過去最高の半期営業利益※を達成
順調な折り返し

※インフラ・メディア事業

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

２００８年度中間決算説明会

2008年8月14日

GMOインターネット株式会社

（東証一部　9449）

すべての人にインターネット

http://www.gmo.jp/

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

当資料取扱上のご注意

本資料には、2008年8月14日現在の将来に関する前提、見通し、計画等に基づく予測が含まれています。世界経済、競合状況、為替の変動等にかかわるリスクや天変地異などの不確定要因により実際の業績が記載の予測と大きく異なる可能性があります。またマーケットシェアなどの数値について一部弊社推計値が含まれております。調査機関によって異なる可能性があります。
また本資料に掲載されている情報は、情報の提供を目的としたものであり、投資の勧誘を目的としたものではありません。また本資料内に記載されている業績予想などの将来の予測に関するものは、リスクや不確定要因を含みます。実際の業績は経済情勢や市場環境など、さまざまな要因により、かかる予想とは大きく異なることがあることをご承知おきください。当該情報に基づいて被ったいかなる損害に関しても、その理由の如何に関わらず一切の責任を負うものではございません。

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

アジェンダ

1. 結論と要約

2. 2008年度中間決算概要

3. 事業領域と事業環境

4. セグメント別足元の状況

①インターネット活用支援事業（ネットインフラ事業）
②インターネット集客支援事業（ネットメディア事業）

5. 各セグメントのテーマ・課題と取り組み

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

東証:9449

1. 結論と要約

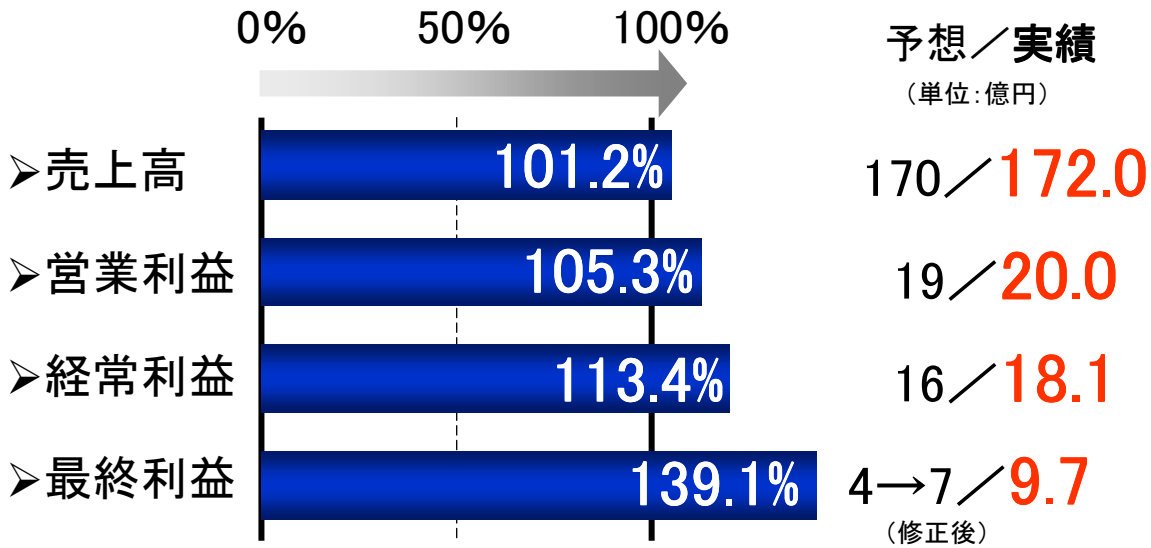
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

本説明会の「結論」と「要約」①

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

ハイライト

1. 上期→業績予想を上回る着地



2. 通期→セキュリティ遅れるも、メディア好調

業績予想営業利益45億（通期）は変更なし

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

本説明会の「結論」と「要約」②

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

PLハイライト　過去最高の営業利益(※)を更新

(※)金融除くインフラ・メディア事業

08年中間連結PL

	07年1－6月	07年1－6月（金融除く）	08年1－6月	前年同期比較
➢売上高	300.2億円	160.5億円	172.0億円	＋7.2%
➢営業利益	－104.9億円	18.2億円	20.0億円	＋9.7%
➢経常利益	－108.1億円	15.5億円	18.1億円	＋16.9%
➢最終利益	－156.9億円	－231.5億円	9.7億円	－

過去最高利益

08/2Q連結PL

	07年4－6月	07年4－6月（金融除く）	08年4－6月	前年同期比較
➢売上高	149.7億円	77.6億円	85.6億円	＋10.2%
➢営業利益	－124.3億円	7.0億円	8.4億円	＋19.7%
➢経常利益	－125.9億円	5.9億円	7.8億円	＋32.8%
➢最終利益	－159.4億円	－233.9億円	4.8億円	－

東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

本説明会の「結論」と「要約」③

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

セグメント別PLハイライト

ネットインフラ事業

	07年1－6月	08年1－6月	前年同期比	07年4－6月	08年4－6月	前年同期比
➢売上高	94.1億円	95.1億円	+1.1%	46.5億円	47.2億円	+1.4%
➢営業利益	12.9億円	12.7億円	-1.6%	5.0億円	5.7億円	+14.5%

→セキュリティ事業の遅れが影響するも
ドメイン・サーバー・決済は好調

ネットメディア事業

	07年1－6月	08年1－6月	前年同期比	07年4－6月	08年4－6月	前年同期比
➢売上高	66.3億円	77.4億円	+16.8%	32.0億円	38.9億円	+21.5%
➢営業利益	5.3億円	7.0億円	+31.0%	2.2億円	2.8億円	+27.1%

→SEMメディアとオーバーチュア好調

東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

2. 2008年度中間決算概要

東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

PL（連結）

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

経常利益、純利益も予想を上回る増益

（百万円）

	07年度上期（金融除く）	08年度上期（実績）	08年度上期（予想）	07年度 4～6月（金融除く）	08年度 4～6月	前年同期比増減
売上高	15,872	17,204	17,000	7,766	8,560	+10.2%
事業費	6,891	7,906	—	3,393	4,018	+18.4%
販管費	7,156	7,297	—	3,663	3,692	+0.8%
営業利益	1,824	2,001	1,900	709	849	+20.0%
営業外収益	140	263		88	143	+62.0%
営業外費用	411	448		205	206	+0.4%
経常利益	1,553	1,815	1,600	592	786	+32.7%
特別利益	49	282	—	3	80	+2621.5%
特別損失	27,121	156	—	27,121	86	−99.7%
少持	247	395		9	131	+1346.7%
法人税等	−2,607	572	—	−3,142	164	—
当期純利益	−23,158	973	700	−23,392	484	—

東証：9449

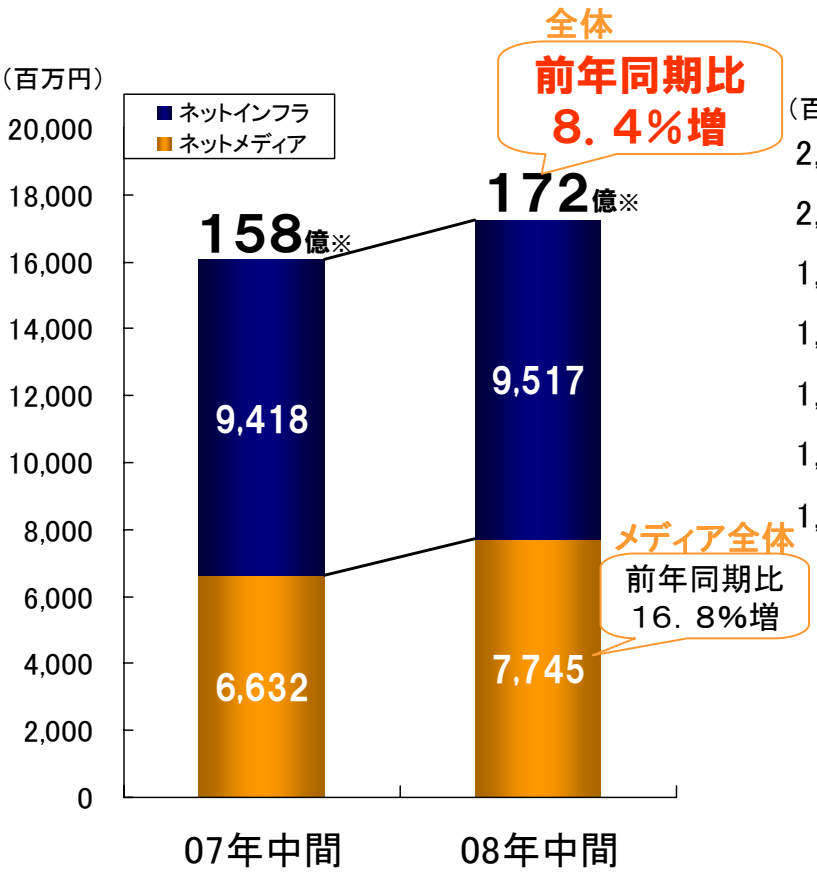
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

