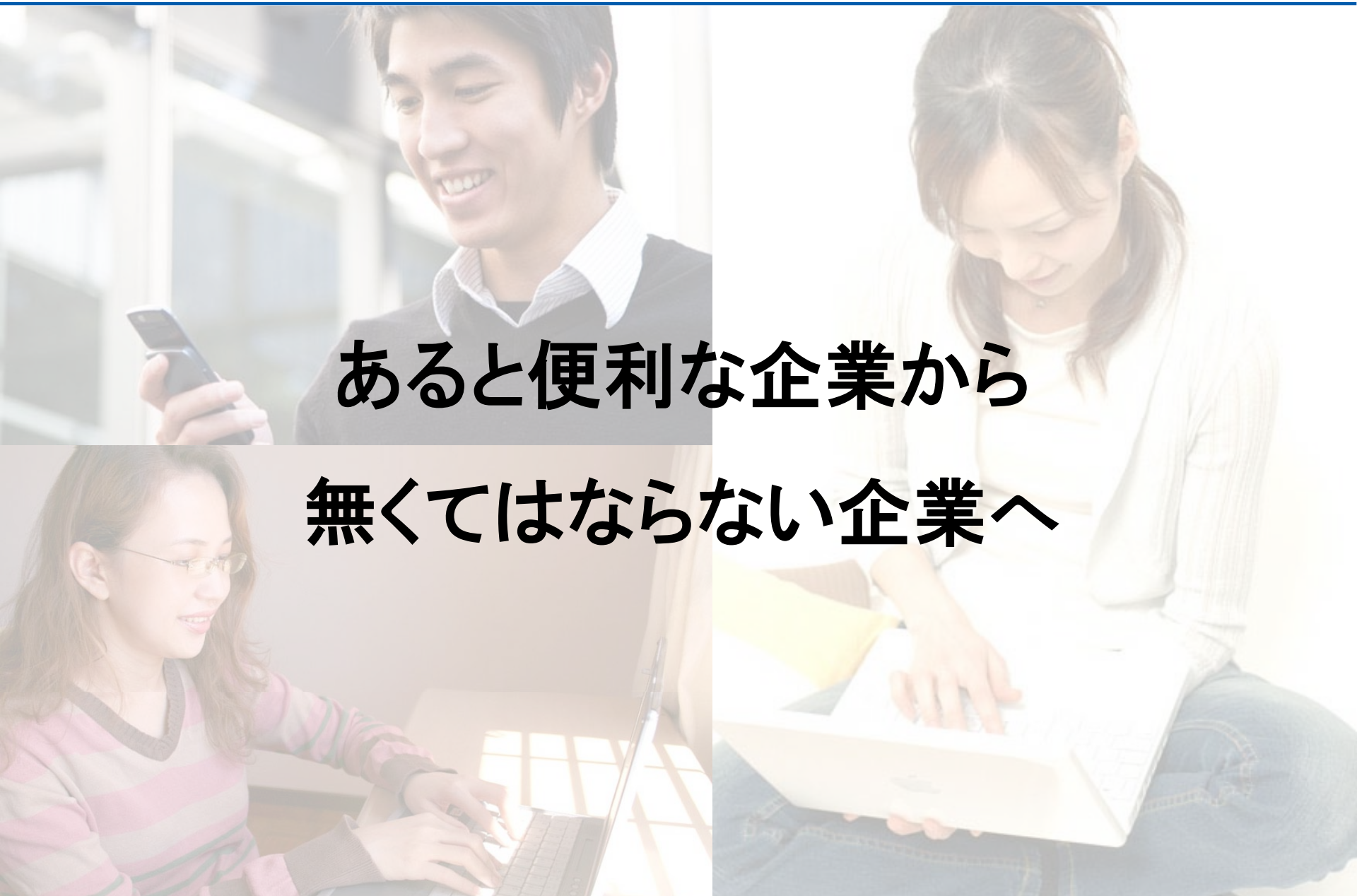
④ 技術力の強化

- 技術優位性をもって、先見的なサービス、コスト優位性のあるサービスを提供することが重要課題

「技術者」は「グループの宝」

技術者を尊敬する組織

技術者を尊敬する仕組み



**あると便利な企業から
無くてはならない企業へ**

すべての人にインターネット



会社の状況等

GMO





連結計算書類

GMO



連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	150,270	流 動 負 債	138,211
現 金 及 び 預 金	1,215億31百万円増	国 債	現金及び預金 69億77百万円増
		特 種 債	証券業による預託金 670億87百万円増
		負 債	証券業における信用取引資産 209億12百万円増
		純 資 産	証券業における短期差入保証金 167億97百万円増
			証券業における支払差金勘定 86億29百万円増
固 定 資 産	15,189	株 主 資 本	8,688
有 形 固 定 資 産	2,557	資 本 金	1,276
無 形 固 定 資 産	6,698	利 益 剰 余 金	7,412
投 資 そ の 他 の 資 産	5,933	評 価 換 算 差 額	△151
		新 株 予 約 権	15
		少 数 株 主 持 分	12,842
		純 資 産 合 計	21,396
資 産 合 計	165,460	負 債 ・ 純 資 産 合 計	165,460

