

# GMO

---

## 第22期 定時株主総会

---

平成25年3月24日

GMOインターネット株式会社



**GMO**

**事業の経過および成果**

# GMO

## すべての人にインターネット

## 当社グループの取り組み

### WEBインフラ・EC事業

### インターネットメディア事業

### インターネット証券事業

1位 セキュリティ

1位 決済

SEMメディア

1位 EC支援

440万顧客

約2,350万視聴者

1位 サーバー

1位 FX取引

39万口座

3位 株式取引

15万口座

1位 ドメイン

アクセス

ネット広告

リサーチ

「人財・技術」

集客シナジー  
(スマホ・クーポン)

「資金」

技術力・営業力  
サーバー運用ノウハウ

2,460万会員

ソーシャルアプリ

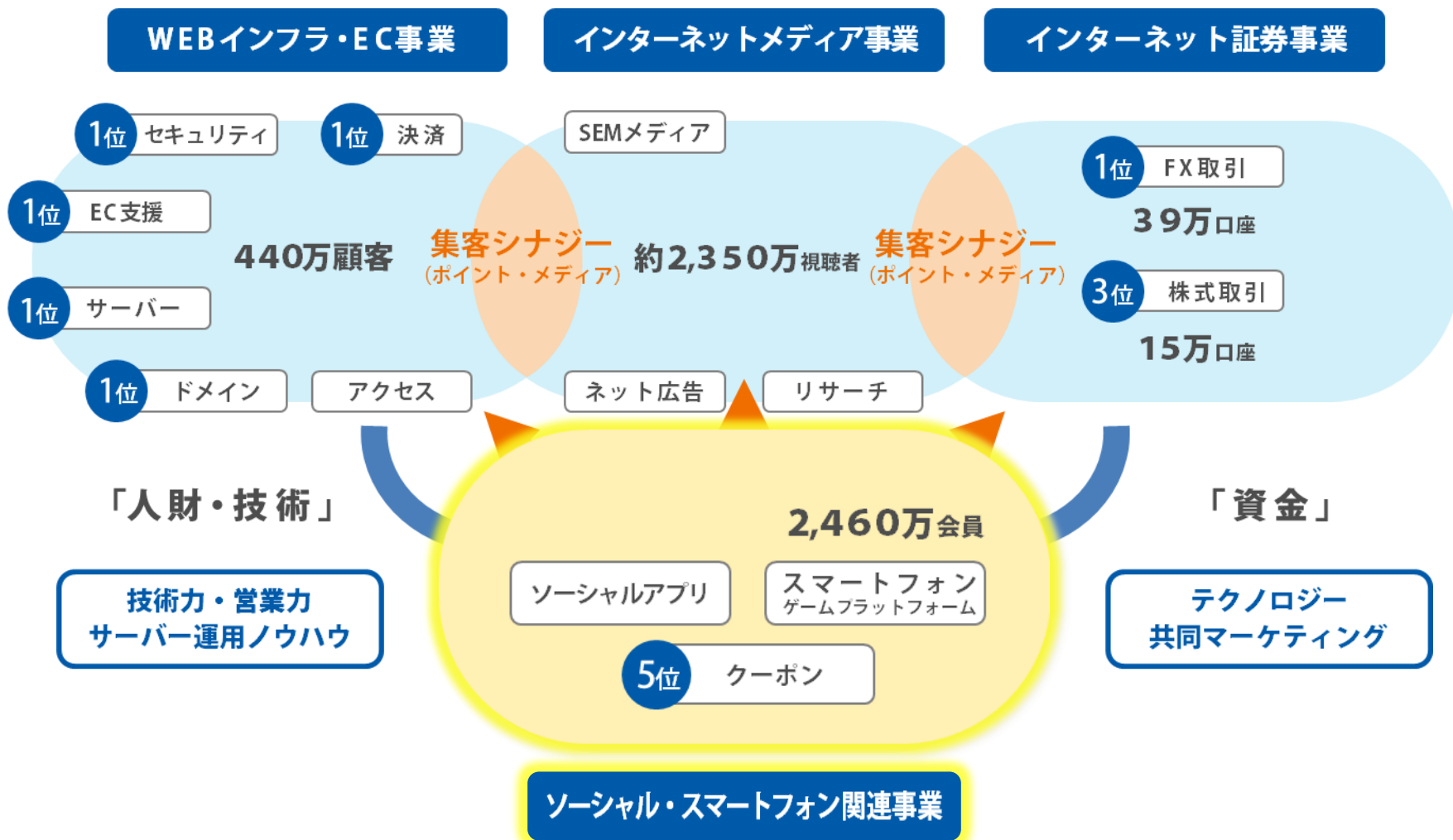
スマートフォン  
ゲームプラットフォーム

テクノロジー  
共同マーケティング

5位 クーボン

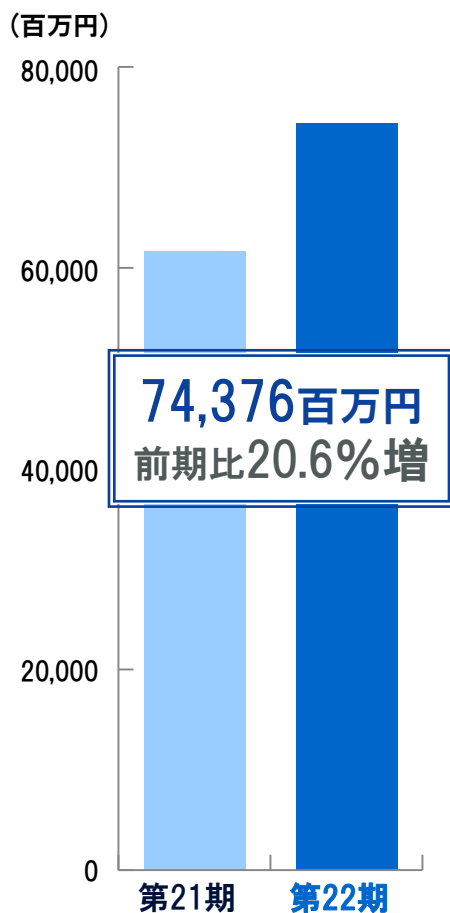
ソーシャル・スマートフォン関連事業

## 当社グループの取り組み

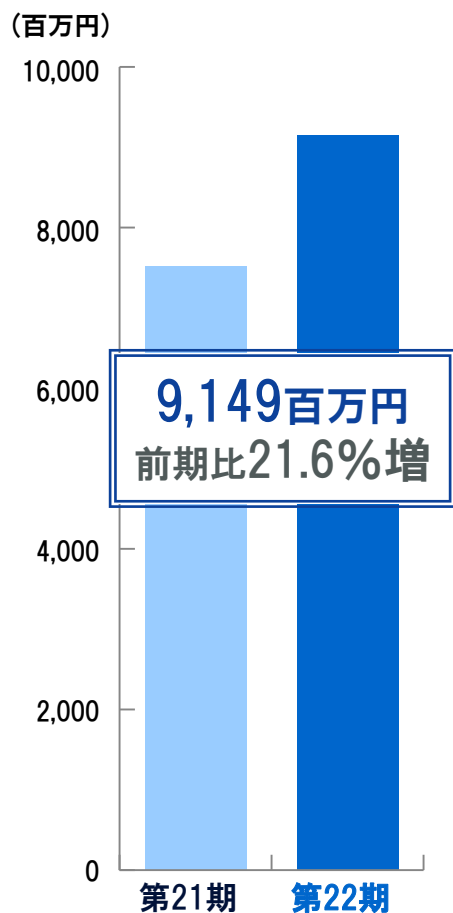


## 営業成績(連結)

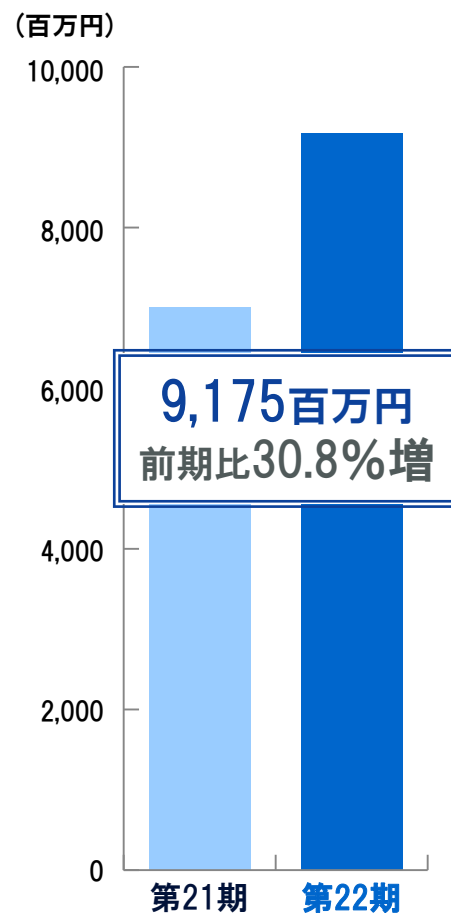
### 売上高



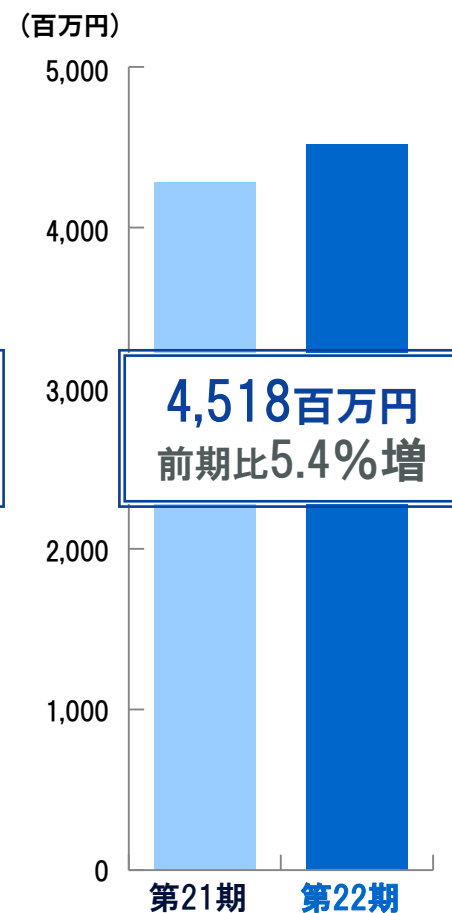
### 営業利益



### 経常利益



### 当期純利益





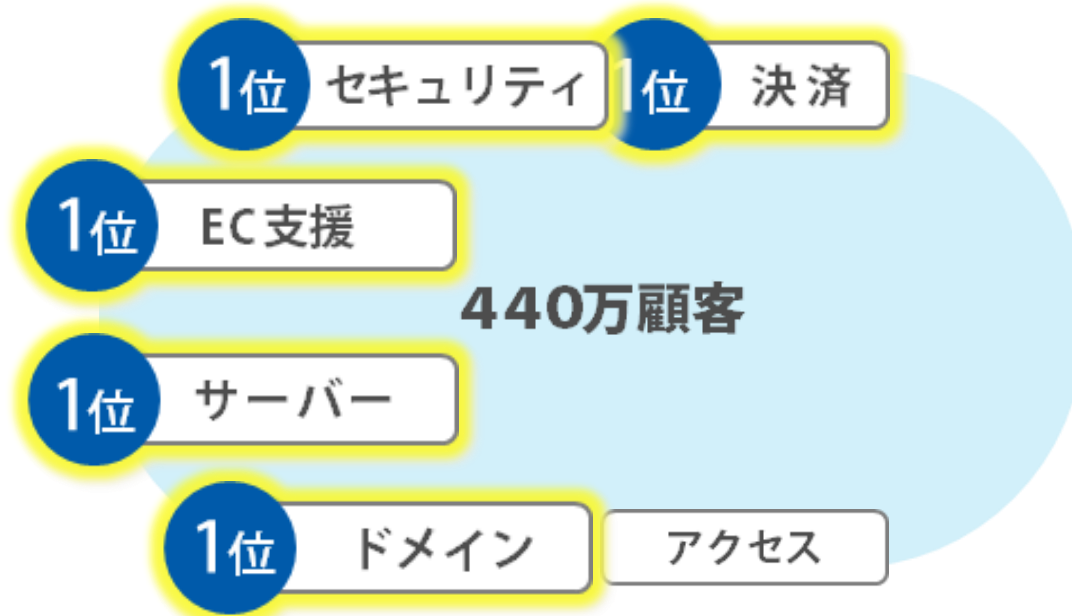
**GMO**

# 事業セグメント別 営業の概況

## WEBインフラ・EC事業

インターネットビジネスを手掛けるお客様の  
ビジネス基盤となるサービスを提供

### WEBインフラ・EC事業



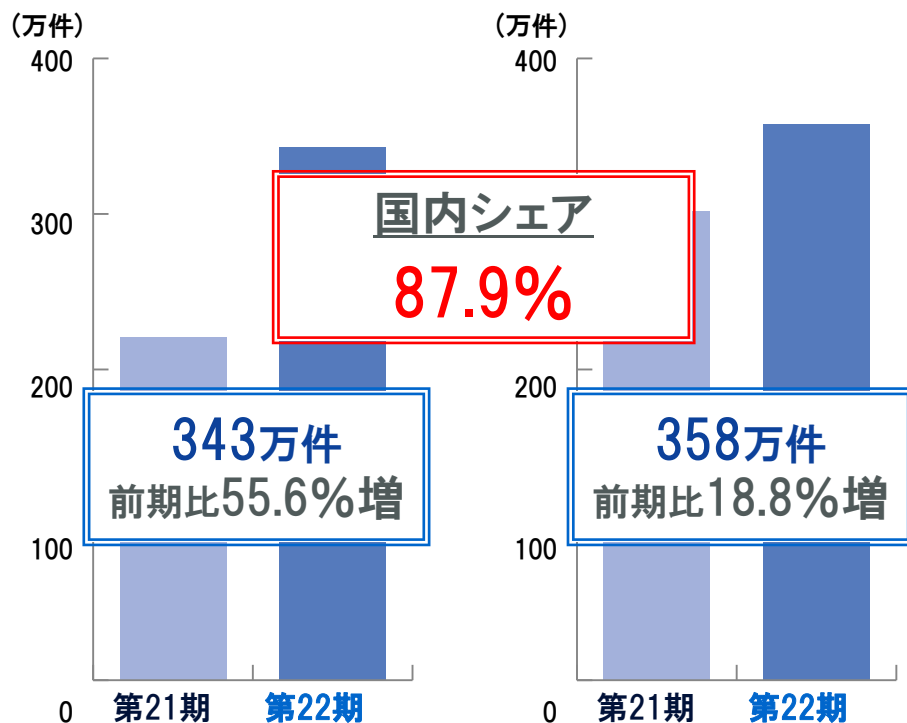