セグメント別売上高及び営業利益

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

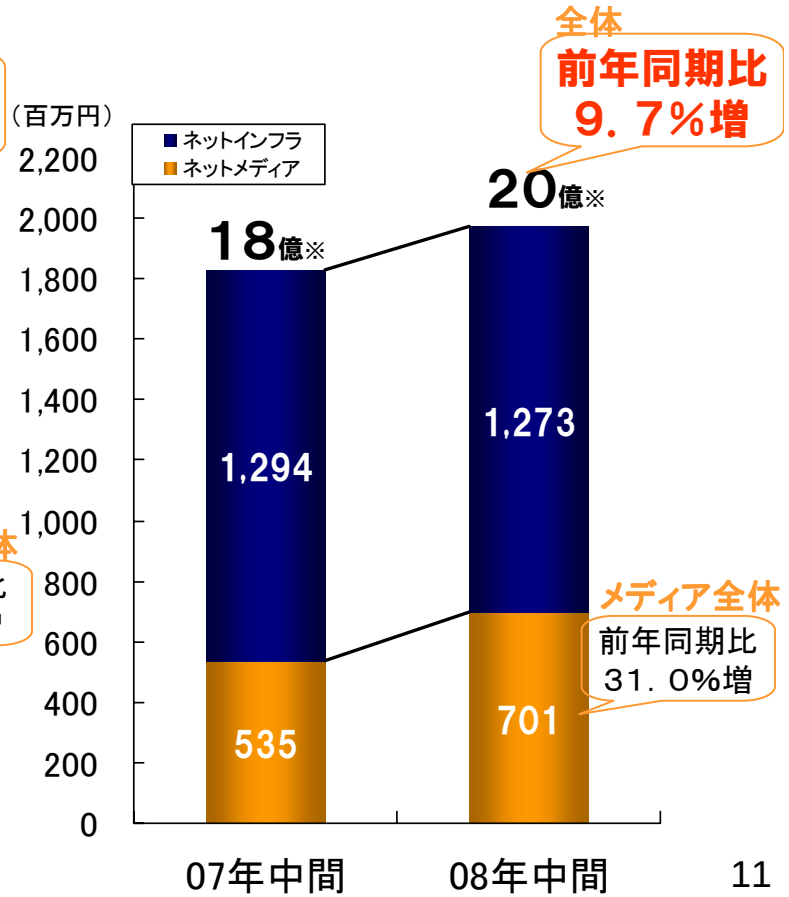
メディア引き続き好調

売上高



※セグメント間取引消去後

営業利益



東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

BS（連結）

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

CBは一部繰上償還、自己資本比率14%へ改善

（百万円）

	08年度3月末	08年度6月末	3月-6月比増減
流動資産	25,303	25,755	+452
（現金預金）	18,321	18,093	-228
固定資産	14,182	14,894	+712
（のれん）	2,213	2,438	+225
（ソフトウェア）	2,300	2,108	-192
（投資不動産）	4,565	4,564	-1
（投資有価証券）	959	892	-67
総資産合計	**39,486**	**40,650**	**+1,164**
負債合計	27,543	28,055	+512
（有利子負債）	17,088	16,082	-1,006
純資産(うち少数株主持分)	11,943（6,705）	12,594（6,794）	+651（+89）
自己資本（うち利益剰余金）	5,238（4,018）	5,799（4,499）	+561（+481）
（自己資本比率）	13.3%	14.3%	+1.0%
負債純資産合計	**39,486**	**40,650**	**+1,164**

CB大幅減少
潜在株式は
1.5%に縮小

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

CF（連結）

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

営業キャッシュフローは23億円を創出

（百万円）

	2008年度 中間 1～6月
営業キャッシュ・フロー	2,353
投資キャッシュ・フロー	－1,348
財務キャッシュ・フロー	－2,316
キャッシュ・フロー合計	－1,310
現金等同等物の増減	－1,299
現金等同等物の残高	18,053

インフラ・メディア事業好調

CB償還　37．5億円
長期借入金による収入
125億円

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

3. 事業領域と事業環境

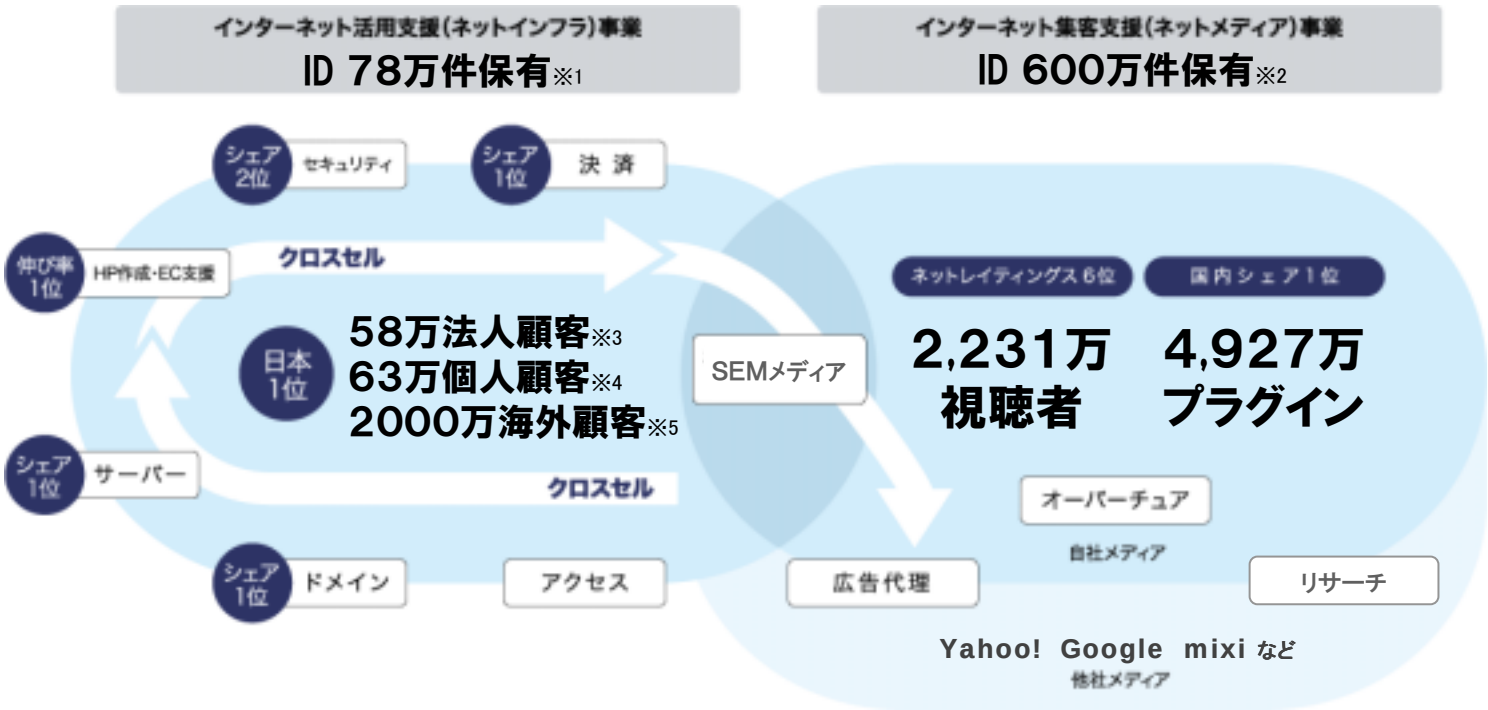
東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

事業領域

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

2つの事業領域に経営資源を集中
121万顧客（有料顧客のみ・延べ数）の情報発信・ネット事業をサポート



※1 法人・個人のドメイン登録数＝統合顧客DBのID数
※2 GMO ID取得者数
※3 法人向け5大商材の会員数合計（延べ数）
※4 個人向むけドメイン、サーバー各事業の会員数合計（延べ数）
※5 ベルギー「グローバルサイン」累積発行実績（下位認証局からの発行含む）
※アクセス事業顧客数10万人は上記数字に含まれていません

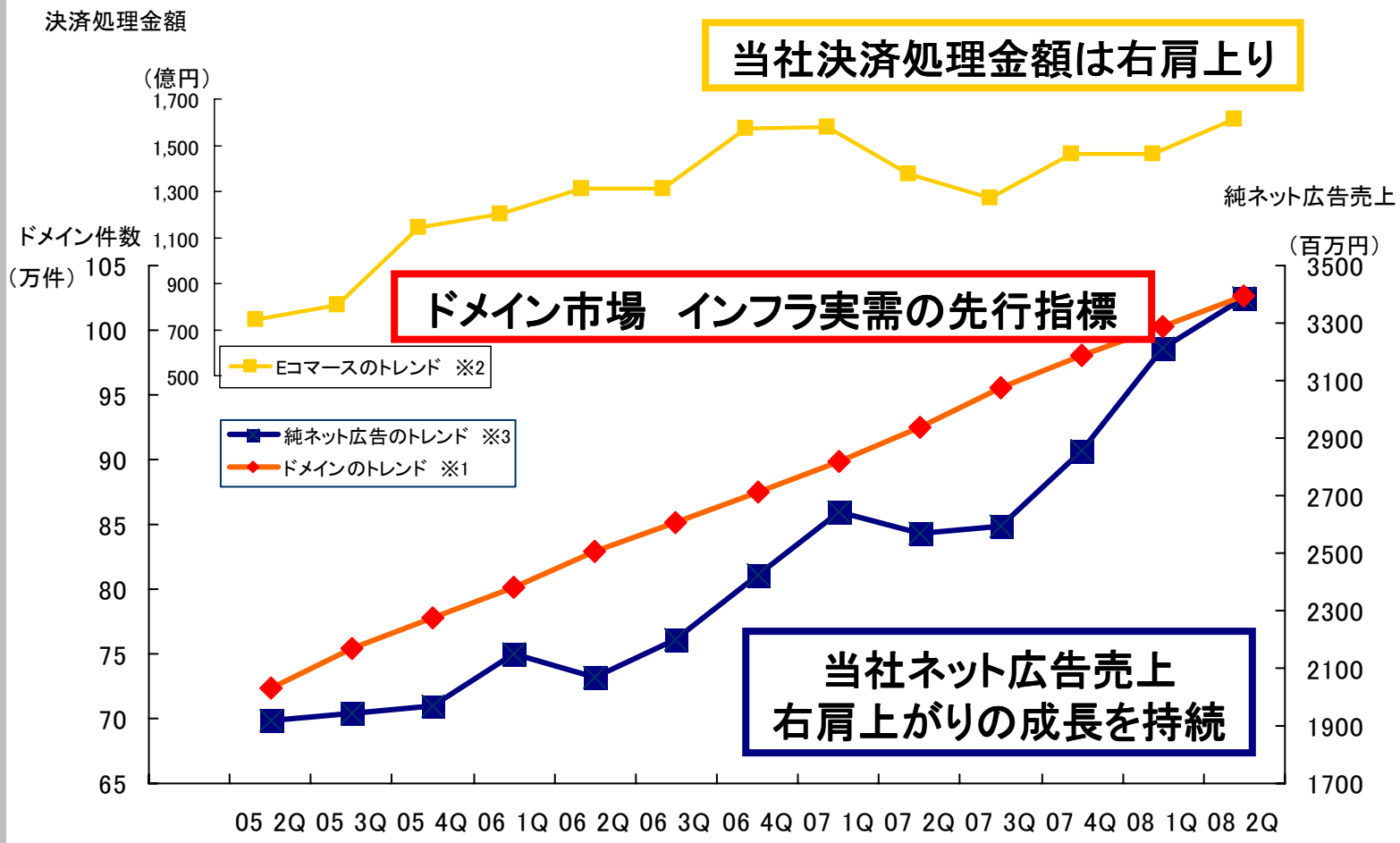
東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