連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流動資産	150,270	流動負債	138,211
現金及び預金	27,869	固定負債	5,400
		特別法上の準備金	451
		負債合計	144,064
		純資産の部	
固定資産	15,189	株主資本	8,688
有形固定資産	30億5百万円増	破産更生債権等	52億72百万円減
無形固定資産	6,698	投資不動産	26億45百万円減
投資その他の資産	5,933	のれん	28億83百万円増
		リース資産	11億91百万円増
		貸倒引当金	47億41百万円減
		少数株主持分	12,842
		純資産合計	21,396
資産合計	165,460	負債・純資産合計	165,460
	1,245億37百万円増		

連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	150,270	流 動 負 債	138,211
証券業における信用取引負債	186億98百万円増	固 定 負 債	1,218億90百万円増
証券業における受入保証金	772億54百万円増	特別法上の準備金	451
証券業における預り金	62億22百万円増	負 債 合 計	144,064
短期借入金	97億94百万円増	純 資 産 の 部	
固 定 資 産	15,189	株 主 資 本	8,688
有 形 固 定 資 産	2,557	資 本 金	1,276
無 形 固 定 資 産	6,698	利 益 剰 余 金	7,412
投資その他の資産	5,933	評 価 換 算 差 額	△151
		新 株 予 約 権	15
		少 数 株 主 持 分	12,842
		純 資 産 合 計	21,396
資 産 合 計	165,460	負 債 ・ 純 資 産 合 計	165,460

連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	150,270	流 動 負 債	138,211
現 金 及 び 預 金	27,869	固 定 負 債	5,400
長期借入金	61億95百万円減	特別法上の準備金	50億54百万円減
		負 債 合 計	144,064
		純 資 産	1,172億86百万円増
固 定 資 産	15,189	株 主 資 本	8,688
有 形 固 定 資 産	2,557	資 本 金	1,276
無 形 固 定 資 産	6,698	利 益 剰 余 金	7,412
投 資 そ の 他 の 資 産	5,933	評 価 換 算 差 額	△151
		新 株 予 約 権	15
		少 数 株 主 持 分	12,842
		純 資 産 合 計	21,396
資 産 合 計	165,460	負 債 ・ 純 資 産 合 計	165,460

連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	150,270	流 動 負 債	138,211
現 金 及 び 預 金	27,869	固 定 負 債	5,400
		特別法上の準備金	451
		負 債 合 計	144,064
		純 資 産 の 部	
固 定 資 産	15,189	株 主 資 本	8,688
有 形 固 定 資 産	2,557	資 本 金	1,276
無 形 固 定 資 産	6,698	利 益 剰 余 金	7,412
		評 価 換 算 差 額	△151
		新 株 予 約 権	15
		少 数 株 主 持 分	12,842
		純 資 産 合 計	21,396
資 産 合 計	165,460	負 債 ・ 純 資 産 合 計	72億50百万円増

当期純利益 22億9百万円増
 配当金の支払い 6億円減

クリック証券による資本参加等 57億49百万円増

3

(単位：百万円)

	第19期	第20期	前期比
売上高	38,195	44,483	16.5%増
営業利益	4,649	5,728	23.2%増
経常利益	4,797	5,738	19.6%増
特別利益	593	301	49.1%減
特別損失	クリック証券株式に関する 段階取得差益等による特別利益等		3億1百万円 減
税金等調整前 当期純利益	「固定資産除却損」、「投資有価証券評価損」、 「のれん、ソフトウェアなどの減損損失」等		5億47百万円
当期純利益	1,354	2,209	63.2%増

掲載ページ

- 株主資本等変動計算書（連結） . . . p26
- 貸借対照表（単体） . . . p27
- 損益計算書（単体） . . . p28
- 株主資本等変動計算書（単体） . . . p29

第20期

定時株主総会

平成23年3月25日

GMO

GMOインターネット株式会社