## ドメイン取得事業

顧客基盤の拡大のため  
低価格戦略を継続

ドメイン登録・更新数

管理累計ドメイン数



## レンタルサーバー事業

ニーズの高度化・多様化に対応



多ブランドを展開



## レンタルサーバー事業

- ソーシャルゲームの開発・運営支援のクラウドサービス「GMOアプリクラウド」



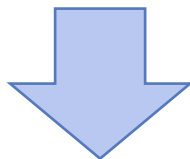
高い支持を受ける

GameBusiness.jp  
アプリクラウドアワード



## EC支援・WEB制作事業

ネットショップ事業者や  
ネットショップ利用者に  
便利に利用して頂けるよう

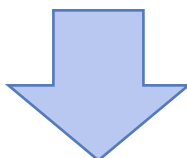


機能の拡充を継続



## セキュリティ事業

シェア拡大のための  
販売戦略を強化



国内SSLサーバー証明書

純増数: **第1位**

ルート認証局

シェア: **第1位**



**SSLサーバ証明書紹介キャンペーン**  
**ギフト券2,000円分**  
**キャッシュバック!**  
キャンペーン期間: 2013年1月4日(金) ~ 2013年3月29日(金)

### グローバルサインのSSLサーバ証明書はシェアNo.1<sup>※1</sup>

※1 2012年6月Netcraft社調査 日本国内においてのルート認証局

#### グローバルサインのSSLの特徴

**簡単** グローバルサインのスキップ申込サービスならCSRの準備が不要です。サーバ1台分の知識や情報も必要とせずには証明書の申し込みをすることができます。  
※ 一定の条件があります。詳細についてはこちらをご覧ください。

#### 通常のお申し込みの場合



- 1 CSRおよび秘密鍵を生成
- 2 サーバ証明書申し込み
- 3 証明書発行

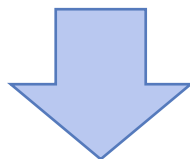
#### スキップ申込サービスをご利用の場合



- 1 サーバ証明書申し込み