事業環境

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

不況下でもマーケットの強さを裏付ける3つの指標



※1　国内ccTLD累計件数推移（JPRSより）
※2　当社子会社GMOペイメントゲートウェイの決済処理金額
※3　当社の求人広告売上を除く純ネット広告の売上高推移

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

4. セグメント別足元の状況

①ネットインフラ事業 [全体] [商材別]

②ネットメディア事業 [全体] [商材別]

東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

ネットインフラ事業構成

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

5大商材※が成長ドライバー

※ドメイン取得、レンタルサーバー、HP作成・EC支援、セキュリティ、決済

ネットインフラ事業

- シェア1位 ドメイン取得
- シェア1位 レンタルサーバー
- 成長率1位 HP作成・EC支援
- 成長率1位 セキュリティ（SSL）
- シェア1位 決済
- アクセス（プロバイダー）

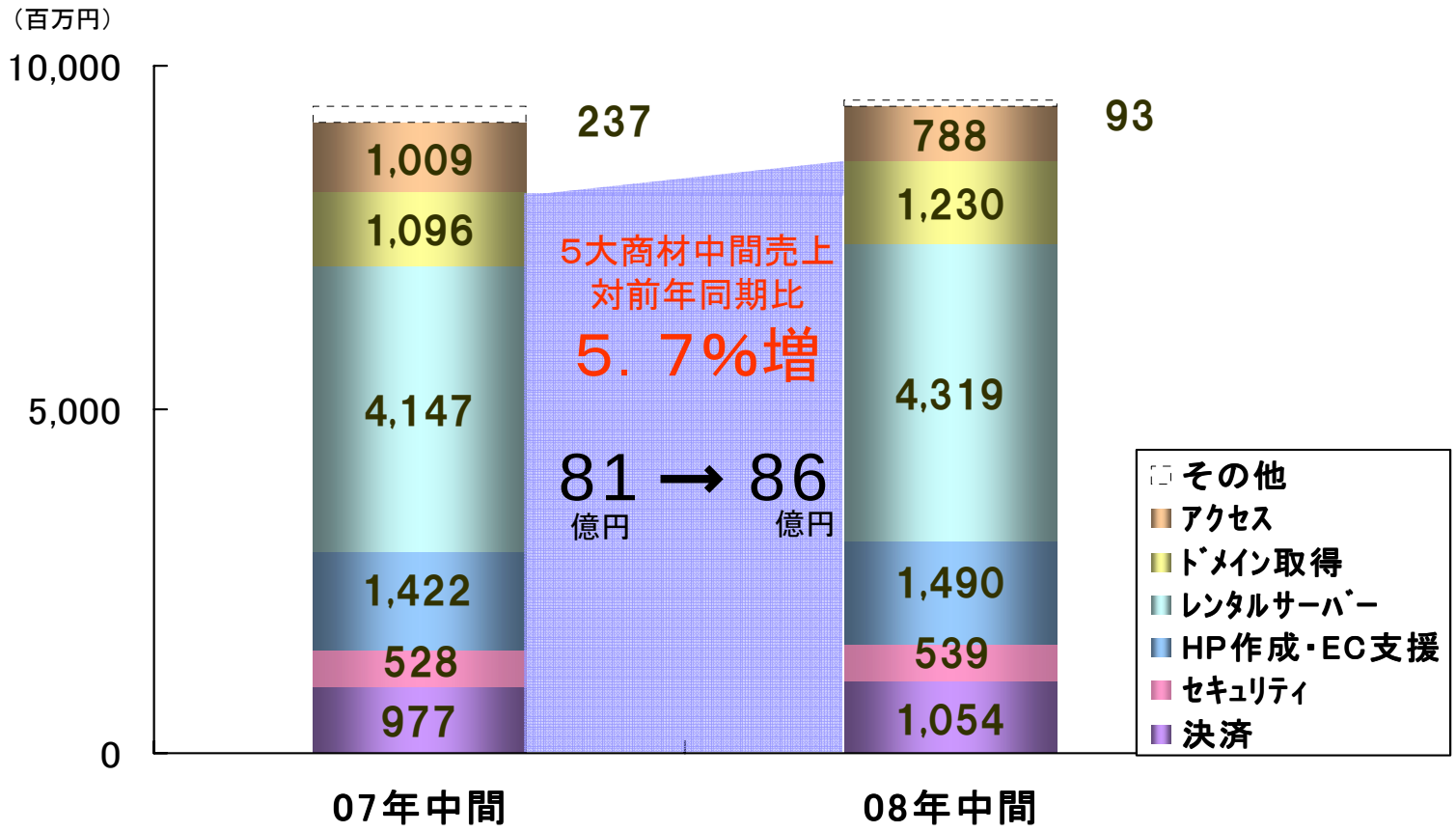
東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

業績推移　ネットインフラ事業売上高

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

5大商材　対前年同期比5．7%増収



東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

業績推移　ネットインフラ事業営業利益

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

セキュリティ投資の影響を除けば増益

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

東証:9449

4. セグメント別足元の状況

①ネットインフラ事業 [全体] [商材別]

②ネットメディア事業 [全体] [商材別]

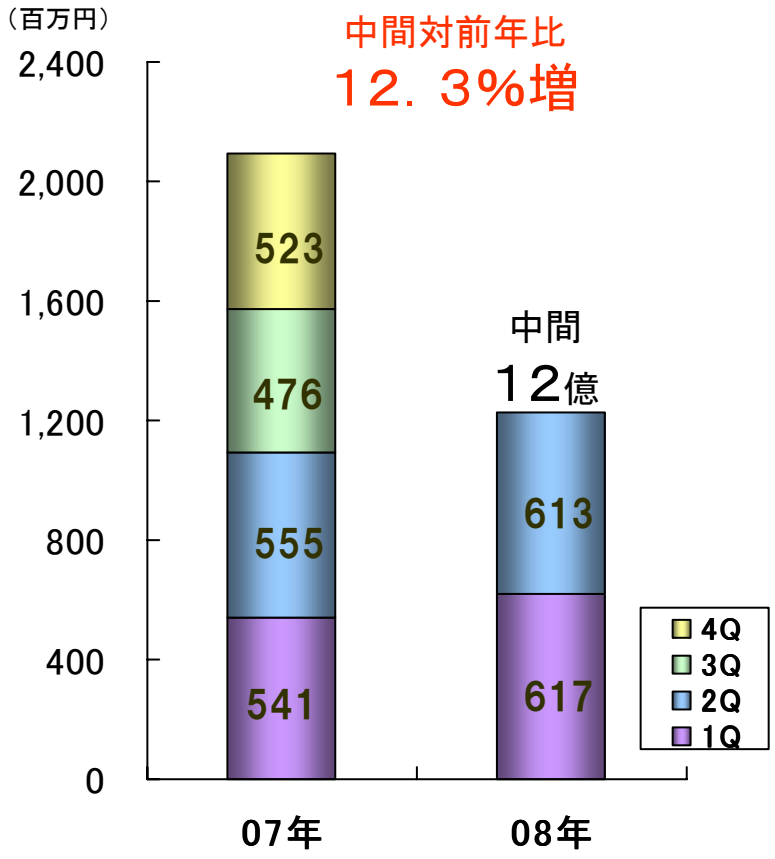
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

ドメイン事業　主要係数推移

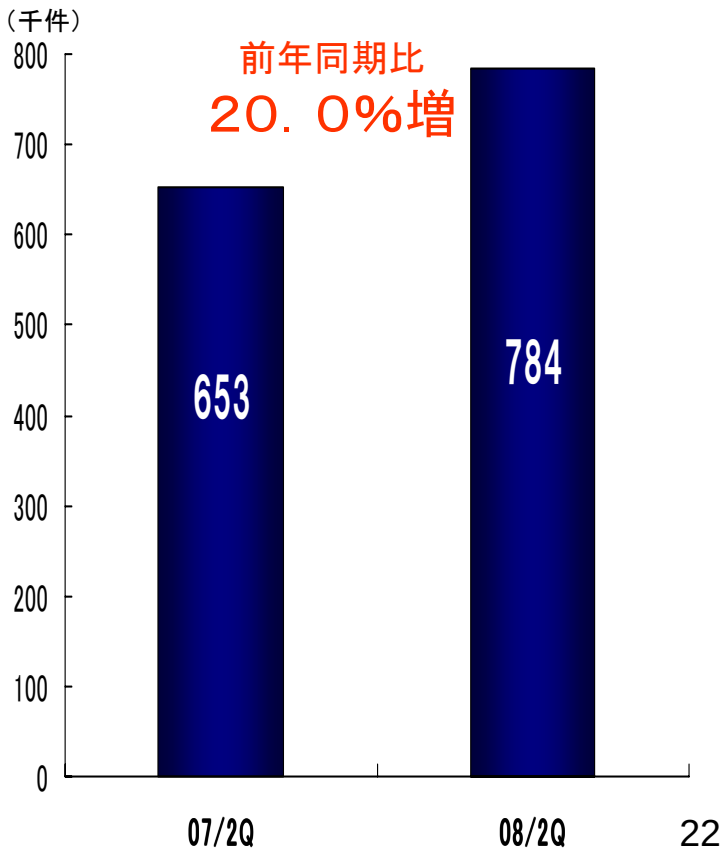
1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

08年中間売上高12億円、登録件数78万件

売上高



登録件数



東証：9449

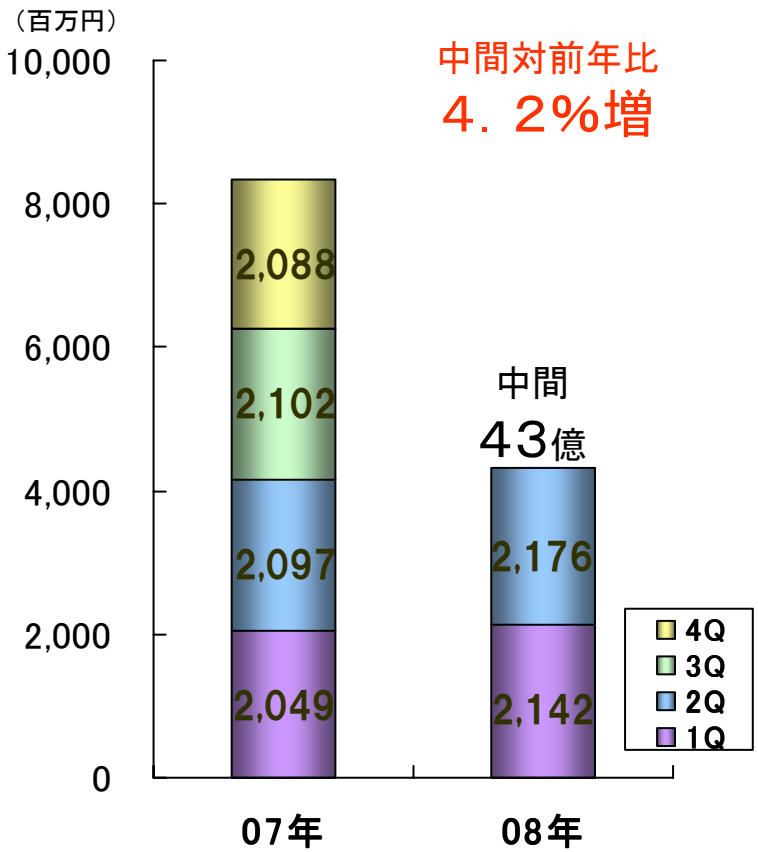
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

サーバー事業　主要係数推移

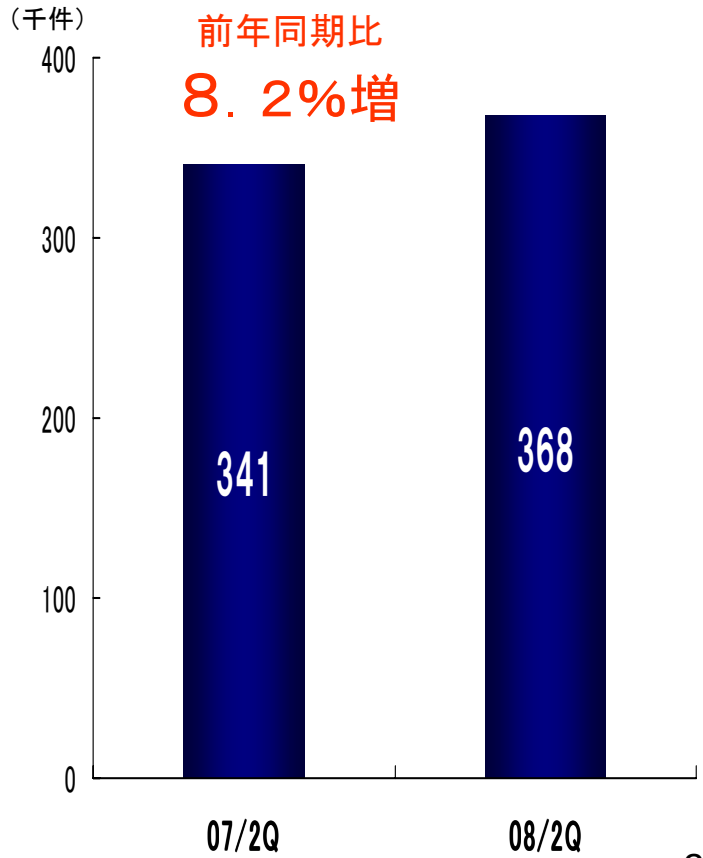
1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

08年中間売上高43億円、契約件数36万件

売上高



契約件数



※会員数の定義を変更致しました。トレンドをご確認頂くため、定義に基づいて遡って修正しております。

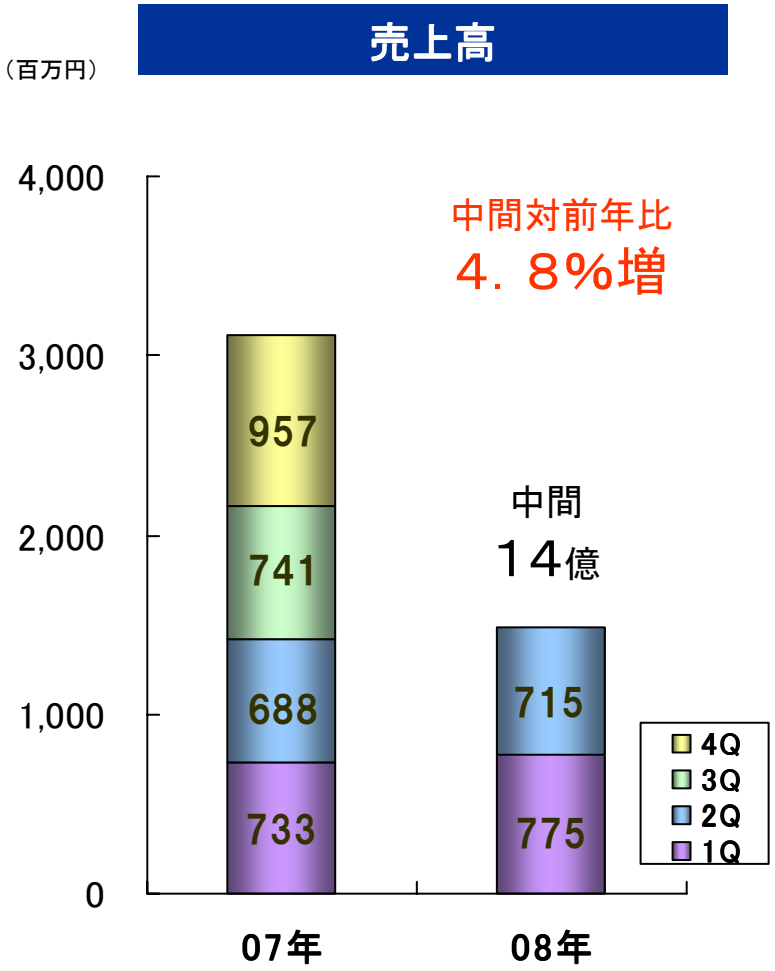
東証：9449

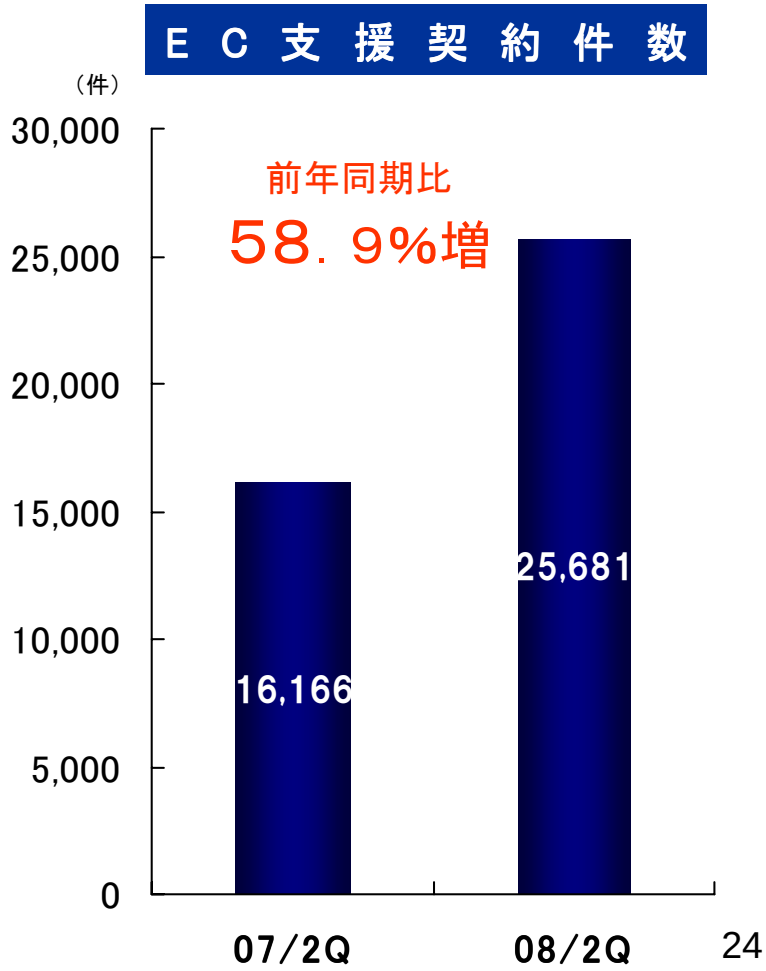
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