- 2 CSRと秘密鍵を生成
- 3 証明書発行
- 4 PKCS#12ファイル(証明書+秘密鍵)お渡し
- 5 証明書と秘密鍵をWEBサーバにインストール

## セキュリティ事業

スマートフォン向け  
SSLサーバー証明書



導入に取り組む



### SSLサーバ証明書FAQ: モバイル(携帯)端末について

- + [モバイル\(携帯\)端末の対応に関して](#)
- + [対応端末一覧: フィーチャーフォン\(クイック認証SSL・企業認証SSL\)](#)
- + [対応端末一覧: フィーチャーフォン\(EV SSL\)](#)
- + [対応端末一覧: スマートフォン\(クイック認証SSL・企業認証SSL・EV SSL共通\)](#)





## 決済事業

顧客基盤(加盟店数)・  
流通額(決済処理件数、  
決済処理金額)の増大

付加価値サービスを拡充



The screenshot shows the main page of the GMO PAYMENT GATEWAY website. At the top, it says 'GMO PAYMENT GATEWAY'. Below that, there's a navigation bar with links like '企業情報', '投資家向け情報', 'お問い合わせ', and 'お問い合わせ'. The main content area features a large banner with a woman in a business suit. The banner text reads: '18年間「決済専用」で蓄積してきたノウハウ、使ってみるとわかる、信頼・品質・安心感。決済サービスは実績で選ぶ。' and '40,580 店が利用中 (2012年12月現在)'. Below the banner are four buttons: '決済導入 3つのメリット', 'クレジットカード決済', '導入の流れ', and 'テスト環境お申し込み'.