ホームページ作成・EC支援事業　主要係数推移

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

08年中間売上高14億円、契約件数2.5万件突破





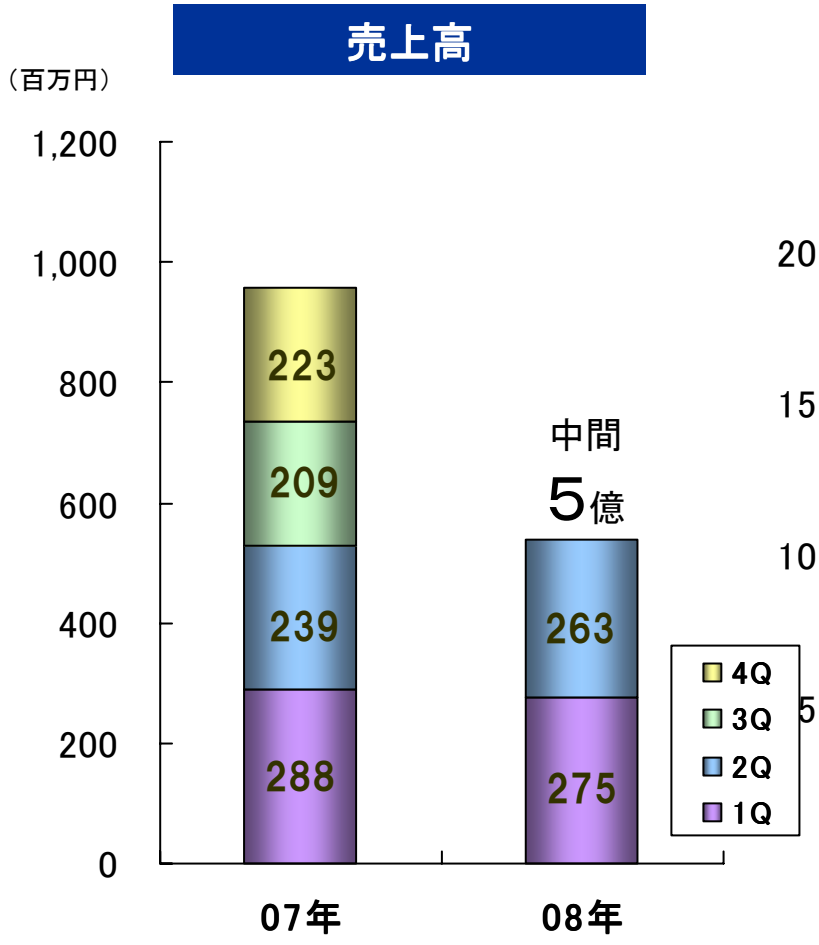
東証:9449

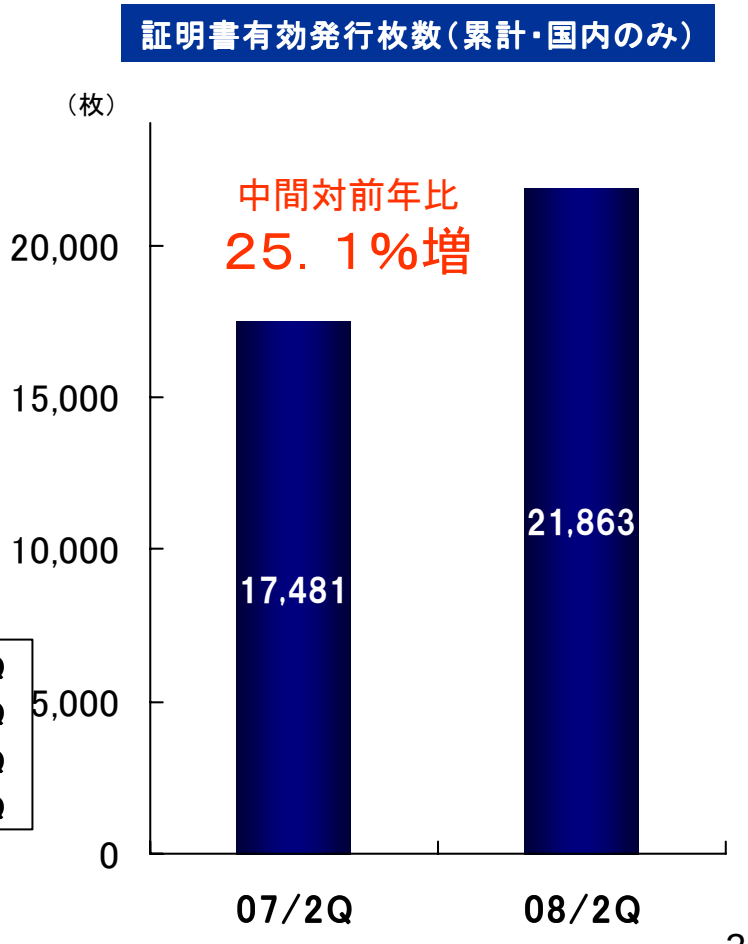
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

セキュリティ事業　主要係数推移

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

証明書発行は25%増なるも売上計画は遅延





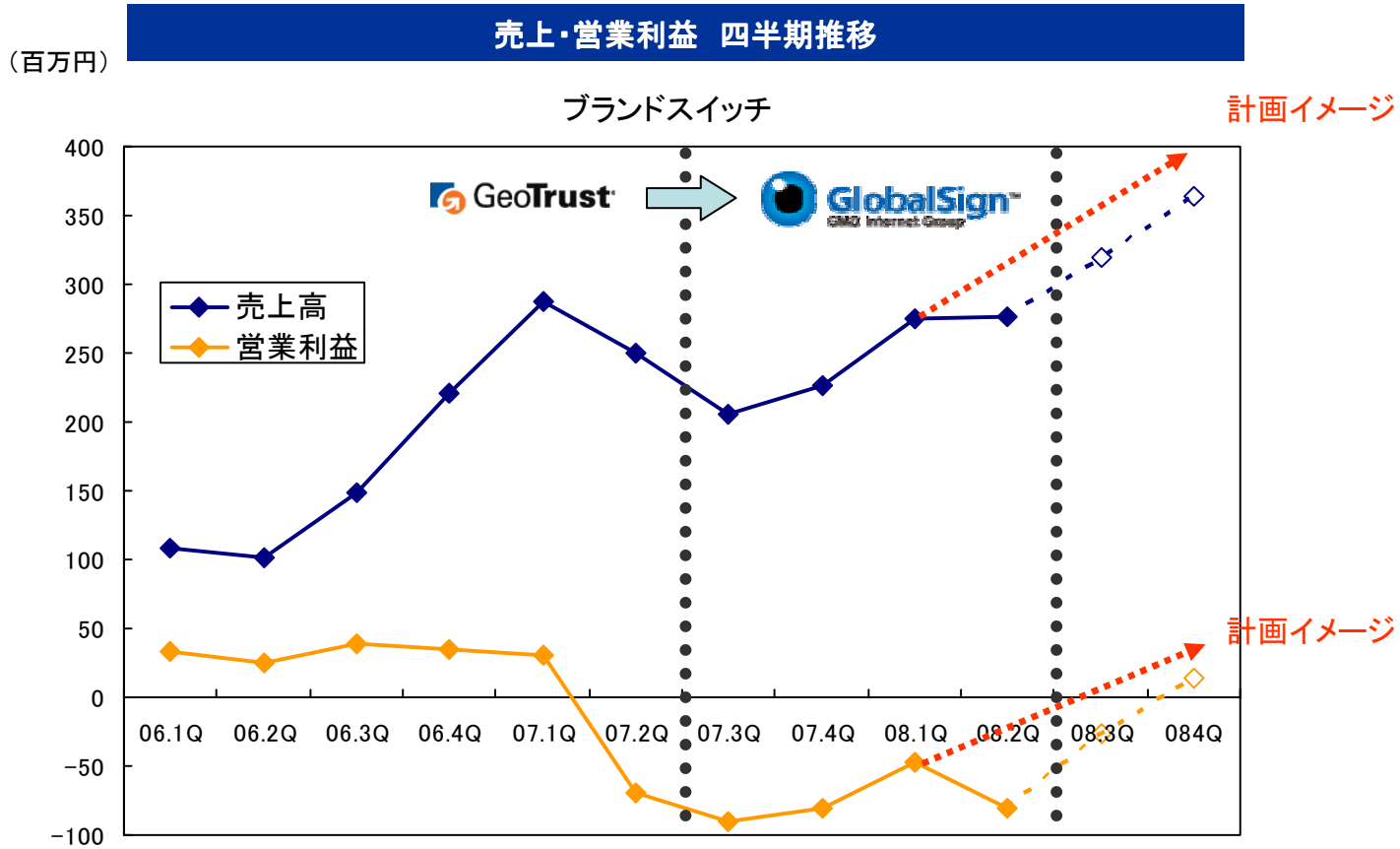
東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

セキュリティ事業　四半期業績の推移

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

売上進捗には遅れが発生



東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

セキュリティ事業　原因と対策

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

地域別の状況および対策

地域	状況	原因	対策
日本	サーバー証明書堅調に推移も、1Q比で売上減	新規ユーザーに対する開拓不足	潜在市場、潜在チャネルへ向けて新サービス投入 ①ヤフー社との共同開発サービス提供　今秋スタート ②「ワンクリックSSL」（特許取得）代理店向け集中販売開始 ③経産省推進、流通BMSに適合する電子証明書の提供開始
欧州	1Q比で売上増も、計画値とは乖離	新サービス提供遅れ	ファイアーフォックス対応（8月末）
米国	（同上）	代理店開拓遅れ	代理店開拓(9月以降本格スタート）
中国	2008年2月営業開始	―	―

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

セキュリティ事業　対策

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

グローバルサインとヤフー共同開発　今秋新サービススタート

GlobalSign™ GMO Internet Group

Yahoo! JAPAN

サイトシール	サービス名	予定販売価格
GlobalSign Supported by Yahoo! 企業実在証 クリックして検証	企業実在認証サービス supported by Yahoo! JAPAN	50,000円(税抜)
GlobalSign Supported by Yahoo! SSL SECURED クリックして検証	ドメイン認証SSL supported by Yahoo! JAPAN	40,000円(税抜)
作成中	企業実在認証+SSL supported by Yahoo! JAPAN	80,000円(税抜)

GlobalSign™ GMO Internet Group & Yahoo! JAPAN

集客及び一覧掲載

東証:9449

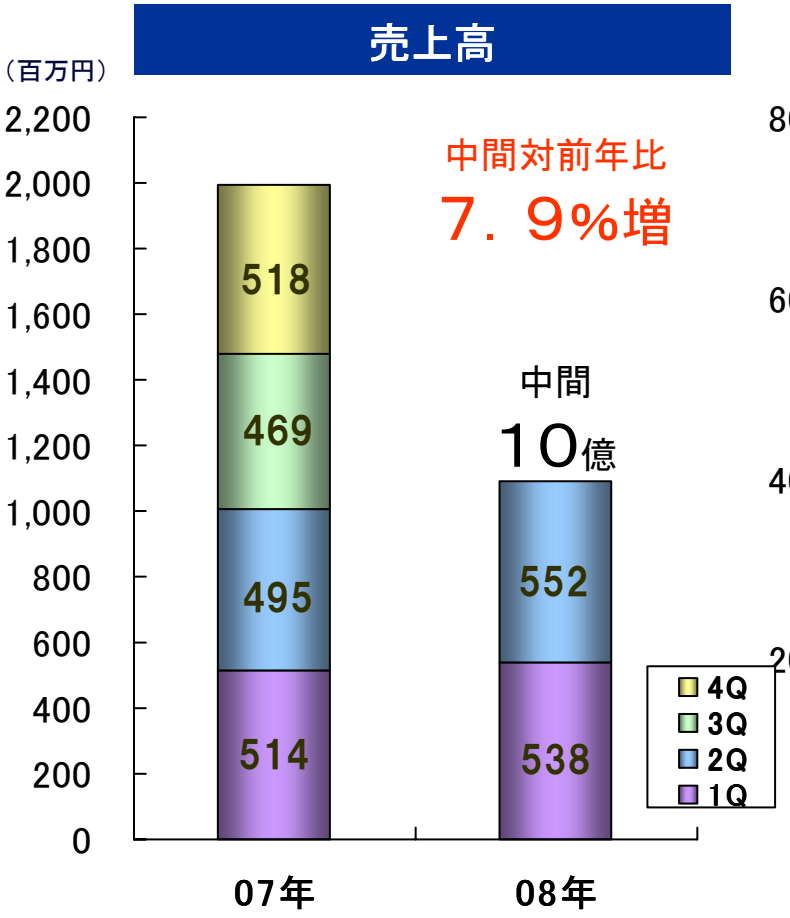
GMO INTERNET

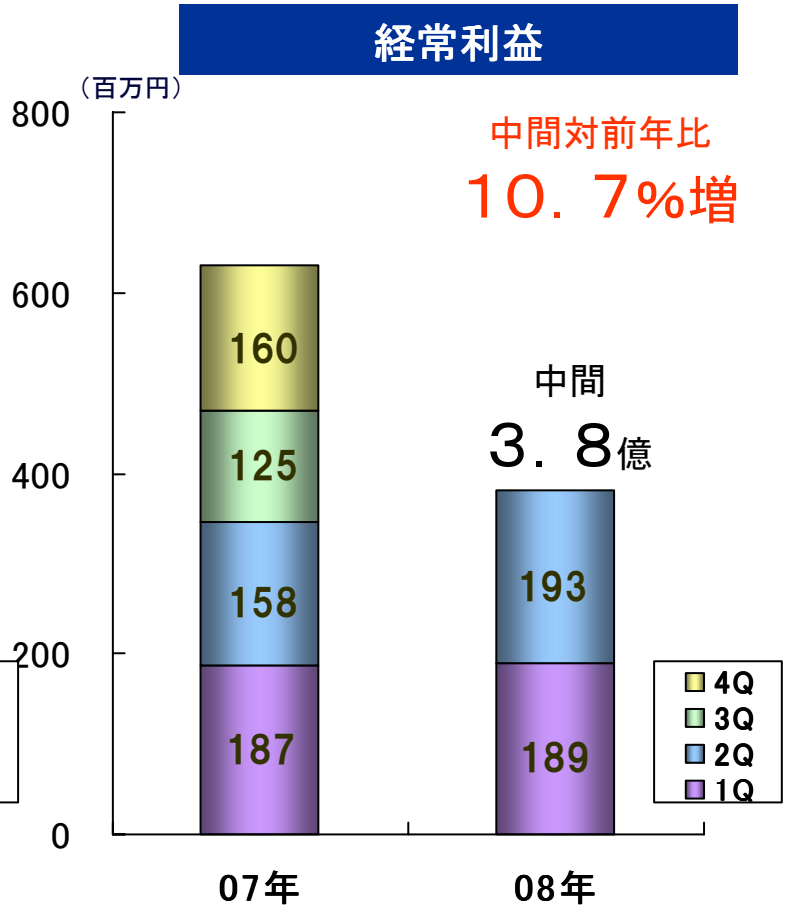
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

カード決済事業　主要係数推移

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

加盟店売上・継続課金分野が好調





※GMOペイメントゲートウェイ社の公表数値より当社決算期の基準に修正
※05/12期3Qより連結数値

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

4. セグメント別足元の状況

①ネットインフラ事業 [全体] [商材別]

②ネットメディア事業 [全体] [商材別]

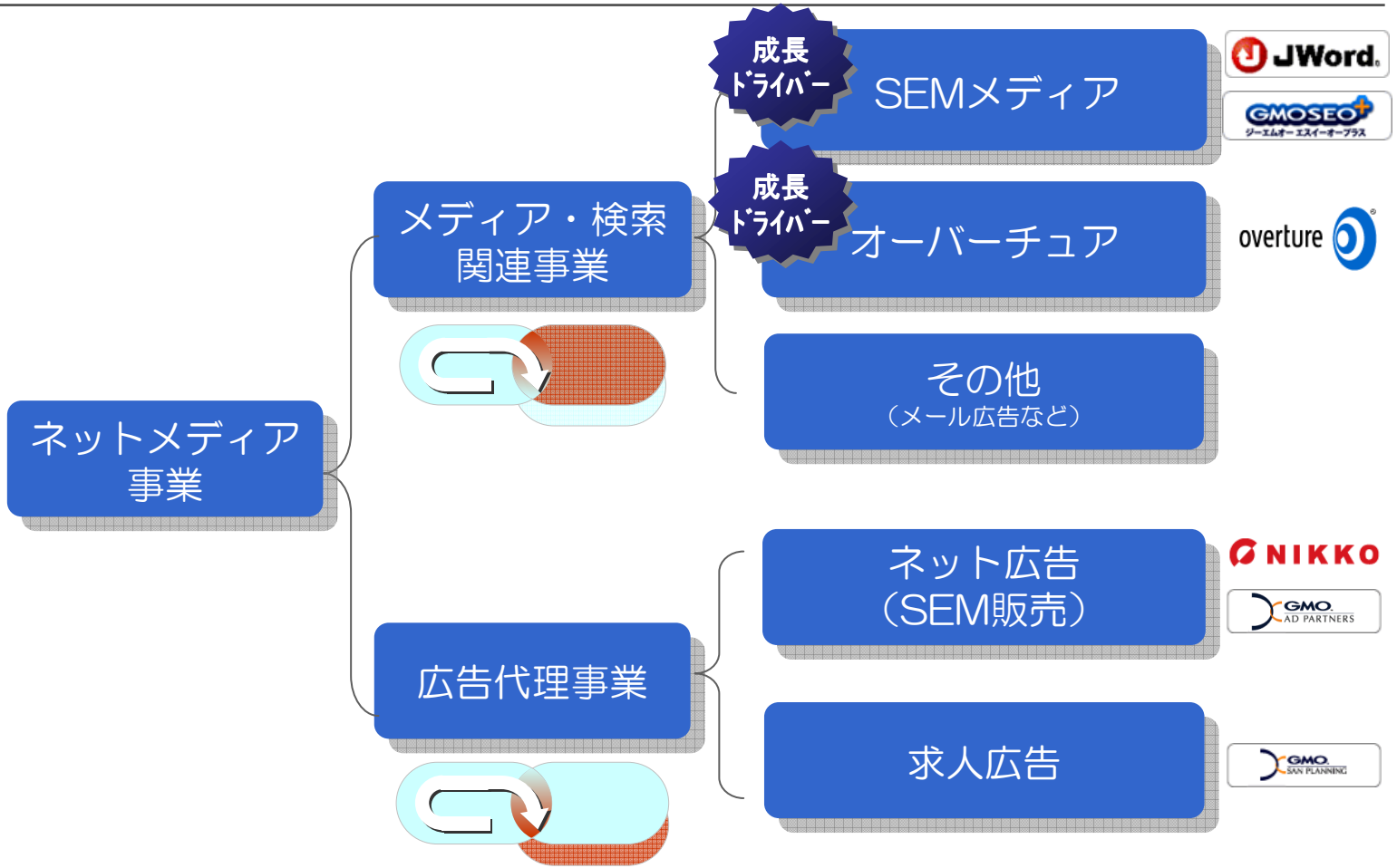
東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

ネットメディア事業構成

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

メディア・検索関連事業が成長ドライバー



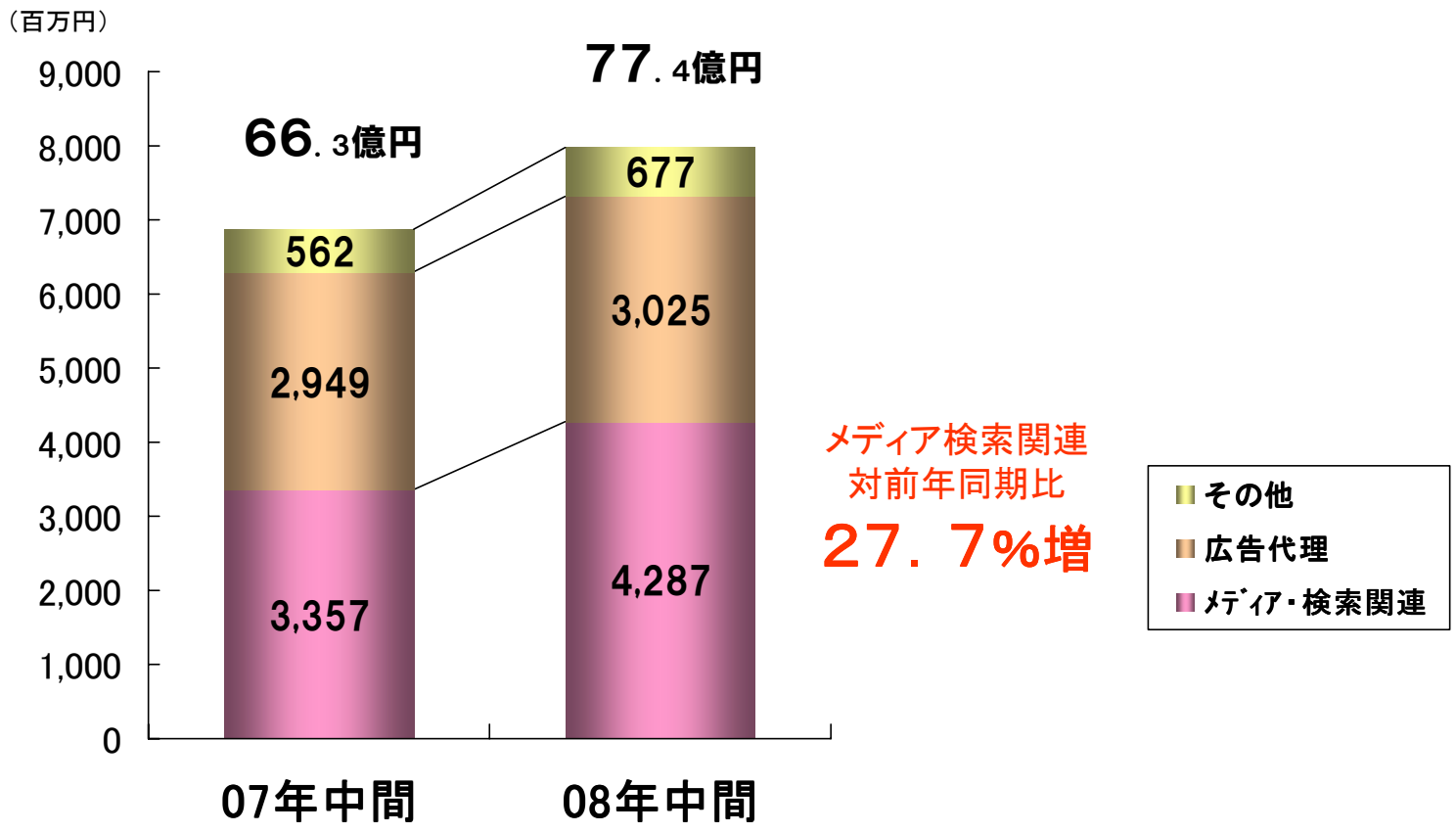
東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