This screenshot is a promotional page for PG Multi-Payment Services. The headline is 'PGマルチペイメントサービスならスマートフォン対応も万全です'. Below the headline, it says 'スマートフォンに最適化された決済画面も多様な決済手段をワンストップで一括導入いただけます'. There are two numbered points: '1 スマートフォン最適化画面' and '2 多様な決済をワンストップ一括導入'. At the bottom, there's a section titled 'PGマルチペイメントサービス' with logos for various payment methods like Visa, Mastercard, JCB, and others.



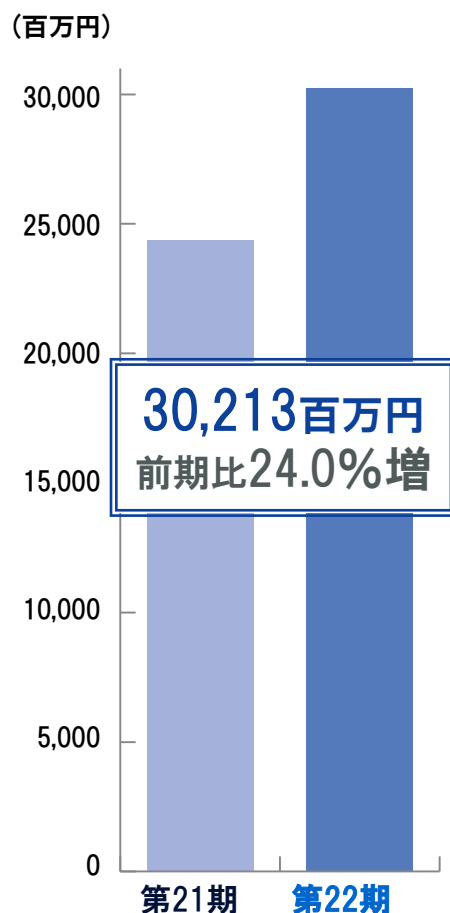
This screenshot is a promotional page for SocialGateWay. The headline is 'ソーシャルネットワーク専用の決済サービス導入で収益化を支援します'. Below the headline, it says 'SNS内完結型決済、会員ID決済など、ファンを選がなかったための決済ノウハウも合わせてご案内いたします'. There are two numbered points: '1 facebook内完結型決済サービス' and '2 ファンを選がせない会員ID決済'.



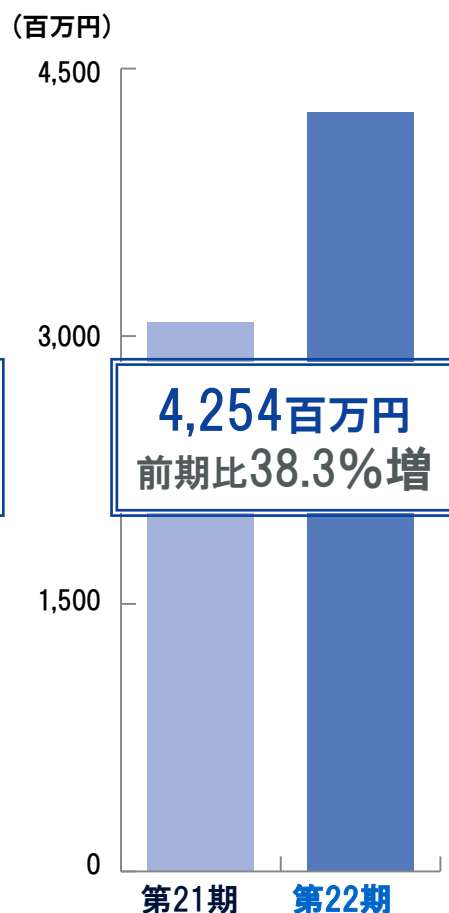
This screenshot is a promotional page for Alipay. The headline is '中国EC向け決済 Alipay (アリペイ) 決済サービス'. Below the headline, it says '中国最大のオンライン決済サービスで安心・確実な中国市場向けeコマース・ビジネスを支援します。'. There's a logo for Alipay.com. At the bottom, there are three bullet points: '世界最大規模の中国市場への進出をサポートします', '中国最大の決済システムを提供します', and '日本円での決済のため為替リスクが軽減されます'.

## WEBインフラ・EC事業

### 売上高



### 営業利益



### WEBインフラ・EC事業

1位 セキュリティ

1位 決済

1位 EC支援

440万顧客

1位 サーバー

1位 ドメイン

アクセス



## インターネットメディア事業

インターネットビジネスを手掛けるお客様の  
集客支援サービスを提供

インターネットメディア事業

SEMメディア

約2,350万視聴者

ネット広告

リサーチ

## インターネットメディア・検索関連事業

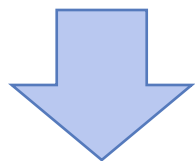
### JWordのスマートフォン対応



## 広告代理事業

PC・スマートフォンともに  
リスティング広告が  
好調に推移

自社商品ADResultなどの  
アドネットワーク広告に注力



大きく業績を伸長



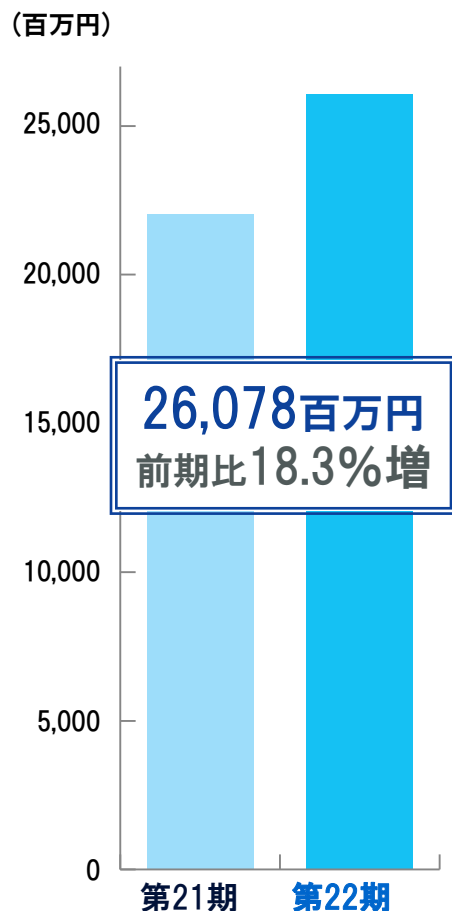
The screenshot shows the homepage of the GMO SmaAD Adnetwork. At the top, there are logos for 'GMO AD PARTNERS' and 'GMO NIKKO'. Below these is the 'GMO SmaAD Adnetwork' header with a navigation menu including 'HOME', 'アドネットワーク', 'リワード広告', '資料請求・お問い合わせ', and 'スマートフォンメディアネットワーク'. The main content area is titled '広告主様向けのご案内' and features a section for 'GMO SmaAD アドネットワークとは' (What is GMO SmaAD Adnetwork?). This section describes the service as a mobile ad network for Android and iOS, highlighting its reach to a large number of users and its cost-effectiveness. A '資料請求・お問い合わせ' button is visible.