業績推移　ネットメディア事業売上高

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

メディア・検索関連事業が引き続き好調



※セグメント内取引を除く

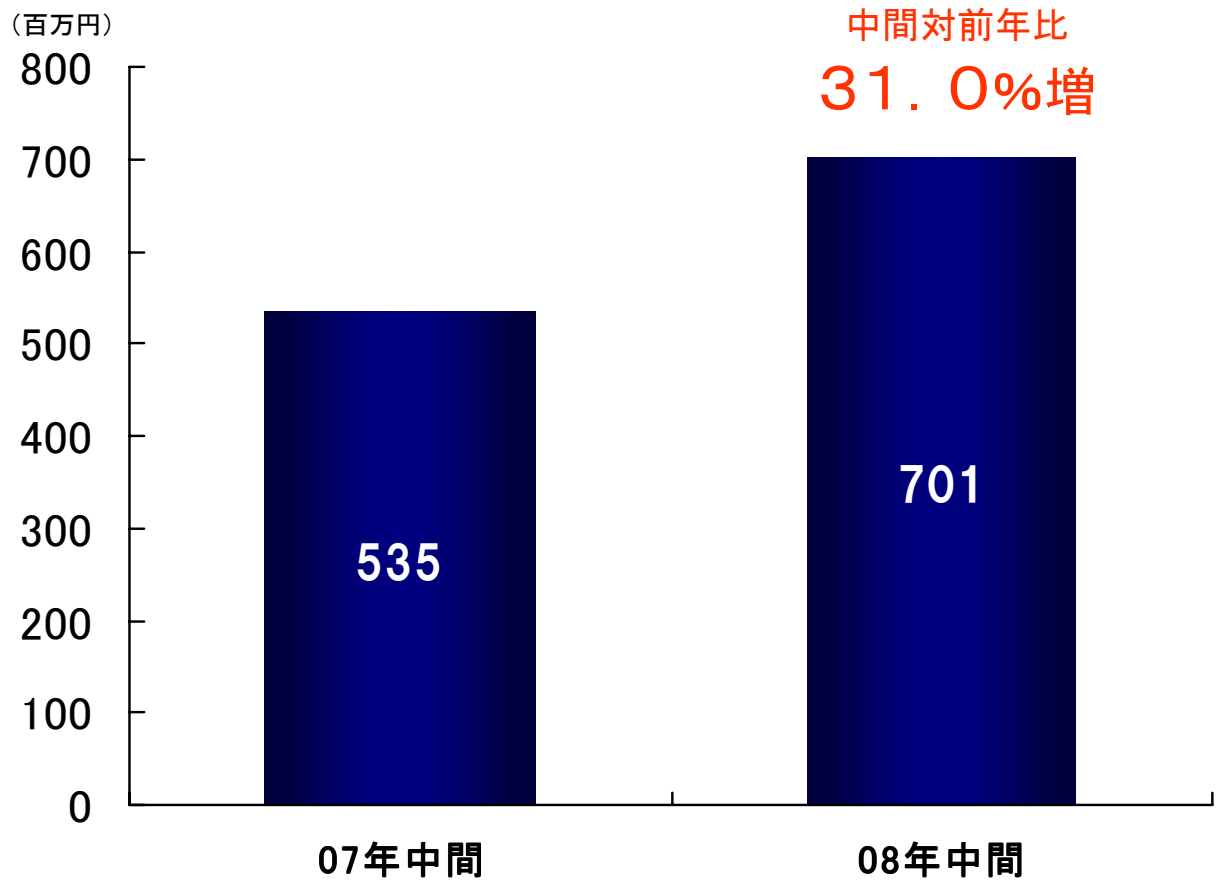
東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

業績推移　ネットメディア事業営業利益

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

メディア検索関連事業が利益成長を牽引



中間対前年比
31．0%増

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

4. セグメント別足元の状況

①ネットインフラ事業 [全体] [商材別]

②ネットメディア事業 [全体] [商材別]

東証:9449

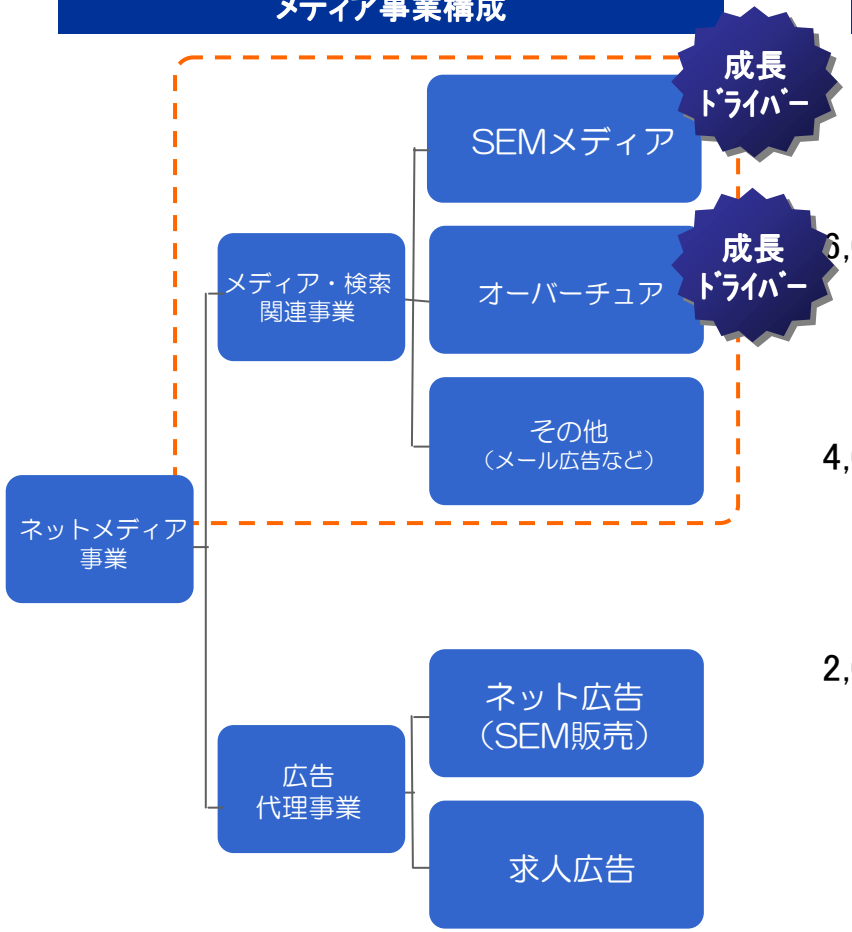
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

メディア・検索関連事業　業績推移

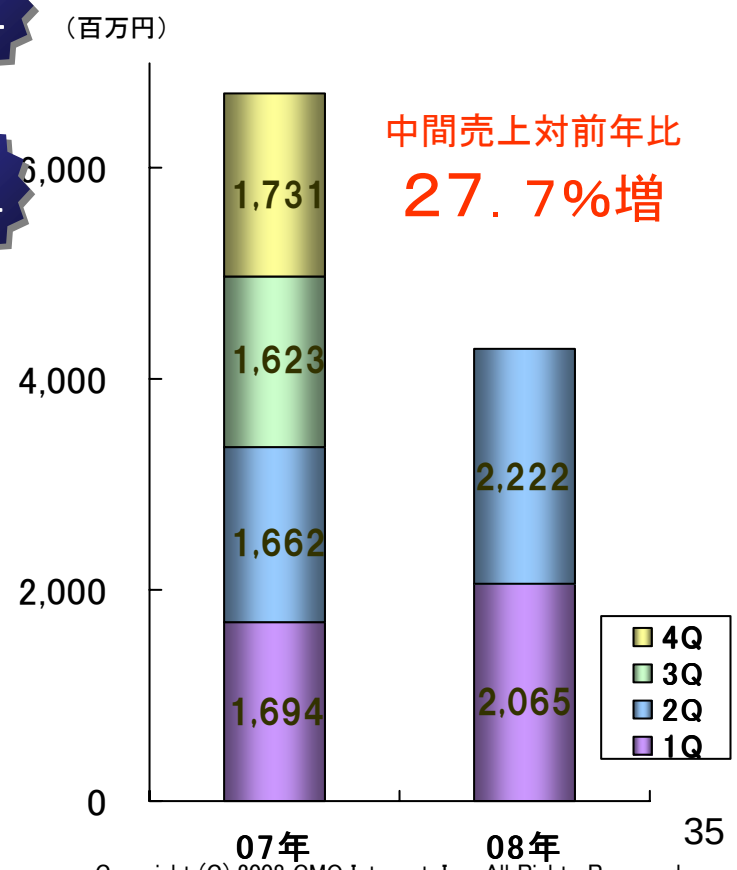
1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