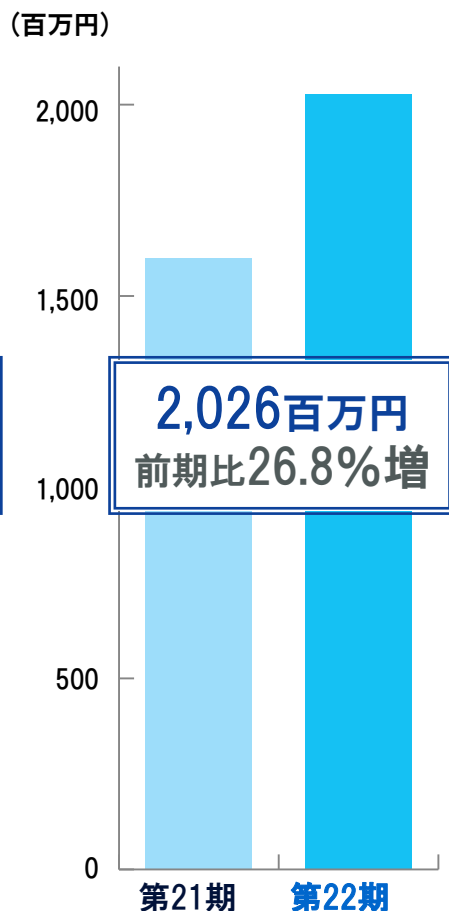
The screenshot shows the homepage of the ADResult for Smartphone website. The header includes the 'ADResult for Smartphone' logo and navigation links such as 'EMC/シミュレーション', 'ホームページ制作', 'ネットショップ開業/決済', 'SSL', '広告/SEO', 'サイト売買', and 'その他'. The main content area features a large banner with the text 'ADResult for Smartphone START!' and 'ADResult by GMO for Smartphone'. Below the banner, there is a section for 'スマートフォンメディアネットワーク型広告' (Smartphone Media Network Type Advertising). The footer contains a navigation menu with links for '概要', '広告メニュー', '規定と掲載料', '掲載の流れ', and 'お問い合わせ'.

## インターネットメディア事業

### 売上高



### 営業利益



### インターネットメディア事業

SEMメディア

約2,350万視聴者

ネット広告

リサーチ

## インターネット証券事業

顧客基盤(取引口座数・預り資産)および  
取引高の拡大に注力

### インターネット証券事業

1位 FX取引

39万口座

3位 株式取引

15万口座

## 当連結会計年度の取り組み

### FXプライム株式会社を 連結子会社化

証券口座数

15.4万口座

GMOクリック証券【業界3位】  
(平成24年12月現在)

FX取引口座数

39.6万口座

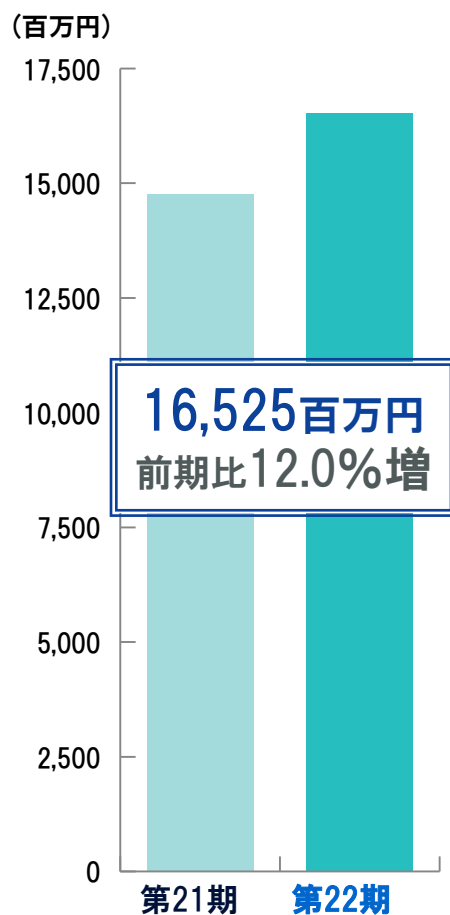
GMOクリック証券:26.6万口座  
FXプライム:12.9万口座

(平成24年12月現在)

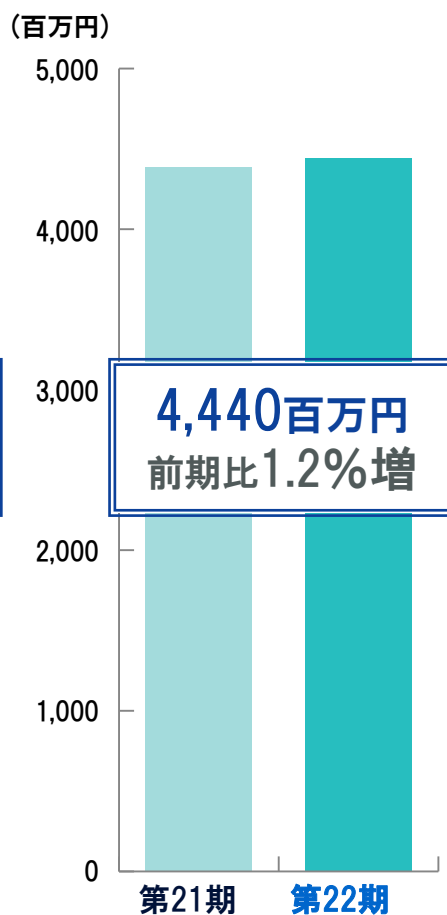


## インターネット証券事業

### 売上高



### 営業利益



### インターネット証券事業

1位 FX取引

39万口座

3位 株式取引

15万口座

## ソーシャル・スマートフォン関連事業

急成長しているスマートフォン市場など、  
新しい分野へ取り組む

ソーシャル・スマートフォン関連事業

2,460万会員

ソーシャルアプリ

スマートフォン  
ゲームプラットフォーム

5位

クーポン



## ソーシャルアプリ事業

ソーシャルゲーム  
開発支援プロジェクト  
『アプリやろうぜ!』から  
生まれたアプリが収益に寄与

新規アプリの投入による  
収益化が課題



アプリの開発・運用に  
引き続き注力



## スマートフォンゲームプラットフォーム事業

スマートフォン向けの  
ゲームアプリマーケット  
『Gゲー』の運営

サービス開始以降を  
「集客」ステージとし、  
ユーザー数の拡大に注力

ユーザー数

2,462万人

国内:664万人 海外:1,798万人

(平成24年12月現在)



## スマートフォンゲームプラットフォーム事業

国内市場向けに  
マネタイズ型のタイトルを投入



「集客」ステージから  
「マネタイズ」ステージへと進展



## フラッシュマーケティング事業

### 共同購入型クーポンサイト『くまポン』の運営

- 粗利率の高い商材を多く取り扱う
- コスト削減を推進



## 単月黒字を達成



2万店・1200万商品で使える  
GMOとくとくポイント  
会員数: 16,949,297名 (前日比: +5,631名)

あなたの街のプレミアムクーポン  
おトクなクーポンサイト  
**くまポン**  
by GMO

安く買える ポイント貰える

くまポンとは  
くまポンはGMOインターネットグループが運営している「割引クーポン共同購入サイト」です。  
通常の50%以上OFFの素敵なクーポンをご紹介します。

50%以上OFFの割引クーポンを毎日お届け!  
本日の割引クーポンはこちら



飲み放題特集

東京 エリアを指定

新酒・妙高高原 1,918円税別(税込) 400円増  
88%OFF  
1,500円

全国100店舗 1,028円税別(税込) 200円増  
88%OFF  
1,000円

本日のおすすめ

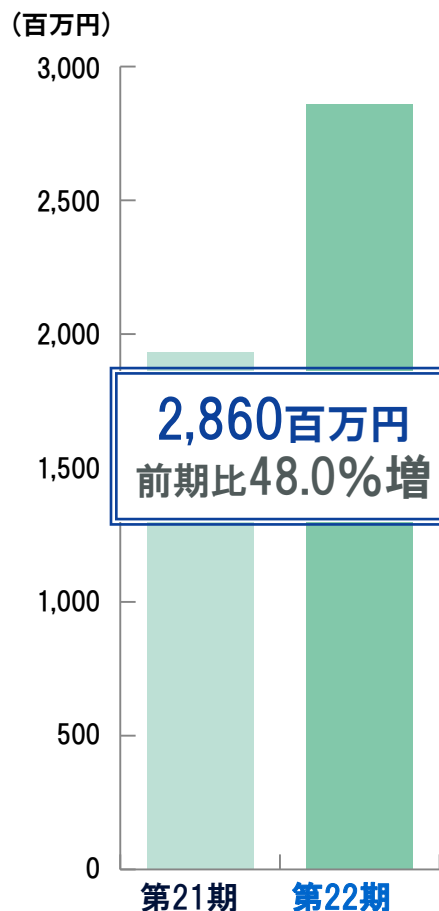
本日のおすすめ 1,248円

本日のおすすめ 478円

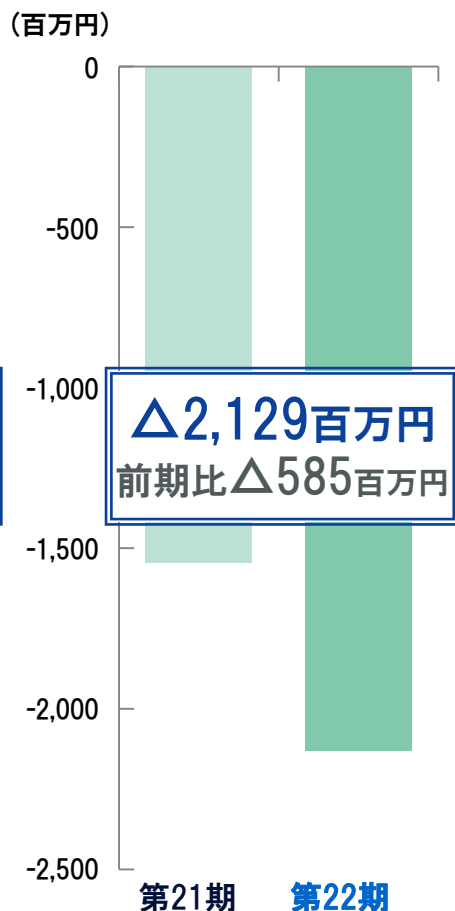
本日のおすすめ 1,248円

## ソーシャル・スマートフォン関連事業

### 売上高



### 営業利益



### ソーシャル・スマートフォン関連事業

2,460万会員

ソーシャルアプリ

スマートフォン  
ゲームプラットフォーム

5位

クーポン

## インキュベーション事業

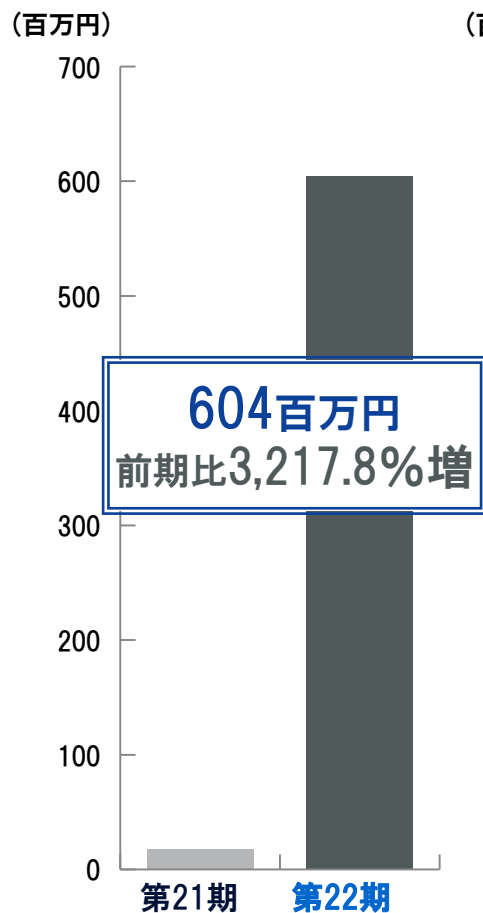
キャピタルゲインを目的としたインターネット関連企業  
への投資、事業拡大への支援、企業価値向上支援