対前年比　売上高27．7%増

メディア事業構成



売上高



中間売上対前年比
27．7%増

東証：9449

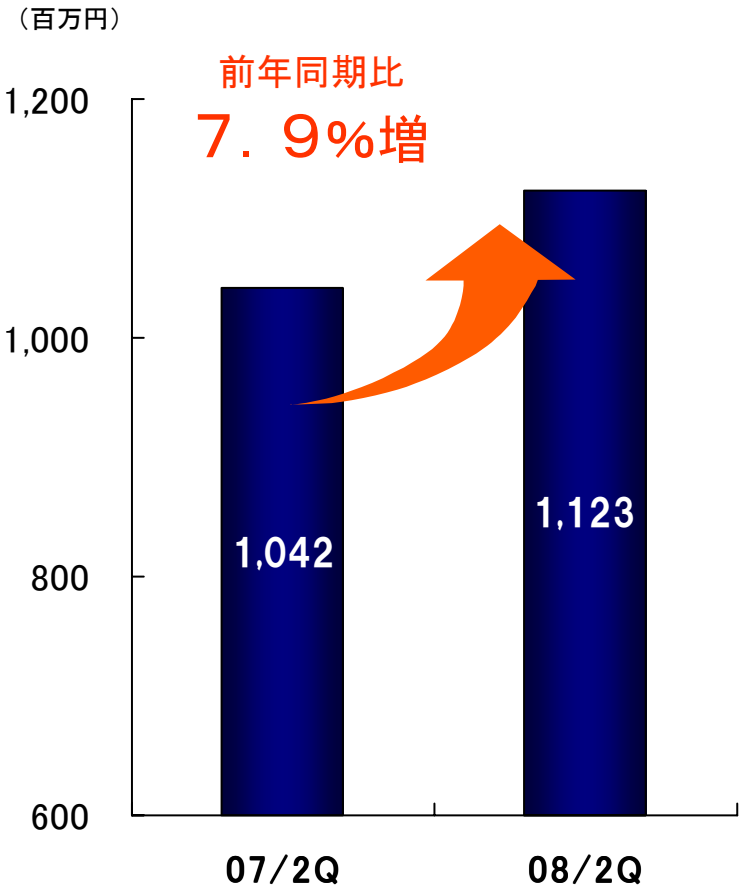
Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

メディア・検索関連事業の成長ドライバー

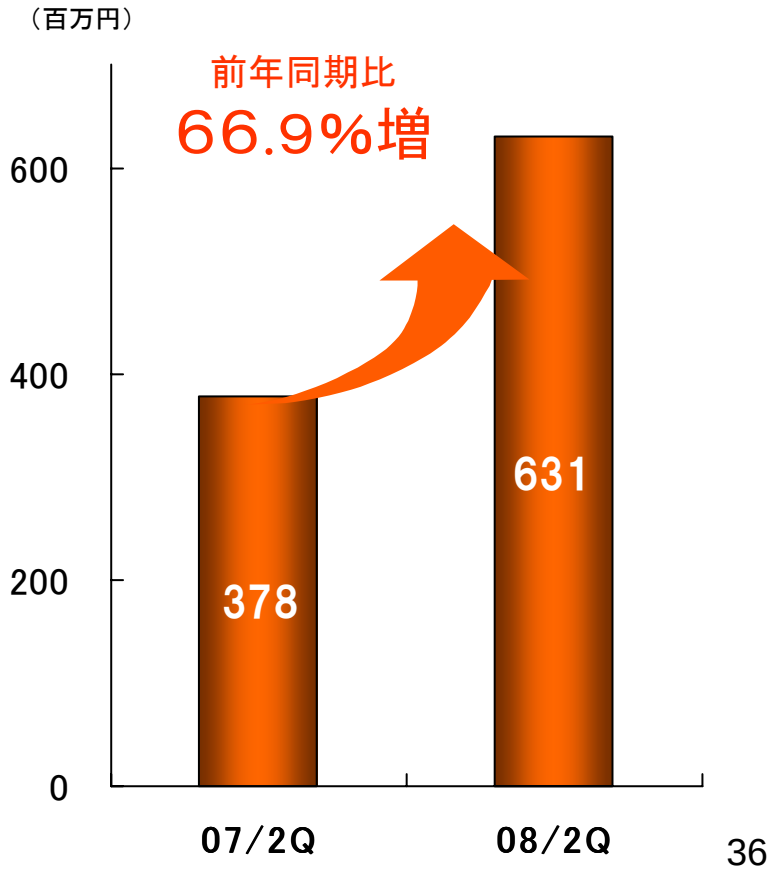
1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

08年2Qも引続き好調

SEMメディア　売上高



オーバーチュア　売上高



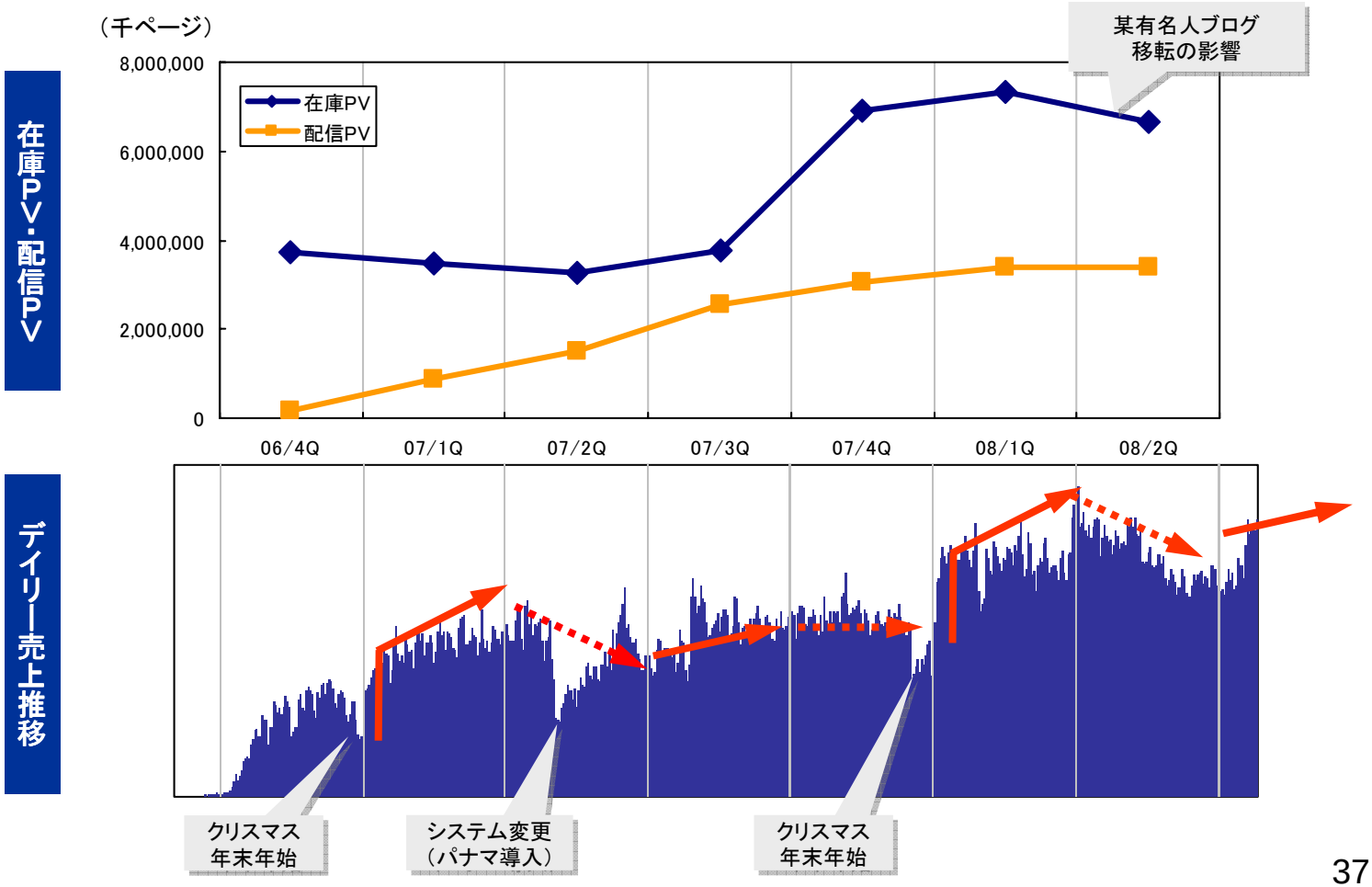
東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

オーバーチュア　主要係数推移

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

成長持続



東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

5. 各セグメントのテーマ・課題と取組み

東証:9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

各セグメントのテーマ・課題と取組み

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

テーマ・課題に対する施策は順調に進捗

	テーマ	主な施策	進捗
グループ全体	・ブランド向上 ・技術力向上	・社名統一推進 ・技術力向上PR ・技術者が尊敬されるルール・環境整備	・GMO冠4社（まぐクリック→GMO-AP） ・ナレッジ共有SNS
インフラ	・クロスセル ・No.1商材の投入	・お名前ID（会員ID共通化）	・オンスケジュール
インフラ＆メディア	・モバイルへの取組み	・モバイルホスティング無料展開 ・メディア開発投入	・モバイルホスティング無料配布9月スタート
メディア	・高利益広告商材の開発 ・在庫PV増加	・GMO ID ・開発チーム設置 ・既存媒体強化	・テストマーケティング8月開始 ・約690万件 ・メディア鋭意研究中
	・広告代理事業を高利益体質へ	・SEMメディア販売強化	・一部営業人員を自社メディア販売にシフト

詳細

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

ネットメディア事業　テーマ・課題と取組み

1. 結論と要約
2. 中間決算概要
3. 事業領域と事業環境
4. セグメント別足元の状況
①ネットインフラ事業
②ネットメディア事業
5. テーマ・課題と取り組み

利益率の高い商材に人員をシフト

広告代理事業の課題

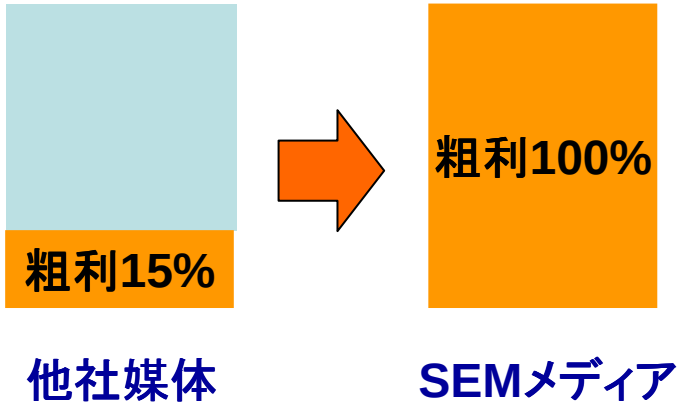
①外部媒体を扱っている　→　ゆえに低マージン

②求人広告を扱っている　→　景気低迷による求人広告悪化

利益拡大のための施策

①　粗利100%のSEMメディア
販売を強化、人員をシフト

②NIKKOのグループ化により
SEMメディア営業力を強化
（グループ合計300名強の営業人員）



メディアセグメントの利益を更に拡大

東証：9449

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.

すべての人にインターネット

～ニッポンの「インターネット部」をめざして！～

Copyright (C) 2008 GMO Internet, Inc. All Rights Reserved.