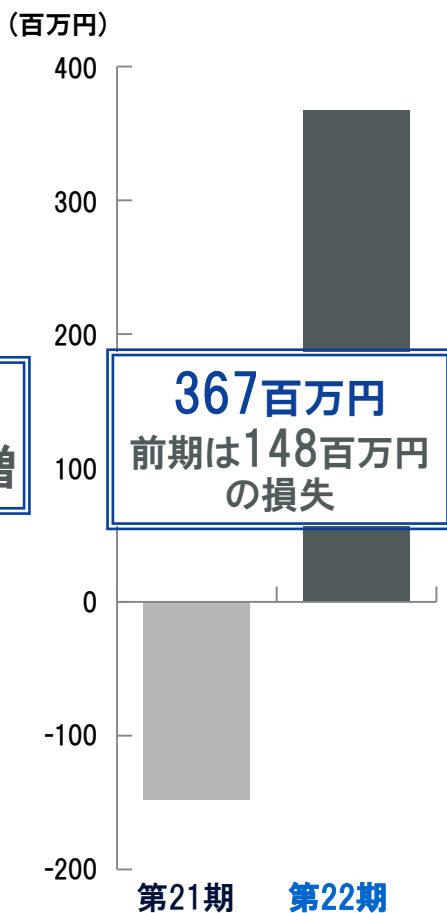
The screenshot shows the homepage of the GMO VenturePartners website. At the top, there are navigation links for 'ニュース' (News), '会社概要' (Company Overview), '採用情報' (Recruitment Information), and 'お問い合わせ' (Contact Us). Below these are three circular icons representing 'ジェネラルパートナー 村松竜のブログ' (General Partner Ryo Muramatsu's Blog), '投資先 新着情報' (Investment Targets New Information), and 'オフィシャル Twitter' (Official Twitter). The main headline reads: 「資金が必要なわけではなかった。」 (It wasn't because we needed funds.) followed by the sub-headline: ではなぜ、この10社は GMO VenturePartners を株主に選んだのか? (Then why did these 10 companies choose GMO VenturePartners as shareholders?). The central graphic features a circle with three red dots, each representing a key feature: 1. Internet Focus: インターネット特化 (Internet Specialization) - インターネットサービス分野に特化した投資 (Investment specialized in the internet service sector). 2. Alliance Support: 事業提携促進 (Business Partnership Promotion) - 適切な事業/パートナーとの提携促進 (Promotion of appropriate business/partnership). 3. Our Team: 実践者集団 (Practitioner Group) - 事業経験豊かなメンバーによる支援 (Support by members with rich business experience).

## インキュベーション事業

### 売上高



### 営業利益



ニュース | 会社概要 | 採用情報 | お問い合わせ

● ジェネラルパートナー 村松竜のブログ | ● 投資先 新着情報 | ● オフィシャル Twitter

### 「資金が必要なわけではなかった。」

ではなぜ、この10社は GMO VenturePartners を株主を選んだのか？

Internet Focus  
インターネット特化  
インターネットサービス分野に特化した投資

Our Team  
実践者集団  
事業経験豊かなメンバーによる支援

Alliance Support  
事業提携促進  
適切な事業パートナーとの提携促進

GMO VenturePartners の 3つの特徴



設備投資の状況

資金調達の状況

事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

他の会社の事業の譲受の状況

他の会社の株式その他の持分  
または新株予約権等の取得または処分の状況

吸収合併または吸収分割による  
他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況





# GMO 対処すべき課題

## ① グループシナジーの追求

当社と連結子会社65社で  
企業集団を構成

- 各社が自立的に意思決定
- スピード感をもった事業経営
- グループとして相互にシナジーを創出



経営資源を効率的に運用

## ① グループシナジーの追求

当社と連結子会社65社で  
企業集団を構成

- グループ経営の効率改善
- 各事業間のシナジーを追求



経営資源を最大限活用

# GMO

## ② スマートフォン・多機能型タブレット端末向けサービスの拡充

スマートフォンや多機能型  
タブレット端末をはじめとした  
モバイルインターネットが  
インターネットの領域を拡大



スマートフォン・多機能型  
タブレット端末に最適化された  
製品、サービスを提供すること



## ② スマートフォン・多機能型タブレット端末向けサービスの拡充

顧客ニーズを捉えた  
製品・サービスを提供

- 開発体制を内製化
- 新技術に関する知見・動向を蓄積



「日本を代表する  
総合インターネットグループ」  
としての強みを拡大

# GMO

## ③ グローバル展開

- セキュリティ事業などが本格的な海外展開

成長性の高い海外市場を取り込むため



海外市場においても「総合インターネットグループ」としての地位を確立

# GMO

## ③ グローバル展開

海外市場においても  
「総合インターネットグループ」  
としての地位を確立

- WEBインフラ・EC事業、  
インターネット証券事業、  
ソーシャル・スマートフォン  
関連事業において



グループ一体として  
海外展開を本格化

# GMO

## ④ 技術力の源泉である人財の強化

インターネット関連技術は、  
進歩が著しく競争の激しい分野



技術優位性をもって  
先見的・コスト優位性のある  
サービスを継続的に創り出す

「技術者」は「グループの宝」・「人財」

技術者を尊重する制度作り

技術者の採用・育成





すべての人にインターネット



# **GMO** 会社の状況等



**GMO**

# 連結計算書類および 計算書類

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流動資産	254,450	流動負債	227,932
現金及び預金	45,718	固定負債	16,781
		特別注上の準備金	828
			245,542
固定			部
			21,344
有形			3,000
無形			5,836
投資そ			12,509
			△0
			△273
		その他の包括利益累計額	
		新株予約権	22
		少数株主持分	9,323
		純資産合計	30,418
資産合計	275,960	709億04百万円増	75,960

現金及び預金	94億36百万円増
証券業による預託金	456億85百万円増
証券業における信用取引資産	137億06百万円増
証券業における短期差入保証金	56億95百万円減
証券業における支払差金勘定	2億58百万円増
証券業における諸資産 合計	539億54百万円増

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	254,450	流 動 負 債	227,932
現 金 及 び 預 金	45,718	固 定 負 債	16,781
		特別法上の準備金	828
<b>負 債 合 計</b>		<b>245,542</b>	<b>666億12百万円増</b>
		純 資 産 の 部	
固 定 資 産	31,510	地 産 資 産	21,344
有 形		証券業における預り金	48億55百万円増 3,000
無 形		証券業における信用取引負債	145億03百万円増 5,836
投 資 有 限 公 司 株 主 持 分		証券業における受入保証金	348億09百万円増 12,509
		証券業における受取差金勘定	27億53百万円増 △0
		<b>証券業における諸負債 合計</b>	<b>569億21百万円増</b> △273
		初 次 公 募 利 権	22
		少 数 株 主 持 分	9,323
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>30,418</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>275,960</b>	<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>275,960</b>

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流動資産	254,450	流動負債	227,932
現金及び預金	45,718	固定負債	16,781
		特別法上の準備金	828
		負債合計	245,542
		<b>純 資 産 の 部</b>	
固定資産	21,510	株主資本	21,344
有形固定資産	7,246	資本金	3,000
無形固定資産	7,821	資本剰余金	5,836
投資その他の資産		利益剰余金	12,509
			28億57百万円増
		自己株式	△0
		その他の包括利益累計額	△273
		新株予約権	22
		少数株主持分	9,323
			17億05百万円増
<b>純 資 産 合 計</b>	<b>30,418</b>	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>42億92百万円増</b>
資産合計	275,960	負債純資産合計	275,960

売 上 高	743億76百万円
営 業 利 益	91億49百万円
経 常 利 益	91億75百万円
特 別 利 益	8億69百万円
特 別 損 失	5億97百万円
税 金 等 調 整 前 益 当 期 純 利	94億47百万円
当 期 純 利 益	45億18百万円

## 掲載ページ

- 株主資本等変動計算書（連結） . . . p54
- 貸借対照表（単体） . . . p55
- 損益計算書（単体） . . . p57
- 株主資本等変動計算書（単体） . . . p58
- 連結注記表および個別注記表
  - . . . 当社ウェブサイト(<http://www.gmo.jp>)に掲載



# GMO

---

## 第22期 定時株主総会

---

平成25年3月24日

GMOインターネット株式会社

**GMO**

**決議事項**

## 第1号議案

---

### 資本金の額の減少の件

## 資本金の額の減少の件

### 第1号議案

#### 1. 資本金の額の減少の理由

柔軟な資本政策の実現などを踏まえ、  
財務的に総合的な見地から勘案等を行ない、  
当社の資本金の額を減少させるものであります。

#### 2. 資本金の額の減少の内容

##### (1) 減少する資本金の額

資本金 30億円のうち29億円を減少させ、  
1億円とする

##### (2) 資本金の額の減少の方法

減少する資本金の額 29億円全額を  
「その他資本剰余金」に振り替え

#### 3. 資本金の額の減少が効力を生ずる日

平成25年4月30日(予定)

## 第2号議案

---

### 定款一部変更の件

## 定款一部変更の件

### ●変更の内容

## 第2号議案

### 変更案

#### 第3条(目的)

当社は、次の事業を営むことを目的とする。

(1)~(11) (現行どおり)

(12) 金融商品取引法に規定する金融商品取引業

(13)~(14) (現行どおり)

(15) 企業の人事・総務・経理事務および経営管理  
事務等の受託

(16) 前各号に附帯関連する一切の業務

#### 第42条(監査役の員数)

当社の監査役は、4名以上5名以内とする。

## 第3号議案

---

### 取締役15名選任の件

## 取締役15名選任の件

### ◆取締役候補者

熊谷 正寿    安田 昌史    西山 裕之

宮崎 和彦    伊藤 正    山下 浩史

青山 満    菅谷 俊彦    有澤 克己

新井 輝洋    高橋 信太郎    佐藤 健太郎

堀内 敏明    児玉 公宏    野村 正光

## 第3号議案



## 第4号議案

---

### 補欠監査役1名選任の件

## 補欠監査役1名選任の件

### ◆補欠監査役候補者

姫路 芳宏

## 第4号議案

## ご質問について

ご質問の際は、

- 挙手いただき
- 議長の指名を受けたら
- お手元の**株主出席票にある番号とお名前**をおっしゃっていただき
- 簡潔に質問をお願いします。

## 資本金の額の減少の件

### 第1号議案

#### 1. 資本金の額の減少の理由

柔軟な資本政策の実現などを踏まえ、  
財務的に総合的な見地から勘案等を行ない、  
当社の資本金の額を減少させるものであります。

#### 2. 資本金の額の減少の内容

##### (1) 減少する資本金の額

資本金 30億円のうち29億円を減少させ、  
1億円とする

##### (2) 資本金の額の減少の方法

減少する資本金の額 29億円全額を  
「その他資本剰余金」に振り替え

#### 3. 資本金の額の減少が効力を生ずる日

平成25年4月30日(予定)

## 定款一部変更の件

### ●変更の内容

## 第2号議案

### 変更案

#### 第3条(目的)

当社は、次の事業を営むことを目的とする。

(1)~(11) (現行どおり)

(12) 金融商品取引法に規定する金融商品取引業

(13)~(14) (現行どおり)

(15) 企業の人事・総務・経理事務および経営管理  
事務等の受託

(16) 前各号に附帯関連する一切の業務

#### 第42条(監査役の員数)

当社の監査役は、4名以上5名以内とする。

## 取締役15名選任の件

### ◆取締役候補者

熊谷 正寿    安田 昌史    西山 裕之

宮崎 和彦    伊藤 正    山下 浩史

青山 満    菅谷 俊彦    有澤 克己

新井 輝洋    高橋 信太郎    佐藤 健太郎

堀内 敏明    児玉 公宏    野村 正光

## 第3号議案

## 補欠監査役1名選任の件

### ◆補欠監査役候補者

姫路 芳宏

## 第4号議案

**GMO**

**取締役 自己紹介**



# GMO

---

## 第22期 定時株主総会

---

平成25年3月24日

GMOインターネット株式会社